

# 2020



# Innehåll

<b>Året som gått</b>	<b>4</b>
<b>VD har ordet</b>	<b>6</b>
<b>Sundfraktgruppen</b>	<b>9</b>
Affärsidé och Vision	9
Våra fyra fokusområden	10
<i>Sundfrakt</i>	13
<i>Åkerigrus</i>	14
<i>Solventum Redovisningsbyrå</i>	16
<i>Delta terminal</i>	18
<i>Alltank</i>	20
Vår affärsmodell	22
Framtiden med Sundfraktgruppen	23
<b>Koncernöversikt</b>	<b>24</b>
<b>Koncernföretagens resultat i sammandrag</b>	<b>26</b>
<b>Framtiden med hållbar logistik</b>	<b>28</b>
<b>Omvärlden och klimatfrågan</b>	<b>30</b>
<b>Väsentlighetsanalys och väsentliga frågor</b>	<b>31</b>
<b>Våra viktigaste hållbarhetsfrågor</b>	<b>33</b>
Värna om klimat och miljö	33
Ansvarsfullt företagande	37
Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet	39
Medarbetare och arbetsmiljö	40
Hållbar och framtidssäkrad verksamhet	42
Styrning och uppföljning	44
Om hållbarhetsinformationen	44
<b>Hållbarhetsanalys 2020</b>	<b>46</b>
<b>Om hållbarhetsinformationen</b>	<b>48</b>
<b>Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten</b>	<b>49</b>
<b>Ekonomisk redovisning</b>	<b>50</b>
Förvaltningsberättelse	51
Resultaträkningar	55
Balansräkningar	56
Kassaflödesanalys	58
Noter	60
Underskrifter	67
Revisionsberättelse	68

# Året som gått Sundfraktgruppen – hållbarhetsredovisning 2020

Året som gått har både varit prövande och utvecklande för oss. Prövande då vår pågående digitaliseringsresa sattes på sin spets genom de nya förutsättningar som pandemin skapade och utvecklande då samtliga inom Sundfraktgruppen ökat sin digitaliseringskompetens som en direkt orsak av de nya förutsättningarna. Vi har effektiviserat de flesta delarna i vår arbetsvardag genom att vi ökat den digitala kompetensen och på så sätt funnit glädje och engagemang i vår vardag genom att vara lyhörda för varandra och vår omvärld i ett nytt arbetssätt. Det som gjort detta möjligt är att vi landade vårt stora digitaliseringsprojekt, Progressio, vilket syftade till en effektivisering av vår vardag

och skapa förutsättningar för en hållbar utveckling i linje med de högt satta hållbarhetsmålen för Sundfraktgruppen. Koncernen växte geografiskt under 2020 då vi öppnade nytt kontor i Söderhamn samt att vi ökade vårt stationsnät genom två nya tankstationer lokalt i Sundsvall.

Trots stora satsningar under året landade vi på ett gott resultat för koncernen som helhet, detta genom styrkan i den bredd vi besitter där vi står stabilt på flera ben i olika verksamheter. Tillsammans står vi nu rustade för morgondagens marknad och redo för nästa steg för en hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv där vi, Sundfraktgruppen, ska visa vägen!

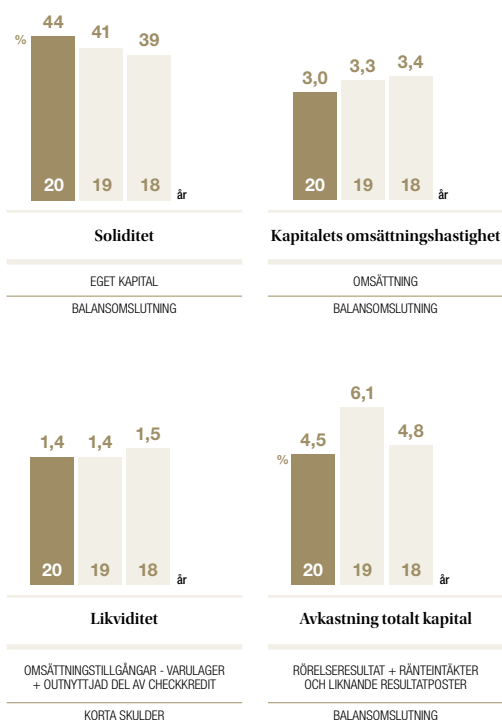
# 120

bolag

# 600

sysselsatta personer

Sundfraktgruppen består av bolagen i koncernen samt delägarnas anslutna fordon, vilket idag omfattar 120 bolag och cirka 600 sysselsatta personer. Genom vår breda kompetens samverkar vi för att finna de bästa logistiklösningarna för såväl kunden som miljön. Sundfraktgruppen kan erbjuda allt från enklare uppdrag till mer komplicerade och sammansatta lösningar.



## Nyckeltal 2020

Sundfraktkoncernens nyckeltal visar på en stabil ekonomi som skapar trygghet och stora möjligheter för fortsatt utveckling och omställning för en hållbar framtid.

# 30

## Vi har en tydlig uppgift, att ställa om verksamheten och leverera långsiktig hållbara logistik- och maskintjänster.

Då vår verksamhet i allra högsta grad påverkar klimatförändringarna är mål nr 13, bekämpa klimatförändringarna, av FN:s globala mål högst prioriterad i vårt hållbarhetsarbete. Läs mer om hur vi arbetar med det på sida 30.



### Våra mest väsentligaste hållbarhetsfrågor

1. Värna om klimat & miljö
2. Ansvarsfullt företagande
3. Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet & kvalitet
4. Medarbetare & arbetsmiljö
5. Hållbar & framtidssäkrad verksamhet

Likt många andra har även vi arbetat hemifrån och anpassat verksamheten efter rådande omständigheter pga Covid-19. Då våra medarbetare och åkerier är vår viktigaste resurser har vi fokuserat arbetat med hantering av oro och stress och skapat förutsättningar för en så bra arbetsmiljö på distans och på vägen som möjligt.

Läs mer om våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor på sida 33.

Genom våra klimatsmarta transporter arbetar vi brett för att nå målet om en fossilfri fordonsflotta år 2030 och att sänka koldioxidutsläppen. Vi vill givetvis föregå med gott exempel och kan stolt meddela att vi under 2020 var 42 % av våra interna Guldtransporter!

Vi strävar efter att visa vägen och bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv. För att kunna uppnå denna ambition krävs en förståelse även för det som sker utanför Sundfraktgruppens väggar och det som sker både innan och efter vi levererat våra produkter och tjänster.

Läs mer om koncept "Klimatsmarta transporter" på sida 35

Verksamhetsåret 2020 var på många sätt ett händelserikt år. Året präglades främst av Coronapandemin som skapade en stor oro och osäkerhet världen över. Utöver detta genomfördes ett i media mycket uppmärksammat presidentval i USA där Joe Biden gick segrande ur striden. Detta är också en seger för klimatet då Joe Biden redan timmar efter att han installerats som president rapporterade att USA skulle återförenas med Världshälsoorganisationen (WHO) och Parisavtalet. En annan politisk händelse som påverkade verksamhetsåret och som kommer påverka den svenska exportmarknaden framåt är Brexit som efter en mångårig process nu är genomförd.

BNP pendlade kraftigt under året och i samband med Coronapandemins utbrott under andra kvartalet föll den så kraftigt som 7,6%, totalt föll BNP med 2,8% jämfört med närmast föregående år. Detta skall jämföras med att Sveriges BNP över tid brukar öka med ungefär 2 % årligen.



Markus Sundström, VD Sundfrakt AB

Ser vi till börsen (OMX30) som föll över 30% från slutet på februari till den 23 mars då botten nåddes så hade vi sedan en stark återhämtning under resterande del av året. OMX30 slutade med en uppgång på nästan 6 % för helåret 2020.

De branscher som främst drabbades under året var besöksnäringen (nöjes-, hotell- och restaurang) som tappade sina besökare från i princip ena dagen till den andra. För transportsektorn var det främst de sektorer som transporterar människor som drabbades, dvs. busstrafiken men även transporter till och från ovan nämnda sektorer.

Klimat och digitaliseringstrenderna visar sig allt tydligare då elektrifieringen och andra fossilfria tekniker tillsammans med uppkopplade fordon finns på alla fordonstillverkarnas program. Omställningen går oerhört snabbt och det är viktigare än någonsin att hålla sig informerad om vilken teknik som kommer och som är bäst anpassad.

### Verksamheten

Sundfraktgruppens verksamhet är bred och verkar på flera olika marknader som alla påverkas av marknadens trender kring främst digitalisering och hållbarhet. Under verksamhetsåret präglades alla verksamheter av Coronapandemin även om de drabbades väldigt olika. Överlag drabbades Sundfraktgruppen lindrigt av pandemin även om vi fick ställa om arbetssätt och påverkades på det sättet. Omställningen till att hålla avstånd, distansarbete och ett mer digitalt arbetssätt skedde både snabbt och smidigt och alla inblandade visade ett stort engagemang. Detta har medfört en låg smittspridning i arbetsgrupperna och en hög frisknärvaro.

De verksamheter som drabbades var främst Alltank och Delta Terminal. Alltank genom kraftigt sjunkande priser under främst första delen av året, detta medförde betydande lagerförluster för verksamheten och en väsentligt lägre omsättning. Delta Terminal genom färre fartygsanlöp under första halvåret.

Under året var det fortsatt stor efterfrågan på Sundfraktgruppens tjänster och produkter och i likhet med tidigare år är det främst bygg- och anläggning med flertalet såväl stora som små infrastrukturprojekt i regionen. Detta tillsammans med fortsatt utbyggnad av vindkraften avspeglar sig på goda resultat hos främst affärsområde Anläggning samt dotterbolagen Åkerigus och Delta Terminal. Detta trots att året inleddes svagt med en både mild och snöfattig vinter.

Pandemin till trots var det ett stort fokus på fortsatt utveckling av verksamheten under 2020. Progressio, ett stort verksamhet- och digitaliseringsprojekt avslutades under året. Inom projektet utvecklades arbetssättet till ett mer processinriktat arbetssätt och med hjälp av nytt affärssystem ett ökat digitalt innehåll. Detta är en viktig grund

som det även framåt kommer vara fortsatt fokus på. Vidare har ett nytt kontor öppnats i Söderhamn där vi ser en stor tillväxt potential framåt, kajen i Söråker har renoverats för att skapa förutsättningar för morgondagens alltmer intermodala transporter. Flertalet större kundavtal har tecknats hos såväl affärsområde Anläggning som Tank & Bulk och ett bolag har förvärvats och införlivats i Alltanks verksamhet.

#### Omsättning & Resultat

Koncernens omsättning minskade med knappt 120 MSEK till 1 112 874 kkr. Den kraftiga omsättningsminskningen är till största delen en effekt av Coronapandemin och de kraftigt sjunkande drivmedelspriserna. Detta syns i omsättningen för dotterbolaget Alltank AB. Verksamheten är oerhört säljfokuserad och har under verksamhetsåret slutit ett antal större affärer vilket medför att prognosen för verksamhetsåret 2021 är en kraftigt ökad omsättning. Sundfraktkoncernens redovisar för 2020 ett mycket bra resultat, 15 MSEK. Detta trots stora investeringar i digitalisering för att möta framtiden som belastade resultatet under verksamhetsåret. Den stora motorn i resultatet är Åkerigrus. Även Delta Terminal har ett mycket starkt år. Koncernen har en fortsatt mycket stark ekonomi vilket möjliggör fortsatt utveckling och investeringar för att möta morgondagens marknad med stort fokus på hållbarhet.

#### Utdelning

Styrelsen och vd föreslår inför årets bolagsstämma en utdelning på 14 kronor per aktie vilket är den högsta utdelningen som styrelsen och vd någonsin föreslagit.

#### Utsikter inför 2021

Såväl världsekonomin som den svenska ekonomin är fortsatt svårbedömd inför 2021 och vi ser i skrivande stund tendenser till höjda räntor, om än från en rekordlåg nivå, och en viss oro på börserna. Höjda räntor tyder på en tillväxt i världen och vi skall därför inte skrämmas av det. En avgörande faktor för 2021 är hur världens länder lyckas med vaccineringen mot Covid-19 som nu är igång och där Sverige än så länge ligger på efterkälken.

Den lokala marknaden med infrastrukturprojekten ser ut att vara fortsatt god och efterfrågan på koncernens tjänster och produkter inom detta segment bedöms därför vara mycket god. Vidare är bedömningen att de säljinsatser som gjordes under 2020 inom affärsområde Anläggning och Tank & Bulk kommer börja bära frukt under året och vi kommer se en kraftigt ökad omsättning för moderbolaget. Däremot finns en fortsatt osäkerhet kring marknadsutvecklingen för koncernens övriga tjänster och produkter.

I övrigt kommer ett fortsatt fokus ligga på vår hållbara

**”Sundfraktgruppen står väl rustade för att möta framtiden och året som har gått visar att vi kan ta oss an det som krävs med lyhördhet, stort engagemang och glädje.”**

omställning som innebär såväl digitalisering av verksamheten som byte av teknik. För att lyckas med den hållbara omställningen krävs förutom ny teknik också ett förändrat beteende. Det är av yttersta vikt att hållbarhetsarbetet införlivas i vardagen och kommuniceras vilket vi också kommer ha högt upp på agendan.

#### Slutord

Sundfrakt fortsätter ett intensivt försäljningsarbete som skall bära frukt såväl idag som imorgon i syfte att skapa en god sysselsättning och lönsamhet för anslutna åkerier. Efterfrågan från marknaden blir allt mer komplex och innebär ett större innehåll av hållbarhet och digitalt innehåll. Sundfraktgruppen står väl rustade för att möta framtiden och året som har gått visar att vi kan ta oss an det som krävs med lyhördhet, stort engagemang och glädje.

*Sundsvall 2021-03-08*  
Markus Sundström | VD



Vi utgår från visionen samt affärsidén och skapar ett strategiskt ramverk som vi bryter ner i mål och delmål inom fyra fokusområden. Värdeskapandet i våra affärer sker i ett antal steg.

# Sundfraktgruppen

**Sundfraktgruppen består av bolagen i koncernen samt delägarnas anslutna fordon, vilket idag omfattar 120 bolag och cirka 600 sysselsatta personer. Genom vår breda kompetens samverkar vi för att finna de bästa logistiklösningarna för såväl kunden som miljön. Sundfraktgruppen kan erbjuda allt från enklare uppdrag till mer komplicerade och sammansatta lösningar.**

## Affärsidé

Sundfraktgruppen ska leverera moderna, marknadsanpassade och långsiktigt hållbara tjänster och produkter. Det är ett stort ansvar för såväl tjänstemän inom Sundfraktgruppen som delägare och chaufförer att alltid verka för transport- och maskinuppdrag som skapar nytta för gruppen som helhet.

Sundfraktgruppen ska arbeta med ständiga förbättringar och effektiviseringar i syfte att närma sig visionen successivt samt skapa värde för såväl kunder som medarbetare och åkerier.

Att jobba med effektivisering, fyllnadsgrad, rätt fordon på rätt plats vid rätt tillfälle är en självklarhet i vardagen. Sundfraktgruppens styrka är mångfalden i erbjudandet till kund genom allt från enkla transport och maskinuppdrag till sammansatta logistiklösningar. Logistiklösningarna skall alltid utgå ifrån kundens bästa och utföras med höga krav på kvalitet, miljö, trafiksäkerhet samt följa gällande lagstiftning.

Sundfraktgruppen arbetar aktivt med att tillse att kund-anpassade logistiklösningar och produkter kan levereras såväl idag som imorgon.

## Vision

”Vi ska visa vägen och bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv”

Sundfraktgruppen har sin kärnverksamhet i transport- och logistik med stort fokus på hållbarhet och digitalisering i affärerna. Då transportsektorn står för ungefär en tredjedel av de svenska klimatgasutsläppen visar Sundfraktgruppen vägen och bidrar till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv.

Vi vill göra skillnad och därför väljer vi såväl lastbilar och maskiner som bränslen och tillbehör med fokus på klimatnytta. Vi har de tekniska möjligheterna och jobbar med ständiga förbättringar och effektiviseringar för att skapa nytta för såväl våra kunder som miljön.

Våra delägare och medarbetare har kompetensen och driver ett medvetet hållbarhetsarbete i vardagen. Vårt mål är att successivt minska våra utsläpp genom högre fyllnadsgrad, nyare och bättre fordon och maskiner samt förnyelsebara drivmedel i våra tankar.

Vi ska vara klimatneutrala senast 2030 och som delmål ska vi ha minskat våra utsläpp med 70 % fram till 2026, jämfört med 2010.

## Våra fyra fokusområden

*Genom våra fyra fokusområden försäljning, kommunikation, effektivisering och hållbarhet ser vi till att skapa värde för såväl samhälle som näringsliv.*

### Försäljning

Fokus är proaktiv och strukturerad försäljning mot såväl dagens som morgondagens marknad. En ökad marknadsnärvaro ger en ökad försäljning och bästa möjliga kundupplevelse. Strategin är att jobba med expansion genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

Projekt för att främja försäljningen genom samverkan på marknaden där partnering-koncept används. Vi ska både bredda de geografiska marknaderna och hitta nya marknader. Stort fokus ska ligga på Sundfraktgruppens bredd samt ägande av fastigheter och infrastruktur för att skapa värde genom nya tjänster och produkter.

### Kommunikation

Fokus ligger på att stärka Sundfraktgruppens varumärken samt en ökad synlighet med såväl loggor som i debatten. Modern teknik ska användas för att stärka varumärket och befästa Sundfraktgruppens position på marknaden och göra större avtryck kring hållbarhet och digitalisering. I såväl den interna som den externa kommunikationen ska vi med stolthet berätta om vår verksamhet, lyfta goda exempel och berätta om vår resa mot framtiden.

Genom dialog med medarbetare och delägare skapar vi förutsättningar för förbättringar. Kommunikationen ska ha en bäring mot att attrahera fler affärer samt rätt medarbetare och delägare.

### Effektivisering

Fokus ligger på ett strukturerat arbete mot en ökad digitalisering och effektivisering genom ett ökat informationsinnehåll i våra processer. Våra resurser, såväl personella som bilar och maskiner, ska nyttjas optimalt och hållbart. Under året har Sundfraktgruppen slutfört ett stort digitaliserings och effektiviseringsprojekt som lagt grunden för fortsatt utveckling. Organisationen har även anpassats för en bättre effektivitet i de olika processerna. Det bärande i strategin ska vara i riktning mot 2030-målen där Sundfraktgruppen ska kontrollera den data som finns i våra flöden och processer för att genom algoritmer skapa affärer och affärsprocesser med ett ökat värde.

### Hållbarhet

Fokus ska ligga på att skapa förutsättningar för god kvalitet i utförda tjänster och levererade produkter. Strategin är ett strukturerat arbete med en värdebaserad kultur i syfte att skapa en större vi-känsla och attrahera nya medarbetare och delägare. Vidare ligger ett stort fokus på att utveckla Sundfraktgruppens hållbarhetsarbete genom initiativ som syftar till en bättre miljö, ökat socialt ansvarstagande och ett förbättrat ekonomiskt resultat. Klimatsmarta transporter och lösningar ska ligga i fokus och ständigt utvecklas. Det är av yttersta vikt att vi är affärsmässiga och håller det vi lovar, vi ska därför mäta kvalitén på utförda uppdrag. För att främja utbildning av chaufförer, maskinförare och medarbetare ska samverkansprojekt genomföras med skolor, näringsliv och andra intressenter. Vidare ska hållbarhetsarbetet och koncernens mål även fortsatt kopplas mot de globala målen.



## Sundfraktgruppen

Sundfraktgruppen har lösningar såväl inom bygg- och anläggning som insatsvaror till industrin, inom skogen, miljötransporter samt specialgods och har mycket lång erfarenhet i hantering av farligt gods. Inom Sundfraktgruppen har vi även eget bränslebolag med fokus på förnybara produkter och hög CO<sub>2</sub>-reduktion, egna bergtäkter för grus och fyllnadsmassor samt äger och driver egen hamn med järnvägsanslutning i Söråker.

Genom våra fastigheter möjliggörs flexibel terminal- och lagerhantering, hos oss kan du hyra både lokaler och uppställningsplatser. Vi har även egen redovisningsbyrå som erbjuder allt från enklare ekonomiuppdrag till skräddarsydda helhetslösningar med hög kvalitet. Tillsammans disponerar vi över 300 maskiner och fordon med olika storlekar

och funktionalitet. Detta i kombination med terminaler som har tillgång till europaväg, hamn, järnväg och flyg ger oss stor flexibilitet. Tillsammans ska alla inom Sundfraktgruppen, både koncernbolagen och våra delägande åkerier, bidra till att stödja och stärka affärerna med stort fokus på hållbarhet.

Tjänsterna och produkterna ska vara av hög kvalitet och precision och vi ska aktivt bedriva utveckling av dessa i syfte att skapa en ökad försäljning till ett så miljöanpassat sätt som möjligt. Tillsammans är ett ledord för oss och vi ser alla våra uppdrag som en möjlighet att driva utvecklingen framåt tillsammans med våra kunder. Vi levererar med hög kvalitet, till rätt pris, i rätt tid och alltid med hållbarhet i tanken.



**Sundfrakt AB**, moderbolaget i Sundfraktkoncernen och kärnverksamheten i densamma är ett av Sveriges största maskin- och logistikföretag med stort fokus på hållbarhet och digitalisering i affärerna. Vi levererar transporter och tjänster inom affärsområdena Anläggning, Tank & Bulk och Logistik & Miljö över hela Sverige men även utanför landets gränser. Sundfrakt verkar för transport- och maskinuppdrag som skapar nytta för Sundfraktgruppen som helhet. Bolaget bedriver aktivt utveckling av dessa tjänster i syfte att skapa en ökad försäljning av såväl tjänsterna som produkterna till ett så miljöanpassat sätt som möjligt. Bolaget levererar kundanpassade, konkurrenskraftiga och långsiktigt hållbara produkter inom logistik.

Inom affärsområdet *Logistik & Miljö* hanterar vi allt från våra återvinningsuppdrag som innefattar bland annat pant, papper, glas och järn till skogsprodukter samt transport av livsmedel, biobränslen och specialtransporter. Sundfrakt har stor erfarenhet av transport och logistiklösningar som kräver specialbyggda fordon för extremt långa, höga, breda eller tunga laster.

På våra fjärrbilar finns allt från kylda matvaror till byggmaterial och produkter från skogen. Vi kan hantera de flesta uppdrag, såväl lokalt som via in- eller utrikestransporter och har möjlighet att arbeta intermodalt genom vår hamn som drivs av vårt dotterbolag Delta Terminal AB i Söråker där vi även har direkt järnvägsanslutning. Inom affärsområdet arbetar vi aktivt med samlastning vilket bidrar till vårt hållbarhetsarbete genom såväl den ekonomiska som miljömässiga delen i hållbar utveckling. Dagligen arbetar våra transportledare engagerat för att vi ska få så effektiv logistik som möjligt och därmed minska den negativa klimatpåverkan och skapa bättre affärer för Sundfraktgruppen och våra kunder. Affärsområdets uppdrag angränsar i många fall med vårt dotterbolag Delta Terminal AB, tillsammans har vi en del gemensamma affärer i och med sammansatta lösningar som ger ett ökat värde för våra kunder.

Sundfrakt är specialist på trygga och säkra transportlösningar av farligt gods. Inom affärsområdet *Tank & Bulk* transporterar vi kemikalier, petroleum och gas. Vi kan också transportera pulverprodukter i bulk. Vi utför uppdragen inom de nordiska länderna och i vissa fall även till och från övriga Europa. Våra kunder finns inom oljebolag, skogsindustrin samt kemiska industrier av olika slag. Affärsområdet kan delas in i två huvudområden, kemtransporter och petroleumtransporter. Vår petroleumside växer kraftigt vilket gör oss till den största transportören av petroleumprodukter i Mellansverige. På kemsidan har vi lång erfarenhet och är en aktör att räkna med över hela Sverige. Vi kör flytande såväl som bulk med dedikerade fordon men även i ekipage med möjlighet för samlastning. Detta möjliggör en bra logistik där vi minimerar andelen tomma

mil för att istället gå lastade så mycket som möjligt i båda riktningarna vilket gynnar såväl miljön som ekonomin. Tank & Bulk arbetar nära och gemensamt med dotterbolaget Alltank i flertalet affärer. Säkerhets- och miljöarbetet är mycket viktigt och vi arbetar kontinuerligt med kompetens och säkerhet i våra processer. Det gör att våra kunder alltid kan känna sig trygga.

## Sundfrakt AB, moderbolaget i Sundfraktkoncernen och kärnverksamheten i densamma.

Sundfrakt har lång erfarenhet inom affärsområdet *Anläggning*. Vi utför allt från det lilla markplaneringsjobbet till mycket stora arbeten åt såväl den private beställaren som på större kommunala uppdrag. Vi utför även mindre entreprenader, snöröjning, dräneringsarbeten, schaktning, fiberprojekt med mera och levererar sand, grus, bergkross och andra typer av material i samarbete med bland annat dotterbolaget Åkerigrus i Sundsvall AB.

Vinterväghållning är stort inom affärsområdet och Sundfrakt har idag historiskt många uppdrag. Från våra kontor i Sundsvall, Härnösand, Ånge och Söderhamn utför vi arbeten inom ett stort geografiskt område. Vi har även möjlighet att utföra arbeten inom övriga delar av landet. Affärsområdet har inom de senaste åren startat en tillväxt- och utvecklingsresa och är nu kanske den viktigaste spelaren hos de flesta stora aktörerna i infrastrukturbranschen i regionen som anläggning verkar inom.

Anläggning växer och har som mål att ytterligare växa geografiskt och närvara på en ännu större marknad än historiskt tidigare. Vilket går i linje med vår affärsidé, att vi får fler delägare och utförare och samtidigt bibehållen systerföretagsgrad på en större geografisk yta. Affärsområdet arbetar nära dotterbolaget Åkerigrus i Sundsvall AB genom våra transporter av grus och schakt. Vi har många fordon och maskiner som ger våra kunder effektiva lösningar med stor flexibilitet. Vi kan det mesta!

Sundfraktgruppen kan genom helägda dotterbolaget **Åkerigrus** i Sundsvall AB och dess mycket centralt belägna bergtäkt i Bosvedjan, Sundsvall, erbjuda ett stort utbud av olika fraktioner så som exempelvis makadam, bergkross, stensmjöl och klimatsmart grus med mera. Vi förädlar berg till ballast som har ett stort användningsområde och används exempelvis till betong, asfalt, väg och husbyggnader. Utöver detta kan vi erbjuda jord och asfaltskross. Vår kompetens inom området ger dig som kund en garanti för strukturerad och effektiv drift. Åkerigrus bedrivs med höga krav på miljö och säkerhet. På bergtäkten i Bosvedjan i Sundsvall återvinner vi även asfalt, betong, schaktmassor med mera.





Våra **Fastigheter** möjliggör rationell terminal och lagerhantering. Våra anläggningar erbjuder generösa ytor, perfekta för hantering av special- och skrymmande gods. Anläggningarna i Söråker, Härnösand och Sundsvall har en optimal geografisk lokalisering för sammansatta logistiklösningar. Terminalerna ligger nära industrier och europaväg 4. I Söråker finns tillgång till hamn, europaväg och järnväg samt närhet till flygplats vilket gör oss unik i Sverige genom närheten till all denna infrastruktur. Terminalen på Norra vägen ligger mittemellan Sundsvalls city och ett av Sveriges största handelscentrum i Birsta, idealiskt för distribution och lagerhantering. Vi har även uthyrning av lokaler, kontor, motorvärmplatser och uppställningsplatser. Vid vårt Logistikcentrum på Norra vägen 12 i Sundsvall hyr vi även ut logistikytor. Våra fastigheter i Sundsvall har både 100 % återvunnen fjärrvärme och 100 % grön el genom vattenkraft. Under 2021 invigs även laddstolpar för eldrivna fordon på vår fastighet i Sundsvall och framåt har vi en tydlig plan för en fortsatt hållbar utveckling.



Sundfrakts helägda dotterbolag **Solventum Redovisningsbyrå** i Sundsvall AB erbjuder ett unikt serviceutbud med allt inom redovisning, lön och ekonomisk konsultation. Bolaget består av kvalificerade ekonomirådgivare och redovisningsekonomer samt lönekonsulter där våra kännetecken är kompetens, god service, konkurrenskraftiga priser, unikt serviceutbud och gott renommé. Solventum är certifierade enligt kvalitetcertifieringen ISO 9001 och auktoriserade via branschorganisationen SRF Konsulterna som är Sverigeledande inom redovisning, lön och rådgivning. Auktorisationen visar tydligt på kompetens och erfarenhet och är en kvalitetsstämpel ut mot näringslivet. Solventum erbjuder allt från enstaka administrativa och ekonomiska tjänster till helhetslösningar skraddarsydda efter kundens behov i ett långsiktigt och förtroendefullt samarbete. Redovisningskonsulten är i många fall det mindre företagets ekonomiavdelning och utför tjänster inom såväl redovisning som affärsutveckling och rådgivning. Det är en redovisningskonsult som gör den löpande redovisningen, deklarationer, bokslut och årsredovisningar och som deltar i ekonomisk planering och budgetarbete. Den fortlöpande kundkontakten under året medför också att konsulten är väl insatt i företagets verksamhet, och har därmed goda förutsättningar att vara en viktig rådgivare vid företagets beslut och utveckling av verksamheten. Våra redovisningskonsulter har hög kompetens, uppdaterade kunskaper, flerårig erfarenhet och kvalitetssäkrade arbetsprocesser. Lönekostnaderna är i många företag den enskilt största posten i resultaträkningen. Lönehanteringen kräver god kunskap om förmåner, avdrag vid sjukdom, VAB, semesterersättning och mycket annat. Det är viktigt för både företaget och löntagaren att lönerna hanteras rätt enligt gällande lagar och regelverk samt att löneutbetalningarna sker i rätt tid. Solventums lönekonsulter säkerställer kunskap, erfarenhet och kvalitet i löneuppdragen. När du anlitar oss får du kompetent löneadministration med lång erfarenhet av lönefrågor, som hanterar löneuppdrag utifrån rätt stadgar och regler. Ett tryggare företagande med mer tid över till annat.

Den fortlöpande kundkontakten under året medför att våra konsulter är väl insatt i företagets verksamhet, och har därmed goda förutsättningar att vara en viktig rådgivare vid företagets beslut och utveckling av verksamheten.



Ida Olsson, redovisningskonsult Solventum



Sundfrakts helägda dotterbolag **Delta Terminal AB** bedriver hamn- och stuveriverksamhet i Söråker i Timrå kommun där bolaget äger större delen av Söråkers industriområde. Delta Terminal erbjuder unika logistiklösningar för såväl större som mindre företag. Genom ett unikt

## Genom ett unikt strategiskt läge mitt i Sverige ges kunden enkel access till lokala, nationella och internationella marknader.

strategiskt läge mitt i Sverige ges kunden enkel access till lokala, nationella och internationella marknader. Ingen annanstans i Sverige finns hamn, järnväg, europaväg och flygplats så nära varandra. Området i Söråker inrymmer stora och lättillgängliga lagrings- och terminalytor. Dessa förutsättningar gör det möjligt att skräddarsy och anpassa

logistiklösningar som passar alla kunder och behov. Delta Terminal erbjuder bland annat lastning/lossning inomhus av tåg och lastbil i egen terminal, terminalhantering och lagerhotell samt maskin- och krantjänster. Utöver detta kan vi erbjuda lager- och produktionslokaler om cirka 50 000 kvm samt storsäcksanläggning och tankdepå för lagring av kemikalier. Genom direkt anslutning till Ådalsbanan möjliggörs tågburna alternativ för att skicka och ta emot gods för våra kunder. Hamnen i Söråker är betydelsefull och är en viktig servicefunktion för näringslivet i närområdet samt Sundfraktgruppens sammansatta lösningar. Hamnen är mycket lämplig för bulk och mindre projektlaster och håller öppet året runt. Delta terminal samarbetar även med Härnösands hamn där vi agerar operatör. Vår maskinpark är modern och tillsammans med vår kompetenta och trevliga personal garanterar vi effektiv hantering med hög servicegrad.

Tidigare har inseglingstrännan och hamnbassängen muddrats och farleden breddats och under 2021 står en ny och modern kaj klar med ett fartygsdjup av cirka 7 meter och tunglyftsplatta med modern hamnmiljö och saneringsstation i direkt anslutning. Detta gör att större fartyg nu kan anlöpa vid Söråkers hamn. Genom färdigställandet av en ny lager- och uppställningsyta på drygt 20 000 kvm som slutförts av Sundfrakts affärsområde Anläggning ökar vi även vår kapacitet ytterligare.



**Alltank** är Sundfraktkoncernens helägda dotterbolag med försäljning av fordonsbränslen, smörjmedel och bilkemiska produkter med stort fokus på förnybara drivmedel.

Sundfraktgruppen har en omfattande försäljning av drivmedel med hög CO<sub>2</sub>-reduktion som sker genom det egna stationsnätet som omfattar cirka 30 obemannade tankstationer anpassade för tankning av tunga fordon. På våra stationer kan våra kunder bland annat fylla tanken med HVO100, RME100, ED95 och biobränslen med lägre koldioxidutsläpp än vanlig standarddiesel. Genom samarbetet med TRB Sverige AB där Sundfrakt genom Alltank är delägare kan vi även erbjuda våra kunder ett rikstäckande stationsnät med över 100 stationer där både Alltanks tankapp och tankkort fungerar. Övrig försäljning inom bolaget sker genom bulkförsäljning och i våra fyra egna butiker i Sundsvall, Örnsköldsvik, Östersund och Hoting där vi bland annat säljer smörjmedel och kemtekniska produkter av hög kvalitet.

Vi marknadsför produkter av varumärket Texaco som tillverkas i Sverige på Scanlubes fabrik i Göteborg. Under 2020 har Alltank fortsatt utveckla verksamheten och tagit ytterligare steg med omställningen till hållbara drivmedel.

Under året har Alltank växt geografiskt genom förvärv av



Hotings Oljedepå AB samt utökning av stationsnätet runt Sundsvall med två nya stationer i Nolby och Nacksta. Nya bränslen och tillgängligheten på dessa har ökat markant och med de mål som följer av Parisavtalet och den globala målsättningen för ökad CO<sub>2</sub>-reduktion får Alltank en mycket viktig roll i att förse såväl delägare inom Sundfrakt som övrig marknad med nya bränslen i stationsnätet och därtill hörande kunskaper om respektive alternativ.

Som en del av den rikstäckande organisationen TRB Sverige AB är Sundfrakt och Alltank långt fram beträffande nya drivmedel som HVO100, RME100, ED95 och sin dieselmix med hög CO<sub>2</sub>-reduktion. Tack vare samarbetet inom TRB Sverige AB kommer det under 2021 även vara möjligt att tanka flytande biogas med Alltankkortet.

I slutet av 2020 startades försäljningen av etanolbränslet ED95 som nu finns på Sundfraktterminalen och i Bjästa. Även i Härnösand är Alltank redo då fordonen är på plats. I Östersund har en tillfällig bulklösning för de första bilarna som levererats med ED95 motorer ordnats med målet att etablera en riktig station före sommaren 2021.

I Sundsvall har Alltank en pump redo för RME100 med hög CO<sub>2</sub>-reduktion som startas upp under våren 2021. RME100 har utvecklats som bränsle och fordonen har mött upp utvecklingen. Alltank följer noggrant utvecklingen av övriga energiformer för framdrivning av fordon såsom till exempel flytande gas, el och vätgas. Det vi vet är att den fossila dieseln inte kommer ersättas av ett enskilt alternativ och det är därför Alltank aktivt håller sig framme och är fullt informerade om varje sorts energislag.

En omfattande ombestyrning av stationsnätet är redan en bra bit på väg och det arbetet kommer att vara intensivt flera år framöver. För Alltank blir 2021 ett år med fortsatt utbyggnad/ombyggnad i stationsnätet för mer hållbara bränslen och interaktionen med Sundfrakt får högsta prioritet. Vidare kommer ett stort marknadsfokus att vara i centrum för att ytterligare förstärka positionen på marknaden.

Samhället och branschen förändras i allt snabbare takt och Alltank tar ansvar för att jämte bränsleförsäljningen förmedla information och kunskap om respektive alternativ. Genom aktiv omvärldsbevakning och nätverkande ska Alltank vara det naturliga valet för delägarna inom Sundfraktgruppen i allt som rör drivmedel, både nu och i framtiden.





Olle Graeve, affärschef Alltank

**”Vi i Alltank har det spännande uppdraget att successivt ställa om vårt utbud till nya och hållbara alternativ. Till exempel finns nu etanolbaserade ED95 på ett antal stationer. Vi följer utvecklingen noga och skall säkerställa att vi ligger i framkant beträffande nya och klimatsmarta drivmedel”**

## Vår affärsmodell

Sundfraktgruppen erbjuder allt från enklare uppdrag till mer komplicerade och sammansatta lösningar. Vi har genom vår bredd och nära samarbete inom Sundfraktgruppen kompetensen att lösa de mest komplexa logistiska behov med hög kvalitet och stort fokus på hållbar utveckling. Vi arbetar kontinuerligt med uppföljning av våra uppdrag för att tillse att vi levererar såväl hög kvalitet som att vi levererar mot våra högt uppsatta hållbarhetsmål.

Detta gör vi genom att vi väljer såväl lastbilar och maskiner som bränslen och tillbehör med fokus på klimatnytta. Vi har de tekniska möjligheterna och jobbar med ständiga förbättringar och effektiviseringar för att skapa nytta för såväl våra kunder som miljön. En del av denna är ständig kompetensutveckling, utvärderingar både internt som externt av våra uppdrag och kvalitet samt att Sundfraktgruppen deltar aktivt i forskning gällande hållbar utveckling och har flera nära samarbeten inom branschen för att möta morgondagens marknad och dess behov.

Hållbar utveckling består av tre dimensioner där ekonomin är fundamental för ett framtida företagande. Sundfraktgruppen arbetar därför kontinuerligt med digital utveckling för att effektivisera våra processer som även ser till att vi kan möta morgondagens marknad. Vi arbetar långsiktigt i våra affärer och nära våra kunder för att få en hållbar ekonomisk utveckling där vi är lyhörd för vår omvärld och våra kunder samt medarbetare och delägare. Vi ska vara de självklara valet för hållbara logistiska lösningar både idag och imorgon.

Vi anser att utförandet av tjänsterna inte är bättre än den svagaste länken, det är därför viktigt att hålla en hög kompetensnivå på alla plan. Vi lever efter devisen;

Rätt fordon,  
rätt utrustning,  
rätt chaufför, rätt plats,  
rätt tid till rätt pris.

Rätt fordon, rätt utrustning, rätt chaufför, rätt plats, rätt tid till rätt pris.

Genom att vara en attraktiv partner till våra kunder, arbetsgivare och bolag för delägare ser vi till att dra till oss rätt kompetens som lever våra värdeord; engagemang, lyhörd och glädje.



## Framtiden med Sundfraktgruppen

De senaste årens stora investeringar i våra digitala lösningar har möjliggjort en effektivisering av vår verksamhet och lagt grunden för en fortsatt utveckling där vi fortsätter att tillse våra kunder med hållbara tjänster men på en ny nivå samt fortsatt ställa för den framtida marknaden. Vi brinner för att få med alla på den hållbara utvecklingen så vi tillsammans kan nå de högt uppsatta hållbara målen för 2030.

Sundfraktgruppen har lagt en tydlig plan för framtiden. Vi vill göra skillnad och är övertygade om att hållbarhet och ansvarstagande är framgångsfaktorer nu och i framtiden. Men vi måste göra detta tillsammans, därför är en del av vår strategi att sprida vår kunskap och visa vägen och på så sätt bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv.

Utvecklingen sker allt snabbare och rådande klimatkris har gjort att det accelererar än mer. Det inte bara testas förarlösa fordon längre utan de är verklighet. Nya förnyelsebara drivmedelsvarianter tas fram och implementeras i vår vardag och ny teknik ger smartare maskin- och logistiklösningar.

Samtidigt ökar medvetenheten om hur miljö och mänskliga påverkas av utsläpp, buller och miljögifter. En inte alltför djärv gissning är att behovet av maskin- och transporttjänster kommer att öka i framtiden. Därför satsar vi redan nu på omställning mot mer miljö- och klimatsmarta maskin- och logistiklösningar. Detta ska vi naturligtvis fortsätta med. Genom att vi sitter i förarsätet för utvecklingen av förnyelsebara drivmedel kommer nyttjandet av dessa vara en naturlig del för oss, men vi behöver även säkerställa att vår disponibla fordonsflotta förnyas och går mot bättre miljöprestanda genom högre miljöklass/steg.

För att ständigt ligga i fas med den allt snabbare utvecklingen inom fordonsutveckling, teknik, kommunikation, IT med mera behöver vi attrahera rätt människor med rätt kompetens. Genom att fylla varumärket Sundfraktgruppen med innehåll som attraktivitet, kompetens, stolthet, hållbarhet, glädje, engagemang och lyhördhet kommer vi även i fortsättningen knyta till oss delägare och medarbetare som tillsammans vill vara med och utveckla verksamheten.

Sundfraktgruppen ska vara en kommunikativ och öppen verksamhet. Vår ambition är att vi skall växa, dels inom ramen för befintlig verksamhet men vi kommer också att vara öppen för nya möjligheter. Sundfraktgruppen är en del av samhället – och vi vill vara med och bidra till en hållbar utveckling. 2021 är vi är otroligt stolta och glada att tillsammans få fira 60 år av gemensamt engagemang och en tydlig lyhördhet för en bransch i allt snabbare rörelse där anpassning är lika med överlevnad. Sundfrakt har från

start haft ett tydligt driv framåt vilken vi stolt kan säga är vår framgångsfaktor.

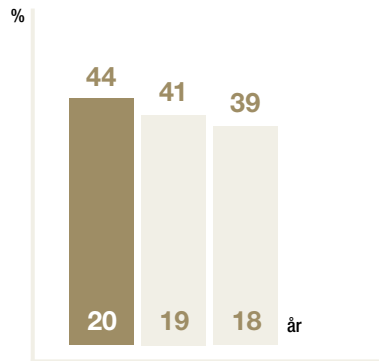
Vårt företagsnamn har några år på nacken, men är fortfarande helt rätt och så kommer det att fortsätta även in i framtiden – Sundfrakt.



# Koncernöversikt

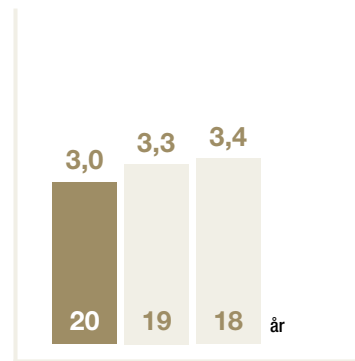
## Tre år i sammandrag

TRE ÅR I SAMMANDRAG KONCERNEN (KKR)	2020	2019	2018
<b>Från resultaträkningen</b>			
Nettoomsättning	1 112 874	1 232 688	1 207 742
Rörelseresultat	15 755	22 042	16 244
Resultat från finansiella investeringar	-754	-1 235	-1 135
Resultat efter finansiella poster	15 001	20 807	15 109
Årets resultat	11 482	16 005	12 126
<b>Från balansräkningen</b>			
Anläggningstillgångar	179 533	154 452	143 515
Omsättningstillgångar	187 718	216 418	209 382
Eget kapital	162 188	150 706	137 496
Långfristiga skulder	44 352	37 752	41 800
Kortfristiga skulder	147 020	168 191	160 866
Balansomslutning	367 251	370 870	352 897
<b>Nyckeltal</b>			
Soliditet %	44	41	39
Likviditet	1,4	1,4	1,5
Kapitalomsättningshastighet	3,0	3,3	3,4
Avkastning på totalt kapital %	4,5	6,1	4,8
<b>Personal</b>			
Medeltal anställda: Sundfrakt	35	34	33
Dotterbolag	48	51	40
<b>Delägare</b>			
Delägare	103	112	150
Antal bilar	187	184	185
Antal maskiner	89	95	98



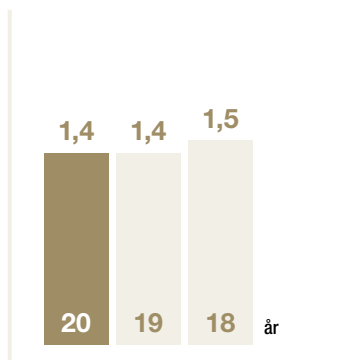
**Soliditet**

EGET KAPITAL  
BALANSOMSLUTNING



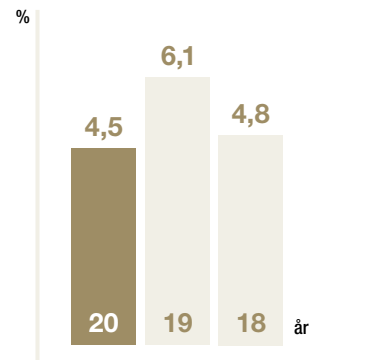
**Kapitalets omsättningshastighet**

OMSÄTTNING  
BALANSOMSLUTNING



**Likviditet**

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR - VARULAGER  
+ OUTNYTTJAD DEL AV CHECKKREDIT  
KORTA SKULDER



**Avkastning totalt kapital**

RÖRELSERESULTAT + RÄNTEINTÄKTER  
OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER  
BALANSOMSLUTNING

# Koncernföretagens resultat i sammandrag

2020 &amp; 2019

Belopp i Kkr	Sundfrakt AB		Alltank AB		Delta Terminal AB	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	605 825	626 249	422 399	506 778	42 539	70 651
-Punktskatter	-	-	-	-	-	-
Förändring av varulager	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	119	125	4 991	126	242	699
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>605 944</b>	<b>626 374</b>	<b>427 390</b>	<b>506 904</b>	<b>42 781</b>	<b>71 350</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Varor, material, tjänster	-544 759	-566 225	-402 155	-488 691	-11 266	-31 956
Övriga externa kostnader	-33 087	-32 799	-17 441	-10 300	-7 998	-8 002
Personalkostnader	-30 654	-27 775	-4 136	-4 056	-15 318	-18 546
Avskrivningar, nedskrivningar	-4 302	-2 811	-1 855	-1 725	-2 934	-2 439
Övriga rörelsekostnader	-85	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-612 887</b>	<b>-629 610</b>	<b>-425 587</b>	<b>-504 772</b>	<b>-37 516</b>	<b>-60 943</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6 943</b>	<b>-3 236</b>	<b>1 803</b>	<b>2 132</b>	<b>5 265</b>	<b>10 407</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Övriga ränteintäkter	192	252	50	211	-	-
Räntekostnader	-230	-285	-21	-84	-329	-473
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6 981</b>	<b>-3 269</b>	<b>1 832</b>	<b>2 259</b>	<b>4 936</b>	<b>9 934</b>

Belopp i Kkr	Solventum AB		Åkerigrus AB		Mittfrakt AB	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	12 319	11 554	69 656	64 186	21 460	21 791
-Punktskatter	-	-	-15	-148	-	-
Förändring av varulager	-	-	-439	-547	2 155	241
Övriga rörelseintäkter	21	-	1 056	815	175	-
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>12 340</b>	<b>11 554</b>	<b>70 258</b>	<b>64 306</b>	<b>23 790</b>	<b>22 032</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Varor, material, tjänster	-1 018	-642	-47 302	-43 927	-22 241	-20 994
Övriga externa kostnader	-1 232	-1 445	-3 605	-2 953	-764	-529
Personalkostnader	-8 780	-8 892	-4 903	-3 939	-	-
Avskrivningar, nedskrivningar	-63	-51	-1 305	-877	-12	-37
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-11 093</b>	<b>-11 030</b>	<b>-57 115</b>	<b>-51 696</b>	<b>-23 017</b>	<b>-21 560</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 247</b>	<b>524</b>	<b>13 143</b>	<b>12 610</b>	<b>773</b>	<b>472</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Övriga ränteintäkter	383	106	5	7	1	-
Räntekostnader	-	-	-86	-78	-28	-28
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 630</b>	<b>630</b>	<b>13 062</b>	<b>12 539</b>	<b>746</b>	<b>444</b>

Belopp i Kkr	Sundfrakt Invest AB		Intresse AB Vägvisaren	
	2020	2019	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	6 072	5 182	-	-
-Punktskatter	-	-	-	-
Förändring av varulager	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	76	32	-	-
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>6 148</b>	<b>5 214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Varor, material, tjänster	-5 316	-4 656	-	-
Övriga externa kostnader	-280	-238	-	-1
Personalkostnader	-	-	-	-
Avskrivningar, nedskrivningar	-500	-535	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-6 096</b>	<b>-5 429</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52</b>	<b>-215</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Övriga ränteintäkter	-	-	-	-
Räntekostnader	-15	-9	-6	-6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>37</b>	<b>-224</b>	<b>-6</b>	<b>-7</b>

# Framtiden med hållbar logistik

En av våra drivkrafter bakom hållbarhetsarbetet är en vilja att vara nytänkande och våga ta steget och testa ny teknik, nya bränslen och nya sätt att göra saker på. Vi tror att detta bidrar till att gränserna i branschen flyttas framåt och det faller samman med vår vision om att visa vägen och bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv.

Vi vet att växthusgaserna som släpps ut måste minska och vi utgår från visionen och arbetar med ett holistiskt perspektiv där det är viktigt att se fler utmaningar åt gången. För att ställa om till en hållbar framtid krävs kontinuerligt arbete med hållbar utveckling och att prioritera de mest väsentliga frågorna.

En hållbar utveckling kännetecknas av en balans mellan miljö, ekonomi och samhälle, där vi har utmaningen att tillfredsställa våra intressenters behov och förväntningar utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillfredsställa sina behov i samverkan med Sundfraktgruppens vision, strategier och mål som riktlinje för verksamheten.

I den dagliga verksamheten utför vi ett kontinuerligt förbättringsarbete för att ställa om till en hållbar verksamhet. Under 2019-2020 genomfördes projekt Progressio för att skapa en kultur som främjar digitalt arbetssätt i de verktyg vi har som stöd till vardags. Framåt fortsätter vi den digitala utvecklingen tillsammans med att vi ständigt arbetar med att öka kompetensen kring hållbarhets- och kvalitetsfrågor hos våra medarbetare och delägare. Vår verksamhet präglas av vårt hållbarhets- och digitaliseringsarbete samt att kontinuerligt se över hur vi kan utveckla de produkter och tjänster som Sundfraktgruppen erbjuder till att blir än mer hållbara.

Vår styrka är samverkan i vår breda verksamhet med över 300 maskiner och fordon i kombination med terminaler och tillgång till europaväg, flyg, hamn och järnväg som ger oss goda möjligheter till intermodala logistiklösningar.

En viktig del i framtidens hållbara logistik handlar om just samverkan och smarta transportlösningar för att minska på miljöbelastningen. Samverkan är oerhört viktig och en självklarhet inom Sundfraktgruppen. Det inkluderar även våra externa partners och kunder i arbetet för en fortsatt hållbar utveckling.

Då vi både påverkar och påverkas av flera olika intressenter krävs att den höga förändringstakten och utvecklingen Sundfraktgruppen gör att vi behöver vara i samverkan med våra partners, och att de bedömningar som tas om

verksamhetens inriktning ska gå i linje med det som antas vara av betydelse för våra intressentgrupper samt i balans med Sundfraktgruppens vision, mål och strategier.

## I den dagliga verksamheten utför vi ett kontinuerligt förbättringsarbete för att ställa om till en hållbar verksamhet.

För att vi skall lyckas med förändringsresan gäller det att vi håller oss ständigt uppdaterade med vad som händer på marknaden och runtomkring oss genom kontinuerlig omvärldsbevakning. En viktig del i detta arbete är vårt delägarskap i TRB Sverige AB som är ett branschföretag med kunskap som drivkraft och ett fokus på drivmedel, miljö och trafiksäkerhet.

### Intressentdialog

Det finns många intressenter som berörs av vår verksamhet, vi bjuder därför kontinuerligt in till dialog rörande vår verksamhet och inte minst hållbarhetsarbetet så att fokus ligger i linje med förväntningarna.

Vi har löpande kontakt med olika intressentgrupper i olika kanaler där vi arbetar proaktivt för att fånga upp krav, risker och utvecklingsmöjligheter avseende vår verksamhet och våra hållbarhetsfrågor.

Genom våra öppna och lyhörda dialoger säkerställer vi att utvecklingen av vår verksamhet ligger i linje med våra intressenters förväntningar och att vi främjar en hållbar utveckling för våra egna verksamheter men också för såväl samhälle som övrigt näringsliv.

Nedan presenteras en översikt av de intressentgrupper vi bedömer berörs i störst utsträckning av vår verksamhet samt de intressenter som har störst påverkan på bolagets verksamhet.

Intressent	Kanaler för dialog	Viktiga frågor
<b>Kunder/ presumptiva kunder</b>	Kundundersökning Kundmöten/dialog Marknadsundersökningar Sociala medier och hemsida	Uppfylla avtalsbestämmelser Leverera kvalitet till rätt pris Miljöhänsyn Kravet rätt fordon för rätt uppdrag Delivery on time är viktigt Rätt kompetens/behörigheter på chaufförer Lagefterlevnad
<b>Leverantörer</b>	Kundenkät Personliga möten Löpande kommunikation AO-möten Branschträffar	God ekonomi Miljö & Kvalitet Lagefterlevnad Kompetens hos tjänstemän
<b>Delägare</b>	Branschträffar Evenemang AO-möten Sociala medier Löpande dagliga dialoger	God lönsamhet God beläggning Förmåner Information om verksamhet
<b>Samhälle</b>	Genom presentationer och möten med intresseorganisationer Möten Pressreleaser Samarbetsnätverk Via TRB Dialoger & träffar med näringslivet och kommun	Utveckling av åkerinäringen genom kvalitet, trafik-säkerhet, miljö, hållbara transporter och delaktighet. Hållbarhetsförväntningar generellt med fokus på minskad klimatpåverkan. Efterlevnad av lagkrav, tillstånd och författningar Krav på tjänster vi levererar
<b>Medarbetare</b>	Medarbetarenkät APT Avdelningsmöten Utvecklingssamtal Arbetsmiljöveckor Sociala medier HR-funktion	God arbetsmiljö Möjlighet till kompetensutveckling Transparens/delaktighet Rätt löner och personalförmåner

# Omvärlden och klimatfrågan

Det är bråttom att minska växthusgasutsläppen och där har Sundfraktgruppen en viktig roll i klimatfrågan då transportsektorn står för en tredjedel av växthusgasutsläppen.

Då vår verksamhet i allra högsta grad påverkar klimatförändringarna är mål nr 13, bekämpa klimatförändringarna, av FN:s globala mål högst prioriterad i vårt hållbarhetsarbete. Vi har därmed en tydlig uppgift, att ställa om verksamheten och leverera långsiktig hållbara logistik- och maskintjänster.

Sundfraktgruppen har en tydlig agenda och ramverk för vårt hållbarhetsarbete där en avgörande del är kontinuerlig omvärldsbevakning.

Detta för att skapa förståelse för de faktorer som påverkar oss i att nå våra mål men även ökad förståelse för hur vi påverkar omvärlden. Våra interna ramverk ses över regelbundet av både ledning och styrelse för att kvalitetssäkra att vi går åt rätt håll.

Sundfraktgruppens hållbarhetsarbete definieras av våra åtaganden inom miljömässig-, social- och ekonomisk hållbarhet samt att vi i vårt hållbarhetsarbete valt att stödja FN:s 17 globala mål. Vår målsättning är att bidra till så många av de 17 målen vi kan i vår verksamhet men i enlighet med FN:s specialrapport så är nummer 13, Bekämpa klimatförändringarna, överordnad.

Utöver det präglas vårt hållbarhetsarbete av regelverk och riktlinjer enligt de svenska miljömålen som nationellt sett utgör den ekologiska definitionen av FN:s globala mål. Våra hållbara åtaganden sträcker sig även längre än så och innefattar även Fair Transport, Fossilfritt Sverige och Global Compacts 10 internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.



Globala målen är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att uppnå fyra fantastiska saker till år 2030: Att avskaffa extrem fattigdom. Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen. Att främja fred och rättvisa. Att lösa klimatkrisen. Genom Globala målen för hållbar utveckling kan det här bli verklighet.

Källa: <https://www.globalamalen.se/om-globala-malen/>

1. Värna om klimat & miljö
2. Ansvarsfullt företagande
3. Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet & kvalitet
4. Medarbetare & arbetsmiljö
5. Hållbar & framtidssäkrad verksamhet

*Våra fem mest väsentliga frågor, utan inbördes ordning.*

## Väsentlighetsanalys och väsentliga frågor

Genom våra intressentdialoger samlar vi löpande in underlag och information. Inför hållbarhetsredovisningen sammanställdes ett underlag med viktiga frågor och synpunkter som framkommit i dialogerna.

Koncernledningsgruppen har genomfört en enklare väsentlighetsanalys där varje fråga bedömdes utifrån relevansen för Sundfraktgruppens verksamhet och fastslagna strategier, vår agenda 2030 och ägardirektiv.

Förväntningar och krav från intressenter ställdes mot hur väsentlig frågan var i relation till Sundfraktgruppens verksamhet, mål och strategier. I grundanalysen som genomfördes 2019 låg de flesta frågorna som ansågs viktiga för våra intressentgrupper även i linje med våra strategier.

För 2020 års analys fanns inga direkta skillnader kring intressenternas krav och förväntningar från 2019. Koncernledningen bedömde att de väsentliga frågorna kvarstod och inga förändringar gjordes.

De mest väsentliga frågorna kunde grupperas in i kategorierna som presenteras i nästkommande del av årsredovisningen. Inom respektive kategori tydliggörs prioriterade frågor med störst möjlighet till påverkan samt med tillhörande mål och utfall.

De prioriterade frågorna varierar i påverkansgrad samt hur långt i arbetet vi kommit inom respektive kategori.



# CO<sub>2</sub>

Jordens klimat blir varmare. Den pågående klimatförändringen med förhöjd global medeltemperatur som följd förväntas påverka den biologiska mångfalden och ekosystemen negativt. Människan påverkar klimatsystemet genom till exempel förbränning av fossila bränslen. Detta ger en förstärkt växthuseffekt, det vill säga att människan ändrar atmosfärens sammansättning och jorden blir varmare. Fossila bränslen dominerar energianvändningen för transporter och inrikes transporter står för ungefär en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser i form av koldioxid (CO<sub>2</sub>).

Förutom de globala effekterna av koldioxidutsläpp påverkar även avgasemissioner från fordon den lokala miljön samt människors hälsa. Avgasutsläppen är bland annat koloxid (CO), kolväten (HC), kväveoxider (NOx) och partiklar där Euroklasserna reglerar utsläppen. Euroklass VI är högsta klassen idag för lastbilar och ju högre Euroklass desto lägre utsläpp av de lokala avgasemissionerna. Detsamma gäller för arbetsmaskiner där Steg IV är högsta steget idag.

## Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

De mest väsentliga frågorna är även framgångsfaktorer för en hållbar utveckling av Sundfraktgruppen. Våra fokusområden inrymmer våra viktigaste hållbarhetsfrågor och uppsatta mål. Hållbarhetsaspekten väger tungt och det rör alla delar inom vår verksamhet. Det innebär att vi dricker miljömärkt kaffe på fikarasterna, håller oss varma genom fjärrvärme baserad på 100 % återvunnen energi, håller igång elektronik och belysning med miljövänlig el samt att våra fordon kör på hållbara drivmedel som reducerar CO<sub>2</sub>-utsläppet.

Nedan följer en övergripande beskrivning av våra viktigaste hållbarhetsfrågor och arbetet med dessa under året som gått.

### Värna om klimat och miljö

Att bekämpa klimatförändringarna är vår mest prioriterade fråga i Sundfraktgruppen och vi har satt målet att reducera våra utsläpp från transport- och maskinverksamheten med 70 % till 2026. Frågan är därmed en central del i vårt hållbarhetsarbete, att bekämpa klimatförändringarna och reducera utsläppen av växthusgaser. Det är även den frågan, *Värna om klimat och miljö*, som är den av våra mest väsentliga frågor som våra intressenter nämner flest gånger kring vårt hållbarhetsarbete.

#### Risker och möjligheter

Vår ambition är att visa vägen för en hållbar utveckling och därför ser vi de risker förknippade med klimat och miljö som möjligheter att agera på. Här ser vi risker i tillgången på hållbar råvara för de drivmedel våra verksamheter behöver samt de utsläpp som våra verksamheter genererar utifrån de drivmedel och energi som använts. I vår miljöpolicy beskrivs våra åtaganden för att värna om miljön och klimatet och även uppförandekoden styr miljörelaterade riktlinjer för hållbart företagande. Vi ska vidta försiktighetsprincipen och ta initiativ för ett ökat miljömedvetande samt uppmuntra användandet av miljövänlig teknik. Vi

har, i syfte att identifiera och minska riskerna, gått igenom våra verksamheter och letat efter områden som är förenat med risker för utsläpp eller på annat sätt har klimatpåverkan. Den största risken är utsläppen av växthusgaser där vi genom att se över vårt tjänsteutbud och erbjuda marknaden våra klimatsmarta transporter Guld, Silver och Brons möjliggör för en hållbar omställning tillsammans med våra kunder.

#### Mål och utfall

I koncernen har vi satt mål att ha 100 % miljövänlig energiförbrukning i våra egna fastigheter. Detta har vi uppnått genom avtal för grön el där vi köper el producerad av 100 % vattenkraft för hela vårt elbehov samt 100 % återvunnen energi för fjärrvärme. För de kontor vi hyr faktureras förbrukat el av hyresvärdarna eller så ingår det i hyran utan särredovisning.

Våra största utsläpp kommer från transport- och maskinverksamheten där vi satt ett mål på 70 % CO<sub>2</sub>-reduktion till 2026 med basår 2010. Där har vi sedan 2010 reducerat utsläppen i vår verksamhet i relation till omsättningen med 33 %.

Vi ser att reduktionen har minskat sen 2019 då siffran landade på 38 % med 2010 som basår. Försämringen beror främst på sjunkande andel HVO100 och minskad efterfrågan bland kunderna på våra transporttjänster med hög CO<sub>2</sub>-reduktion.

För att minimera på utsläppen från våra egna fordon och maskiner har vi en förmånsbilspolicy som styr fordonsflottan till de mest miljövänliga bilarna i relation till transportbehovet och väljs utifrån TCO-analyser för bästa möjliga miljöanpassning. Bland koncernens förmånsbilar finns redan idag elhybrider och då fordonsflottan kontinuerligt förnyas görs det med klimatet i åtanke. Våra förmånsbilar har i majoritet körts på diesel med 85 % CO<sub>2</sub>-reduktion via certifikat för massbalans samt el/bensin.

Certifikat för massbalans innebär att vi köpt en produkt som på förhand garanterat oss en specificerad reduktion av växthusgasutsläpp. Massbalanssystemet säkerställer att leverantören av drivmedlet inte översäljer växthusgasreduktion och massbalanssystemet är tredjepartsgranskat. Certifikatet vi köper gör att vi som kund tillgodogörs minskningen av växthusgasutsläpp för de volymer vi kommit överens om.

Då 2020 blev ett ovanligt år i och med pandemin och därmed färre tjänsteresor valde vi, för att inte stanna av i arbetet med vår omställning för klimatet, att inkludera all privat körning bland förmånsbilarna. Den kvarvarande miljöpåverkan genererar ett totalt utsläpp på 26 ton från våra förmånsbilar vilket har klimatkompenserats som ett komplement till omställningsarbetet. Dessa 26 ton har vi klimatkompenserat via samarbetspartner Tricorona samt att vi stödjer två projekt som bidrar till de globala målen nr 3, 4, 7, 8, 13 och 15.

Genom projekten bidrar vi till energieffektiva spisar som reducerar bränslemängden och farliga utsläpp samt förbättrad klimatpåverkan såväl lokalt i Ghana som globalt genom ett biomassakraftverk i Sri Balaji. Tillsammans genererar projekten en årlig utsläppsreduktion som överstiger 2 029 000 ton CO<sub>2</sub> samt bevarar skog och ekosystem



**I samarbete med Tricorona bidrar vi till**

**Projekt Gyapa GS, VER**

Projektet bidrar till energieffektiva spisar som reducerar bränslemängden och farliga utsläpp.

**Projekt Sri Balaji GS, CDM**

Ett biomassakraftverk i Sri Balaji som bidrar till förbättrad klimatpåverkan både lokalt och globalt.

samt skapar bättre förutsättningar för utbildning, förser elnät med grön el och en hållbar tillväxt genom samarbete med lokala bönder.

Ett annat mål vi har för koncernen för att värna om klimatet och miljön är att de interna transporter mellan koncernbolagen ska uppgå till 50 % Guld-transporter för 2020. Dock nådde vi inte målet för 2020 utan stannade kvar på 2019 års nivåer med 42 % Guld-transporter för de transporter Sundfrakt utfört åt Alltank. Delar av dessa transporter har körts på drivmedel med lägre CO<sub>2</sub>-reduktion än motsvarande för Guld-transporter, i dessa fall har miljöpåverkan klimatkompenserats genom Tricorona. Framåt fortsätter vi vårt arbete mot 50 % interna Guld-transporter för koncernens dotterbolag.

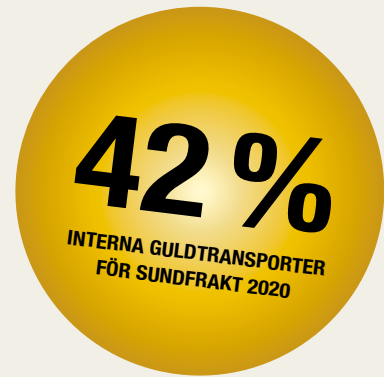
**Sundfrakt**

Inom moderbolaget Sundfrakt uppstår den största klimatpåverkan genom de utsläpp som genereras av vår transport- och maskinverksamhet som utförs inom Sundfraktgruppen. Vi upplever utmaningar med att samla in data avseende förbrukning samt reduktionsnivåer per drivmedelstyp då det varierar mellan olika leverantörer på marknaden.

Det finns därmed utmaningar med att beräkna utsläppen av delägarnas fordon, men vi anser att det är bättre att vi följer utvecklingen av uppskattade utsläpp i vår verksamhet än att vi inte följer upp det alls på grund av svårigheter att genomföra mätningar och beräkningarna. Utsläppen för 2020 har beräknats till 30 192 ton.

Beräkningarnas olika steg och källor för schabloner och index dokumenteras för att möjliggöra korrigeringar av de historiska utsläppsberäkningarna i den takt vi utvecklar våra mät- och beräkningsmetoder.

Årets utsläpp kan jämföras med motsvarande utsläpp om hela verksamheten bedrivits på reduktionspliktsdiesel som då hade landat på 32 741 ton CO<sub>2</sub>-utsläpp. Den förbättring vi ser kan jämföras med 2010 då verksamheten genererade utsläpp motsvarande 44 745 ton. Se hållbarhetsanalys för 2020 för en fördjupad uppföljning inom de tre olika dimensionerna av hållbarhet som Sundfrakt arbetar med samt följer upp (sida 46).



#### Sundfrakt Guld

**Drivmedel** Minst 85% CO<sub>2</sub>-reduktion.

Vi använder HVO100 och ED95.

**Fordon** EUOKLASS 6/steg 4.

**Förkalkyl** Prognos och uppföljning på klimatnytta.



#### Sundfrakt Silver

**Drivmedel** Minst 45% CO<sub>2</sub>-reduktion.

Bl.a. Svanenmärkta Preem Evolution Diesel+.

**Fordon** EUOKLASS 5/steg 3B.

**Förkalkyl** Prognos på klimatnytta.



#### Sundfrakt Brons

**Drivmedel** Minst 30% CO<sub>2</sub>-reduktion.

**Fordon** EUOKLASS 4/steg 3A.

**Förkalkyl** Prognos på klimatnytta.



Sundfrakts koncept "Klimatsmarta transporter" är en paketering av våra tjänster och något som gör det enkelt för våra kunder att välja extra klimatsmarta lösningar.

Våra tre nivåer Guld, Silver och Brons garanterar en miniminivå av CO<sub>2</sub>-reduktion. Det finns även möjlighet att klimatkompensera för den kvarvarande miljöpåverkan genom samarbetsavtal med Tricorona Climate Partner.

Genom våra klimatsmarta transporter arbetar vi brett för att nå målet om en fossilfri fordonsflotta år 2030 och att sänka koldioxidutsläppen. Vi strävar efter att visa vägen och bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv. För att kunna uppnå denna ambition krävs en förståelse även för det som sker utanför Sundfraktgruppens väggar och det som sker både innan och efter vi levererat våra produkter och tjänster.

*Alltank*

Alltank satte för år 2020 ett reduktionsmål på 35 % CO<sub>2</sub>-reduktion totalt sett för de drivmedel som de säljer. Ett ambitiöst mål med de utmaningar som finns när det kommer till tillgång av hållbara drivmedel. Men trots det landade årets CO<sub>2</sub>-reduktion för Alltank på 34,9 % vilket vi är väldigt stolta över. Alltanks mål kan jämföras med den lagstadgade reduktionsplikten som innebär att koldioxidutsläppen, CO<sub>2</sub>, från diesel måste minska med 21 % för 2020. I den totala reduktionen ingår försäljning av bensin som påverkar reduktionen. Bensinförsäljningen sker främst på landsbygden och är en viktig del i att ha en hållbar landsbygd. Den totala CO<sub>2</sub>-reduktionen utan bensin skulle landa på 37,2%.

Alltank arbetar fokuserat för att erbjuda hållbara produkter och därmed möjliggöra en hållbar infrastruktur. Produktsortimentet syftar till att möjliggöra för Sundfrakts delägare att tanka kvalitetsprodukter med så låg negativ klimatpåverkan som möjligt. Alltank förser även koncernen med produkter för att sänka utsläppen från hela koncernen. Utbudet utvärderas löpande och man arbetar kontinuerligt med en hållbar utveckling av produktportföljen genom att tillhandahålla drivmedel med hög CO<sub>2</sub>-reduktion. Frågor rörande infrastruktur är viktig fråga för Alltank varpå man arbetar med att placera ut stationer där flödena finns för att minska på avståndet vid tankning som gynnar både den miljömässiga samt den ekonomiska definitionen av hållbarhet.

*Delta Terminal*

Delta Terminal bedriver tillståndspliktig verksamhet. Tidigare har det investerats i en ny hamnkran som möjliggjort utsläppsreduktion från verksamheten. Sedan 2019 har all diesel som Alltank försett Delta Terminal med varit en certifierad och tredjepartsgranskad dieselprodukt med 85 %CO<sub>2</sub>-reduktion genom massbalans. Detta har resulterat i att CO<sub>2</sub>-utsläppen landar på 19,7 ton för 2020 vilket kan jämföras med om Delta Terminal bedrivit sin verksamhet på reduktionspliktsdiesel och då landat på ett utsläpp om cirka 108 ton CO<sub>2</sub>. De 19,7 ton CO<sub>2</sub>-utsläpp har klimatkompenstrats.

*Åkerigrus*

Även Åkerigrus bedriver tillståndspliktig verksamhet och har en elkross i takten. Dieselåtgången för de egna maskinerna har varit volymer med 85 % CO<sub>2</sub>-reduktion. Tack var detta har dieselvolymerna gett ett CO<sub>2</sub>-utsläpp på 32,6 ton för Åkerigrus verksamhet vilket kan jämföras med om verksamheten bedrivits på reduktionspliktsdiesel och då landat på cirka 180 ton CO<sub>2</sub>.

Detta innebär alltså en CO<sub>2</sub>-reduktion med 100 % för



de delar av Åkerigrus samt Delta Terminals verksamheter som bedrivits med dieselmix-produkt från Alltank och där kvarvarande klimatpåverkan har klimatkompenstrats. Vi ser klimatkompensation som ett bra komplement till omställningsarbetet av verksamheten.

*Solventum Redovisningsbyrå*

I koncernbolaget Solventum är fokus främst att få ned pappersförbrukningen för att värna om klimatet och miljön. 2019 var målet att minska pappersförbrukning med 25% och utfallet blev 24%. Målet 2020 var att minska 25% ytterligare från 2019. Utfallet blev 11% för 2020 där vi ser att målet var för högt satt. Solventums miljöpåverkan sker främst genom kontorsverksamhet där papper och energiförbrukningen är av störst miljömässig betydelse. Genom grön el och återvunnen energi i fjärrvärmens förbättras miljöprestandan avseende Solventums verksamhet.

## Ansvarsfullt företagande

Inom ansvarsfullt företagande ligger fokus på frågor som rör styrningen av vår verksamhet för att efterleva legala krav, tillstånd och förordningar. Fokus ligger även på de krav utifrån samhällsperspektiv som ställs på de tjänster och produkter vi levererar och att verksamheten bedrivs med rätt behörigheter och kompetens samt med trafiksäkerhet som ledord. Sundfraktkoncernen stödjer UN global compact's tio internationella principer och vi har byggt vår uppförandekod på dessa principer.

### Risker och möjligheter

För att minimera risken att verksamheten bedrivs på ett icke ansvarsfullt sätt har vi infört interna rutiner för att bevaka och följa upp lagefterlevnad. För att möjliggöra ett ansvarsfullt företagande kring frågor och krav från samhällsperspektivet har vi upprättat styrdokument som inkluderar både lagar och förordningar samt just samhällsperspektivet. Till exempel vår uppförandekod som tar med områden som respekt för mänskliga rättigheter där samtliga bolag i Sundfraktgruppen ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom ramen för varje bolags inflytande. Samtliga bolag inom Sundfraktgruppen ska direkt vidta åtgärder om indikationer på kränkningar av mänskliga rättigheter förekommer på arbetsplatsen inom Sundfraktgruppen. Ur trafiksäkerhetsperspektivet arbetar vi med löpande riskhantering på uppdragsnivå samt förser våra åkerier med underlag att göra egna riskbedömningar för sin och andras säkerhet men även miljön. Den interna Förarhandboken innehåller riskbedömning för chaufförer och maskinförare.

### Mål och utfall

Vi har tagit ställning och stödjer Sveriges åkeriföretags initiativ Fair transport. Med Fair transport vill vi tillsammans med Sveriges åkeriföretag lyfta fram och uppmärksamma sunda transporter från ansvarsfulla åkerier som kör trafiksäkert, tänker klimatsmart och erbjuder goda arbetsförhållanden. Trafiksäkerhet är en prioriterad fråga och vi följer alltid lagar och regler och säkerheten går alltid först. Samtliga fordon i vår fordonsflotta ska vara hela, rena och alltid i trafiksäkert skick. Vi arbetar aktivt med att förnya fordonsflottan ur ett hållbart perspektiv där bland annat samtliga nya fordon ska ha alkoholås installerade. Vi har satt mål på att följa upp antalet alkoholås i fordonsflottan, för år 2020 ser vi att 16 % av fordonsflottan har alkoholås installerade. För att främja installationer av alkoholås ger vi ett bidrag på 5 000 kr till våra åkerier som installerar alkoholås i sina fordon. Sundfraktgruppen agerar för att vi ska kunna fortsätta bygga en välfärd och utveckla samhället till ett

hållbart samhälle att leva och bo i. En del av det arbetet är även våra sponsringsåtaganden där vi primärt stödjer föreningar, aktiviteter och projekt som stöttar och utvecklar regionen. Men även föreningar, aktiviteter eller projekt som engagerar och uppmuntrar barn och unga till en aktiv fritid, är engagerade inom hållbarhets- och miljöområdet samt tar ett ansvar kring hållbar- och social utveckling.

I vår vision vill vi bidra till en hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv och vi verkar för en utveckling i regionen. I vår sponsringspolicy finns riktlinjer där all sponsring ska vara i linje med våra egna värderingar och policys. Därför är samarbeten och sponsring av föreningar, aktiviteter och projekt som stöttar och utvecklar regionen en viktig del att arbeta med för att uppfylla ett ansvarsfullt

## Sundfrakt vill visa vägen, därför stödjer vi även Fossilfritt Sverige.

företagande. Vi deltar också i olika forum för att bidra med vår kompetens avseende regionens hållbara utveckling genom till exempel Handelskammaren Mittsverige.

Sundfrakt vill visa vägen, därför stödjer vi även Fossilfritt Sverige som är ett annat initiativ vi i tidigt skede valde att stödja. Fossilfritt Sverige är en plattform för dialog och samverkan för de aktörer som står för att världen ska bli fossilfri och att Sverige ska gå före i detta arbete, något som Sundfraktgruppen står bakom och aktivt jobbar med.

Hållbar utveckling inkluderar tre dimensioner det sociala, miljö och ekonomi. I vårt hållbarhetsarbete strävar vi efter att beakta samtliga dimensioner vid beslut om vår verksamhet. Vi arbetar med att bidra till de globala målen, den ambitiösa agendan att till 2030 avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor, att främja fred och rättvisa och att lösa klimatkrisen. De 17 Globala målen innefattar det sociala/samhället, miljön och ekonomi.

Genom initiativet att stödja Fossilfritt Sverige har vi antagit deras transportutmaning. Med transportutmaningen är målet att senast år 2030 endast utföra och köpa fossilfria inrikestransporter. Att ständigt förbättra arbetet med att minska utsläppen orsakade av vår verksamhet är integrerat och genomsyras i det dagliga arbetet.



## Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet

Vårt fokus är att arbeta med kundorienterad verksamhetsutveckling där hållbarhet är ledord tillsammans med ett kvalitetsinriktat samarbete med våra åkerier, kunder samt andra samarbetspartners. För att fortsätta vara konkurrenskraftiga är det av största vikt att arbeta med leverantörskedjan. Vi har en kvalitetspolicy som styr vårt kvalitetsarbete samt att vi tar ställning till affärsintegritet med de riktlinjer vår uppförandekod inbegriper. Vi tar tydligt ställning mot alla former av korruption och oetiska beteenden så som utpressning och mutor.

### Risker och möjligheter

Sundfraktgruppen levererar moderna, marknadsanpassade och långsiktigt hållbara tjänster och produkter. Därför strävar vi efter att bygga långsiktiga och värdeskapande affärsrelationer där ömsesidigt förtroende råder. Risker vi ser som kan påverka hållbarheten och kvaliteten i leverantörskedjan är till exempel branschfrågan med befintlig och framtida brist på kompetenta chaufför- och maskinförare. Genom att vara aktiv i dialoger och forum som rör chaufförbristen kan vi försöka påverka och vara en del av lösningen i samhället. Vi har möjlighet att förmedla våra åkeriers gemensamma behov till politik och utbildning genom deltagande i till exempel Regionala utbildningsrådet. Andra risker i leverantörskedjan är avsteg från uppförandekoden som påverkar hållbarhet och kvalitet. Vi uppmanar våra medarbetare samt åkerier att följa uppförandekoden som bygger på UN Global compacts principer avseende korruption och har en whistleblower-funktion för inrapportering av fall som strider mot vår uppförandekod. Inga kända fall har förekommit under året. Under 2020 genomförde våra medarbetare en utbildning i vår uppförandekod. Vi har fortsatt att arbeta med att kvalitetssäkra våra interna processer genom uppföljning med kunder rörande vårt kvalitetsarbete och hållbarhet i våra leveranser. Vi arbetar med efterlevnadskontroller av lagkrav och har rutiner för kontroll av kompetens och tillstånd. Sundfrakt har anslutit sig till Fair Transport för att tydliggöra vårt ställningstagande samt åtagande till trafiksäkerhet, utsläpp och arbetsmiljö genom att öppet redovisa vårt arbete. En märkning vi anser visar vilka höga krav och förväntningar vi har på hållbarhet och kvalitet som ska genomsyra hela leverantörskedjan.

### Mål och utfall

Vi vågar påstå att våra värderingar, vårt ansvarstagande, vårt ständiga förbättringsarbete och den personlighet som Sundfrakt genomsyras av, återspeglas i affärerna. Vår årliga kundundersökning visar ett bra resultat med Nöjd kund index (NKI) på 77 av 100, en nivå vi är stolta över och som

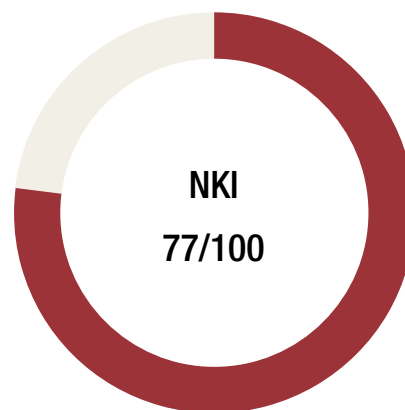
ökat något sen föregående år. Att vi fortsätter hålla höga betyg på kundundersökningen ger oss ett kvitto på att vi har rätt fokus i vårt ständiga arbete med kvalitetssäkring.

De styrkor våra kunder anser att vi har är service genom professionellt bemötande, ett bra utbud för kundernas verksamhet och att det är tryggt att anlita Sundfrakt. Återkopplingen från kunderna visar också att Sundfrakt har en styrka när det kommer till att driva igenom förändringar och det tar vi till oss i vårt fortsatta arbete att kontinuerligt se efter förbättringsmöjligheter tillsammans med våra kunder för att förbättra kvaliteten och miljöprestandan genom hela transportkedjan.

De flesta av Sundfrakts kunder ser oss som ett modernt logistikföretag. Vår vision och översiktliga mål är att Sundfrakt ska vara en attraktiv partner med en hög kvalitetsnivå och driva ett aktivt förbättrings och hållbarhetsarbete. Vi är måna om att delägare, chaufförer och medarbetare inom Sundfraktgruppen känner en stolthet över att ha bidragit till dessa goda omdömen från våra kunder. Omdömen som intygar en hög kompetens bland våra chaufförer och att det känns tryggt att anlita Sundfrakt som med trevligt bemötande levererar det som avtalats.

Våra leverantörer väljer vi med omsorg och genom bland annat utvärdering av miljöpåverkan. Vi följer uppsatta inköpsrutiner som påtalar för en objektiv bedömning med hänsyn till ekonomiska, kvalitets och miljömässiga samt sociala aspekter. Vi genomför återkommande leverantörsvärderingar av de leverantörer som levererar stadigvarande kvalitets- eller miljöpåverkande tjänster.

Alla våra affärsuppdrag ska hanteras med sekretess och följa vår uppförandekod, där vi tar avstånd för alla sorters mutor, utpressning och korruption. Affärsetik är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete där hållbarhet, tryggt och säkert ska vara en självklarhet i våra processer.



2020 har vi ett Nöjd Kund Index på 77 av 100.

## Medarbetare och arbetsmiljö

Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare som kännetecknas av en inkluderande arbetskultur. Vårt ramverk som utgörs av våra policys inom jämställdhet, arbetsmiljö, trafiksäkerhet samt alkohol- och drogpolicy styr arbetet med att utveckla verksamheten med människors värde, behov och välbefinnande i centrum. Våra medarbetare och åkerier är våra viktigaste resurser varpå våra åtaganden inkluderar att erbjuda trygga, säkra och hälsosamma miljöer för våra medarbetare som därmed främjar en attraktiv och

**Våra medarbetare och åkerier är våra viktigaste resurser varpå våra åtaganden inkluderar att erbjuda trygga, säkra och hälsosamma miljöer för våra medarbetare som därmed främjar en attraktiv och inkluderande arbetsplats och motverkar diskriminering av alla slag.**

inkluderande arbetsplats och motverkar diskriminering av alla slag. Vår verksamhet ska präglas av jämställdhet där vi har ett etiskt uppträdande och visar respekt för mänskliga rättigheter. Våra medarbetares välbefinnande är högt prioriterat och vi ska främja deras utveckling som anställda hos oss och på så sätt behålla våra nöjda medarbetare.

### Risker och möjligheter

För 2020 som kännetecknats av pandemin har risker kring arbetsmiljö i hemmet och psykosociala risker tagit stor plats. Vi har därför löpande arbetat med säkerheten för våra medarbetare och åkerier utifrån risk av påverkan av Covid-19. Genom kontinuerlig information, dialog och undersökningar har vi tittat på medarbetarens välbefin-

nande i en annorlunda situation och följt upp med stöd och verktyg för att bidra till välmående. Stöd har varit föreläsningar i form av hantera oro i påfrestande situationer samt information och verktyg för bra ergonomi även vid hemarbetet. En konsekvens av pandemin är att den lett till en snabbare digital omställning med exempelvis digitala möten som följd, vilket förbättrat förutsättningarna för en effektiv arbetsplats även vid hemarbete.

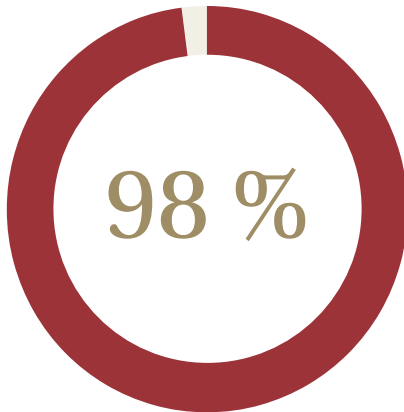
### Mål och utfall

Vi strävar efter att ha den bästa tänkbara arbetsmiljön för våra medarbetare där varje enskild medarbetare har möjlighet att vara med och påverka. Vi verkar för en intern karriärutveckling och vill stimulera medarbetarna till utveckling. Våra medarbetares synpunkter är viktiga i vårt arbete med arbetsmiljön och varje år genomförs utvecklingssamtal och en medarbetarundersökning.

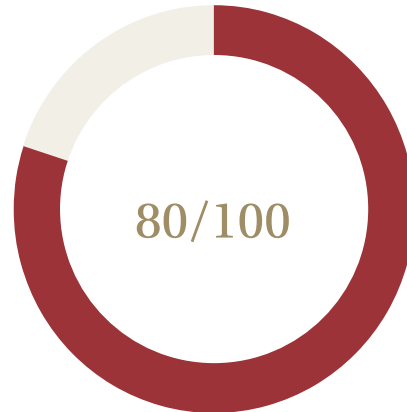
Sundfraktgruppen ska vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar arbetssökande med rätt kompetens, likväl som att befintlig kompetens väljer att stanna. Vår arbetsplats ska kännetecknas av en inkluderande arbetskultur där jämställdhet och våra olika förutsättningar respekteras. Under 2020 hade vi 0 stycken inrapporterade fall av diskriminering. Fördelningen mellan kvinnor och män låg under 2020 på 33 % kvinnor för koncernen. Medarbetarnas kompetens är värdefull för oss och bidrar till vårt fortsatta arbete med arbetsmiljön för en trygg och utvecklande arbetsplats.

Årligen genomför vi en medarbetarundersökning där vi för 2020 fick ett Nöjd Medarbetar Index (NMI) på 80 av 100. Vi arbetar med återkommande arbetsmiljöveckor där vi lyfter arbetsmiljöfrågor tillsammans med aktiviteter så som hälsofrämjande satsningar. Under året med coronapandemin har vi fokuserat på aktiviteter för att hantera oro och stress samt främjat till rörelse och motion. Där vi bland annat har genomfört motionshöjande gemensamma aktiviteter med gemensamma träningspass och rörelseprogram. Vi hade under 2020 98 % frisknärvaro. Som en del av vår arbetsmiljö ingår vårt säkerhetsarbete som är en viktig del i verksamheten där vi genom vår trafiksäkerhetspolicy styr de riktlinjer som gäller avseende säkerhet på väg. Trafiksäkerhetsarbetet beskrivs mer detaljerat under ansvarsfullt företagande, men en del av vårt bidrag till trafiksäkerhet på vägarna är att vi ger ett bidrag på 5000 kr till alla delägare som installerar godkända alkolås i sina fordon samt att alla förmånsbilar har alkolås installerade som standard.

### FRISKNÄRVARO



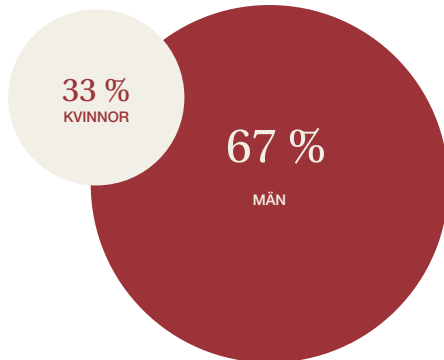
### NÖJD MEDARBETAR INDEX



2020 har vi ett Nöjd Medarbetar Index på 80 av 100. En ökning från 2019 då NMI var 78/100.

### FÖRDELNING KVINNOR/MÄN

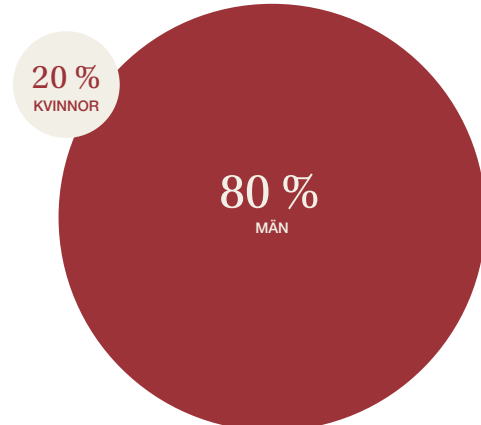
Inom koncernen



# 0 fall

avseende diskriminering under 2020. Sundfrakt jobbar aktivt med medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal. Whistleblower-funktion finns.

I styrelsen



# 16%

av fordonsflottan har alkoholås.

## Hållbar och framtidssäkrad verksamhet

Hållbar och framtidssäkrad verksamhet inrymmer frågor som rör vår ekonomiska utveckling samt utvecklingen av koncernen som helhet. Digitaliseringsarbetet med fokusområde effektivisering har fått ta stor plats i verksamheten det gångna året. Verksamhetsprojektet, benämnt Progressio, syftar till ett förändrat och effektivare arbetssätt. Arbetet inom fokusområde effektivisering och övrigt utvecklingsarbete är en del av våra åtaganden i vår kvalitetspolicy. Vi ställer höga krav på oss själva att ständigt utveckla verksamheten för att leverera hållbara och kvalitetssäkrade tjänster med kundens bästa för ögonen. I vårt arbete att framtidssäkra vår verksamhet arbetar vi aktivt med styrkor och svagheter, samarbetar med våra kunder och delägare samt omvärldsbevakar utvecklingen som sker för att anpassa våra mål och strategier därefter.

### Risker och möjligheter

Den största risken vi kan se är vad som händer om vi inte utvecklas i takt med utvecklingen i samhället vad gäller digitalisering och hållbarhet. Digitalisering och hållbarhet utgör också en stor möjlighet för oss och är en viktig del av att skapa en hållbar och framtidssäkrad verksamhet där vi idag planerar för morgondagens krav och ser över möjligheter till att skapa nya

affärer. En viktig del i att hantera riskerna med vår utvecklingstakt är vårt arbete med ständiga förbättringar och vår digitala agenda. Vår digitala agenda möjliggör att vi skapar den plattform som krävs för att verka på morgondagens marknad. Vi ser möjligheterna till att ställa om tillsammans med våra kunder och åkerier.

### Mål och utfall

Vi ser att vi kan bidra till att stärka och utveckla vår region. För Sundfraktgruppens framtida verksamhet är det väsentligt att vår region blir en attraktiv region att bo och verka i. Vi vet att varje dag är en möjlighet till att bli lite bättre och tillsammans ställer vi om för en hållbar framtid. Sundfrakt har ett tydligt uppdrag; genom aktiv försäljning av hållbara tjänster och produkter skapa uppdrag och sysselsättning till ägarnas anslutna enheter. Delägarna får lägga sin tid på uppdragen och Sundfrakt sköter affärerna samt ser till att vi följer med i marknadens krav och omställningar. Sundfrakt fungerar även som stöd och skapar mervärden för våra delägare. Exempel på sådana mervärden är de tjänster och erbjudanden som finns inom Sundfraktgruppen, genom Alltank finns drivmedel att tillgå, Solventum kan bistå med redovisning och personaladministration och via Sundfrakt finns garage för uppställning av fordon att hyra. Delägarna



**"Det viktigaste vi gör är att framtidssäkra verksamheten med hållbarhet som ledord. Att ställa om och synliggöra att hållbarhetsarbetet är lönsamt, samtidigt som vi bidrar till samhället och planeten."**

Lotta Björnberg, Hållbarhetschef

får även ta del av den samling av kunskap och kompetens från det aktiva arbete vi för med hållbarhetsfrågor, säkerhet och arbetsmiljö. Delägarna kan fokusera på sina uppdrag och vi arbetar med att förmedla lämpliga utbildningar som YKB, försäkringar och andra tjänster till förmånliga priser och villkor. Som en del av Sundfraktgruppen får våra delägare/åkare/maskinförare tillgång till samordning av resurser, samlad kraft samt kunskap och stöd i arbetsvardagen.

Under kommande år kommer vi fortsätta ställa krav på våra leverantörer utifrån ett klimat- och miljöperspektiv och se över hur kraven kan förbättras för att säkerställa att vi använder de leverantörer med minst miljöpåverkan. Som ytterligare ett led i att få ner utsläppen från transporterna är det viktigt att jobba med optimering av resurserna. Att digitalisera våra flöden i allt större utsträckning ger därför inte bara en ökad effektivitet utan även minskade utsläpp från transport och maskintjänsterna.

#### *Projekt Handslaget*

Vår tids största utmaning är hållbar utveckling där samtliga dimensionerna av hållbarhet miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet är i balans. De 17 globala målen kräver ett starkt och målinriktat partnerskap och samverkan mellan

olika aktörer, både på nationell och global nivå.

Därför finns ett särskilt mål för detta, mål nr 17 "Genomförande och globalt partnerskap". Sundfraktgruppens koncept "Handslaget" bygger på mål nr 17 med fokus att skapa en bättre framtid genom partneringskoncept där vi tillsammans med andra bidrar till de 17 globala målen med vår kunskap och expertis. Vi tror att hållbar utveckling kan nås genom aktivitetssystem och affärssekologier där helheten är större än summan av delarna för sig. Handslaget ska verka som ett forum där hållbar utveckling ur ett holistiskt perspektiv kan ta plats.

Vi är öppna för samverkan som bidrar till hållbarhet utifrån de olika dimensionerna av hållbarhet.



**"Hållbar utveckling är balansen mellan ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet där den ekonomiska dimensionen är själva grunden för en verksamhets överlevnad men får inte ske på bekostnad av de övriga delarna."**

Malin Samstad, Kvalitet- och miljösamordnare



## Styrning och uppföljning

Sundfraktgruppen ska bedriva en verksamhet som möter de krav våra ägare och övriga intressenter har på oss samtidigt som vi visar respekt för miljön, vårt samhälle och våra medmänniskor. Genom kontinuerlig förbättring av våra verksamhetsprocesser får vi ett ansvarsfullt företagande med samspel mellan miljömässig-, social- och ekonomisk hållbarhet. Det i sin tur bidrar till ett ökat värde och konkurrensfördelar, ett värdeskapande som ligger utanför de finansiella ramarna.

Koncernledningen följer upp hållbarhetsarbetet genom ordinarie ledningsmöten där hållbarhet är en stående punkt medan vårt arbete med de väsentliga hållbarhetsfrågorna är integrerade som en del av kvalitets- och miljöledningssystemet, som Sundfrakt AB omfattas av, och blir således föremål för ledningens genomgång. Sundfrakt AB är certifierade enligt ISO 14001 samt 9001 och vår interna styrning är bland annat policys och vår uppförandekod samt ledningssystem med processer och rutiner som övriga koncernbolag följer i den mån det är rimligt för respektive verksamhet. Löpande granskas vår verksamhet genom externa revisioner, såväl ekonomisk revision som för kvalitets- och miljöcertifieringar samt tillsynskontroller.

Våra interna strategiska ramverk ses över av ledning och styrelse och i vårt hållbarhetsarbete följer vi externa samt interna regelverk och riktlinjer samt strävar efter att bidra till FN:s 17 globala mål. Regelverk och riktlinjer som präglar vårt hållbarhetsarbete är förutom lagar, förordningar och andra författningar även Fair transport, Global Compacts

10 internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

### Riskhantering

Sundfraktgruppens riskhanteringsprocesser stödjer verksamheten att hantera och förebygga kritiska risker. Risker och riskbedömning förekommer på olika nivåer i Sundfraktgruppen. Arbetet sker systematiskt på en övergripande nivå i Sundfrakt AB med ISO 9001 och 14001 som utgångspunkt. Arbetsprocessen med identifiering, bedömning, beslut om åtgärder samt uppföljning är föremål för ledningens genomgång. Bedömningarna omfattar sannolikheten att riskerna ska inträffa samt vilken konsekvens som då skulle uppstå. Riskbedömningarna sker även på strategisk nivå i samband med strategiarbete i koncernledning samt i styrelsearbetet. Risker bedöms inom varje kategori för våra väsentliga hållbarhetsfrågor som presenteras löpande i texten i denna rapport. På operativ nivå hanteras risker i respektive affärsområde och avdelning inom respektive bolag i koncernen. Riskbedömningar i processer genomförs årligen där bland annat affärsrisker, finansiella risker, legala risker eller politiska/externa risker bedöms.

I koncernen finns tillståndspliktig verksamhet som är förenade med risker som påverkar bland annat miljö samt människors hälsa. Egenkontrollprogram finns upprättade med rutiner för verksamheterna som omfattas. Respektive bolag genomför därefter riskbedömningar för respektive tillståndspliktig verksamhet.

Nedan presenteras de krav gällande hållbarhet som ställs enligt årsredovisningslagen, samt var i denna rapport upplysningar om dessa krav återfinns.

Områden enligt lagstadgad hållbarhetsredovisning	Information	Styrning och policydokument	Väsentliga risker och riskhantering	Resultat
<b>Affärsmodell</b>	Sundfraktgruppen (s.8) Vår affärsmodell (s.22) Framtiden med hållbar logistik (s.28) Hållbar och framtidssäkrad verksamhet (s.42)			
<b>Miljö</b>	Omvärlden och klimatfrågan (s. 30) Värna om klimat och miljön (s.33)	Styrning och uppföljning (s.44) Miljöpolicy, Uppförandekoden, Förmånsbilpolicy	Riskhantering (s.44) Värna om klimat och miljön (s.33)	Värna om klimat och miljön (s.33) Hållbarhetsanalys (s.46)
<b>Personalfrågor</b>	Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40)	Styrning och uppföljning (s.44) Jämställdhetspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Uppförandekod, Alkohol- och drogpolicy	Riskhantering (s.44) Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40)	Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40) Hållbarhetsanalys (s.46)
<b>Sociala förhållanden</b>	Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Medarbetare och Arbetsmiljö (s. 40)	Styrning och uppföljning (s.44) Jämställdhetspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Uppförandekod, Alkohol- och drogpolicy Sponsringspolicy	Riskhantering (s.44) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40)	Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40) Hållbarhetsanalys (s.46)
<b>Mänskliga rättigheter</b>	Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Medarbetare och Arbetsmiljö (s. 40)	Styrning och uppföljning (s.44) Jämställdhetspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Uppförandekod, Sponsringspolicy	Riskhantering (s.44) Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40)	Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Medarbetare och Arbetsmiljö (s.40) Hållbarhetsanalys (s.46)
<b>Antikorruption</b>	Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39)	Styrning och uppföljning (s.44) Uppförandekod	Riskhantering (s.44) Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39)	Ansvarfullt företagande (s.37) Leverantörskedjan genomsyras av hållbarhet och kvalitet (s.39) Hållbarhetsanalys (s.46)

# Hållbarhetsanalys 2020

Klimatpåverkan	Miljömässig hållbarhet, uppfyllelse		Mål	Kommentar
	2020	2019		
1 Sundfrakt CO <sub>2</sub> -utsläpp transportverksamhet	30 207 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp motsvarar en reduktion med 33 % sen 2010	27 857 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp motsvarar en reduktion med 38 % sen 2010	70 % reduktion till 2025	Basår 2010: 44 745 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp
2 Sundfrakt Transport- och maskinverksamhet fordonsflotta: Euroklass 6 Steg 4 och 5	55 % 34 %	45 % 26 %	52 % under 2020 38 % under 2020	Delägares innehav har ökat de två senaste åren 2019 och 2020. Procenten motsvarar hur stor del av fordonsflottan euroklassade fordon som överstiger Euro 6 samt hur stor del av fordonsflottan stegklassade resurser som överstiger steg 4.
3 Sundfrakt Eltruck 2 st	Grön el	Grön el	–	Logistikcentrum, Grön el 100 % vattenkraft
4 Sundfrakt Servicebil, hastighet Euroklass 5 Arbetsmaskiner	4,16 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	10,97 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	Sänka utsläpp genom hållbara drivmedel och klimatkompensera kvarvarande miljöpåverkan.	Traktorer körs på HVO100, servicebil körs på diesel med 35 % CO <sub>2</sub> -reduktion.
5 Alltank Hållbart produktutbud	34,9 % CO <sub>2</sub> -reduktion på sålda drivmedelsprodukter	35,3 % CO <sub>2</sub> -reduktion på sålda drivmedelsprodukter	CO <sub>2</sub> -reduktion 35 % på sått drivmedel	Vägt värde av CO <sub>2</sub> -reduktionen av dieselmix-produkter och bio-drivmedel samt bensen. Dieselmix-produkter genom massbalans ingår. Eldningsolja ingår ej.
6 Alltank Eltruckar	Ingår i energiförbrukning fastigheter	Ingår i energiförbrukning fastigheter	–	Ingår i energiförbrukningen i fastigheterna. Ej egna fastigheter.
7 Alltank Servicebil Euroklass 6	5,5 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	2,4 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	Sänka utsläpp genom hållbara drivmedel och klimatkompensera kvarvarande miljöpåverkan.	Tankas med Dieselmix med 35 % CO <sub>2</sub> -reduktion
8 Delta Terminal Hamnkran Hjullastare Truckar Containertruck Tjänstebil Euroklass 5	19,7 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	29,2 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	Sänka utsläpp genom hållbara drivmedel och klimatkompensera kvarvarande miljöpåverkan.	Tankas med Dieselmix med 85 % CO <sub>2</sub> -reduktion.
9 Åkerigrus 2 st hjullastare steg 5 1 st hjullastare steg 3 Servicebil Euro 6	32,6 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	42,6 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	Sänka utsläpp genom hållbara drivmedel och klimatkompensera kvarvarande miljöpåverkan.	Drivmedel med 85 % CO <sub>2</sub> -reduktion
10 Förmånsbilar, koncern	26 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	7,5 ton CO <sub>2</sub> -utsläpp	Sänka utsläpp genom att förnya fordonsflotta till hållbara alternativ.	Under 2020 med pandemiläget har resor i tjänst minskats men för att inte stanna av i arbetet med omställning för klimatet har koncernen valt att inkludera all privat körning bland förmånsbilarna som är orsaken till ett högre utsläpp av koldioxid. Förmånsbilarna har tankats med dieselprodukt med 85 % CO <sub>2</sub> -reduktion. Den kvarvarande miljöpåverkan på 26 ton har klimatkompen-serats som ett komplement till omställningsarbetet.
11 Guldtransporter för interna transporter åt dotterbolagen Alltank Delta Terminal Åkerigrus	Alltank 42 % för 2020	Alltank 42 % för 2020	50 % år 2020	Målet gäller för 2020. För att uppnå 42 % har den volym drivmedel som ej motsvarar reduktion på 85 % klimatkompen-serats.  Arbetet med omställning av de interna transporter-na fortsätter framåt.

Energi		Miljömässig hållbarhet, uppfyllelse 2020 2019		Mål	Kommentar
12	Elförbrukning, koncern egna fastigheter	100 % grön el 2 904 757 kWh	100 % grön el 2 347 365 kWh	100 % Klimatneutral energiförbrukning i egna fastigheter	Samtliga egna fastigheter i koncern har avtal på grön el och fjärrvärme. Energiförbrukning inkluderar användningen av eltruckar, elkross i verksamheten. Kontor som hyrs ingår ej i mål.
13	Uppvärmning, koncern	100 % återvunnen energi 2 082 868 kWh	100 % återvunnen energi 2 154 919 kWh	100 % Klimatneutral energiförbrukning i egna fastigheter	Se kommentar ovan.
14	Vattenförbrukning, koncern Relativt m <sup>2</sup> egna fastigheter	9741 m <sup>3</sup> / m <sup>2</sup> 0,145 m <sup>3</sup> / m <sup>2</sup>	9490 m <sup>3</sup> / m <sup>2</sup> 0,142 m <sup>3</sup> / m <sup>2</sup>	–	Kontorslokaler som hyrs har ingen vattenmätare som visar vår verksamhets förbrukning. Östersund, Örnsköldsvik och Söderhamn ingår inte i statistiken.
15	Avfall, koncern	847 ton	209,6 ton	–	Avfall från koncernens verksamhet inklusive avfall från fartygsanlöp samt hyresgäster. Hushållsavfall kontor i Ånge, Härnösand samt avfall från Söderhamns saknas i redovisad siffra. Ökningen från 2019 beror troligen på inadekvat mätning av avfallet 2019.
16	Sundfrakt ISO 14001-certifiering	Ja	Ja	Inneha certifiering	Granskad och certifierad av Svensk Certifiering AB
Medarbetare		Social hållbarhet, uppfyllelse 2020 2019		Mål	Kommentar
17	Frisknärvaro	98,03 %	98,1 %	98,5 %	Jobbar aktivt med arbetsmiljöveckor och hälsofrämjande åtgärder
18	Nöjd medarbetar-index	80/100	78/100	78/100	Årlig medarbetarundersökning
19	<b>Fördelning kvinnor/män</b> Koncernledningsgrupp Styrelse	33 % / 67 % 20 % / 80 %	40 % / 60 % 20 % / 80 %	– –	Koncernledningen ska bestå av rätt kompetens utifrån koncernens utvecklings- och affärsmässiga behov över tid. Inga uttalade mål satta från ägare.
20	Antal inrapporteringar avseende: - Diskriminering	0 fall	0 fall	–	Jobbar med medarbetarundersökning och medarbetarsamtal årligen. Whistleblower-funktion finns.
21	Samhällsengagemang, sponsring och gåvor	Sponsring följer policy	Sponsring följer policy	Följa sponsringpolicy	Sponsring och gåvor utvärderas löpande och ska vara i linje med vår sponsringpolicy och bidra till bland annat social hållbarhet
22	Alkolås	16 %	19 %	25 % av fordonsfloTTan	Vi ger ett bidrag på 5 000 k till alla delägare som installerar godkända alkolås i sina fordon. Samtliga förmånsbilar har alkolås. Vi tror det finns ett mörkertal då det finns osäkerhet i data som använts. Arbete pågår att säkerställa dataunderlag framåt.
		Social hållbarhet, uppfyllelse 2020 2019		Mål	Kommentar
23	Finansiella mått redovisas separat i årsredovisning	Se årsredovisning, Ekonomisk redovisning s. 50	Se årsredovisning, Ekonomisk redovisning s. 50	Se årsredovisning, Ekonomisk redovisning s. 50	Nyckeltal återfinns i löpande text.
24	Antal inrapporteringar avseende: Överträdelse uppförandekoden (affärs-etik, antikorrupTION, mutor)	1 fall	0 fall	0 fall	Har en whistleblower-funktion. Under 2020 rapporterades det om ett fall av så kallad "rattsurfning" bland våra fordon. Åtgärd är vidtagen.
25	Anställda genomgått utbildning i uppförandekod	98 %	–	100 % av koncernens anställda	Nytt mål från 2020. Koncernens medarbetare har genomgått utbildning i uppförandekoden som bygger på UN global compacts principer.
26	Sundfrakt, Solventum ISO 9001-certifiering	Ja	Ja	Inneha certifiering	Granskas och certifieras av extern ackrediterad aktör
27	Kundnöjdhetsindex	77/100	76/100	76/100	Årlig kundundersökning gäller endast Sundfrakt AB. Målet NKI har ökat från 73 till 77 mellan 2018 till 2020.

## Om hållbarhetsinformationen och sammanställning av redovisningen

Denna hållbarhetsredovisning för 2020 avlämnas av Sundfraktkoncernens styrelse och vd enligt Årsredovisningslagen (ÅRL). Sammanställningen av redovisningen och hållbarhetsarbetet har utgått utifrån de krav årsredovisningslagen ställer avseende hållbarhetsinformation. I matrisen på föregående sida framgår vilka krav årsredovisningslagen ställer på hållbarhetsredovisning samt var motsvarande information återfinns i redovisningen.

Hållbarhetsredovisningen omfattar Sundfrakt AB och samtliga dotterbolag men information och data som presenteras omfattar dock inte alltid hela koncernen utan presenteras utifrån de olika verksamhetsdelarna. Principerna för insamlingen av data är att utgå ifrån våra ramverk och fokusområden med måltal som styr hållbarhetsarbetet och därigenom fokusera

på insamling av data för det hållbarhetsområden som är mest väsentliga för vår verksamhet. Vårt väsentliga fokus för verksamheten är CO<sub>2</sub>-utsläppen som är koncernens största utmaning. Det gäller främst från transporter- och maskinarbeten men också energiförbrukning för fastigheterna. Data har samlats in från våra interna system och beräkningar har genomförts genom externa index från branschen och beräkningsmetoder som redovisats i samband med presentationen av resultat och uppföljning.

### Kontakt

Frågor om hållbarhetsarbetet ställs till:

E-post: [hallbarhet@sundfrakt.se](mailto:hallbarhet@sundfrakt.se)

Telefon: 060-18 01 00

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Bolagsstämman i Sundfrakt Aktiebolag  
org. nr 556093-5164

---

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Sundsvall 2010-03-16  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Christine Larsson Schedin**  
Auktoriserad revisor

# 2020

## EKONOMISK REDOVISNING

Resultaträkning, balansräkning,  
kassaflödesanalys och noter

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

## Verksamhet och organisation

Sundfrakt AB:s verksamhet utgörs huvudsakligen av försäljning av transport- och maskintjänster. Företaget har huvudkontor i Sundsvall och lokalkontor i Härnösand, Söderhamn och Ånge, verksamheten bedrivs med säte i Sundsvall. Organisationen är marknadsinriktad och har under verksamhetsåret varit indelad i tre affärsområden: *Anläggning, Logistik & Miljö* samt *Tank & Bulk*. Trafik bedrivs såväl lokalt/regionalt som rikstäckande och i begränsad omfattning även internationellt.

## Ägarförhållanden

Bolaget hade den 31 december 2020, 103 aktieägare med tillsammans 430 aktieposter om 500 aktier. De flesta av aktieägarna (43%) innehade en aktiepost.

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra bolag. Koncernens tillstånds- respektive anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom Åkerigrus i Sundsvall AB och Mittfrakt AB. Bolagen bedriver täktverksamhet som medför miljöpåverkan i form av förändring av naturmiljön.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Omsättningen i moderbolaget har minskat med 0,3 % jämfört med närmast föregående år. Föregående år var ett unikt år med onormalt mycket snö vilket medförde en kraftig omsättning inom det segmentet. Om hänsyn tas till detta är det en ökad omsättning jämfört med tidigare som främst beror på en ökad efterfrågan på bolagets tjänster inom anläggningstransporter. Affärsområde *Anläggning* öppnade ett nytt lokalkontor i Söderhamn under verksamhetsåret.

Sundfraktgruppen har under verksamhetsåret fortsatt med omställningen mot klimatsmarta transporter genom att dotterbolaget Alltank AB fortsatt arbetet med drivmedel med en ökad reduktion av CO<sub>2</sub>-utsläpp. Delta Terminal AB har fortsatt arbetet med intermodala logistiklösningar och bl.a. gjort omfattande investeringar i kajen. Bolaget är en viktig pusselbit i gruppens transportverksamhet. Delta Terminal har haft en god efterfrågan på dess tjänster och då främst inom vindkraft. Vidare har dotterbolaget Åkerigrus haft en fortsatt god efterfrågan från marknaden som givit ett mycket bra resultat.

Under verksamhetsåret har Coronapandemin främst haft en påverkan på verksamheterna i Alltank AB samt Delta Terminal AB. I Alltank var påverkan främst kraftigt sjunkande priser vilket medförde en lägre omsättning samt lagerförluster. Då vissa kundsegment hos Alltank drabbades minskade försäljningsvolymerna mot dessa. Delta Terminal påverkades genom färre fartygsanlöp än förväntat. I övrigt i koncernen har Coronapandemin påverkat möjligheterna att växa på marknaden samt att den skapat en oro på marknaden.

## Koncernöversikt

Koncernsammanställningen med specifikation av ingående bolag framgår av not 25. Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 112 874 kkr (1 232 688 kkr). Koncernen redovisar för verksamhetsåret 2020 en vinst efter finansiella poster om 15 001 kkr (20 807 kkr).

Resultatet av koncernens verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för verksamhetsåret 2020 uppgick till 605 825 kkr (626 249 kkr).

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick för verksamhetsåret 2020 till -6 981 kkr (-3 269 kkr).

*Affärsområde Anläggning* redovisar för verksamhetsåret en minskad omsättning och ett något försämrat resultat jämfört med närmast föregående år.

*Affärsområde Logistik & Miljö* redovisar en minskad omsättning och ett försämrat resultat jämfört med närmast föregående år.

*Affärsområde Tank & Bulk* redovisar en ökad omsättning och ett förbättrat resultat jämfört med föregående år.

Bolagets fastigheter har under året haft god beläggning av hyresgäster men har ett försämrat resultat jämfört med föregående år.

## Övriga koncernföretag

*Alltank AB* bedriver i huvudsak drivmedelförsäljning till yrkestrafikanter via egna automatstationer. Bolaget är också delägare i TRB Sverige AB vilket möjliggör att bolagets kontokort kan nyttjas för tankning över i stort sett hela landet. Bolaget har ett samarbetsavtal med Preem. Alltank är en viktig nyckel i omställningen till hållbara transporter

genom bolagets försäljning av förnyelsebara drivmedel.

*Delta Terminal AB* äger och förvaltar Söråkers Hamn med tillhörande järnvägsanslutning som ligger två mil norr om Sundsvall. Förutom hamnverksamheten bedrivs också uthyrning av lokaler, lagerverksamhet och i viss utsträckning intermodala transporter.

*Intresse AB Vägvisaren* äger ett antal grustäcker.

*Mittfrakt AB* tillverkar och säljer jord-, sand- och grusprodukter. Vidare hyr bolaget ut en fastighet till moderbolaget samt förmedlar bränsleförsäljning.

*Solventum Redovisningsbyrå AB* är en redovisningsbyrå vars huvudsakliga kundkrets utgörs av åkeriföretag. Bolaget har även kunder från ett flertal andra branscher.

*Sundfrakt Invest AB* bedriver uthyrning av främst lastbärare.

*Åkerigrus i Sundsvall AB* tillverkar och säljer jord-, sand- och grusprodukter. Bolaget äger bl. a en välbelägen bergtäkt i Sundsvall.

#### Övriga bolag

*Allmänna Transport och Logistik Alliansen i Skandinavien AB* (ATLAS-gruppen) är ett samarbetsbolag för gemensamma frågor inom transport och IT-lösningar.

*TRB Sverige AB* är ett kompetensföretag med inriktning på drivmedel-, miljö-, trafiksäkerhets och kommunikationsfrågor som bl. a genom drivmedelsavtal, information och utbildning bidrar till att underlätta Sundfrakts verksamhet.

#### Framtida utveckling

Sundfraktkoncernen har en bred verksamhet inom flera olika segment. De olika segmenten kompletterar varandra och skapar förutsättningar för helhetsåtaganden i såväl stora som små affärer. Gruppen av bolag skapar en god möjlighet att möta framtidens krav på en ökad digitalisering och aktivt hållbarhetsarbete.

Efterfrågan på transporter har under en lång följd av år ständigt ökat. Den utveckling som samhället genomgår kommer även framåt ha ett stort behov av olika transporttjänster. På såväl kort som lång sikt beräknas efterfrågan fortsätta att öka. I den region där Sundfrakt huvudsakligen är verksam kommer fortsatta infrastrukturinvesteringar de närmaste åren att fortsätta kräva insatser av transportresurser. Sundfraktskoncernen har goda förutsättningar att utvecklas positivt även i framtiden.

#### Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag		2020	2019	2018	2017	2016
<b>Koncernen</b>						
Nettoomsättning	kkkr	1 112 874	1 232 688	1 207 742	1 119 215	1 047 434
Resultat efter finansiella poster	kkkr	15 001	20 807	15 109	18 616	15 494
Balansomslutning	kkkr	367 251	370 870	352 897	336 014	280 858
Antal anställda	st	83	85	73	72	68
Soliditet	%	44	41	39	38	41
Avkastning på totalt kapital	%	4,5	6,1	4,8	5,9	5,9
<b>Moderbolaget</b>						
Nettoomsättning	kkkr	605 825	626 249	629 129	584 023	572 561
Resultat efter finansiella poster	kkkr	-6 981	-3 269	548	191	21
Balansomslutning	kkkr	195 264	204 433	174 828	171 892	165 658
Soliditet	%	42	38	40	37	36
Antal anställda	st	35	34	33	35	34

*Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.*

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens krav. Rapporten finns publicerad på bolagets hemsida [www.sundfrakt.se](http://www.sundfrakt.se).

Förändring av eget kapital	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Koncernen</b>				
Eget kapital 2018-12-31	21 500	34 741	81 255	137 496
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	-	2 735	-2 735	-
Årets resultat	-	-	16 005	16 005
Utdelning	-	-	-2 795	-2 795
Eget kapital 2019-12-31	21 500	37 476	91 730	150 706
<hr/>				
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	-	3 564	-3 564	-
Årets resultat	-	-	11 482	11 482
Utdelning	-	-	-	-
Eget kapital 2020-12-31	21 500	41 040	99 648	162 188
<hr/>				
<b>Moderbolag</b>				
Eget kapital 2018-12-31	21 500	219	32 409	54 128
Årets resultat	-	-	7 657	7 657
Utdelning	-	-	-2 795	-2 795
Eget kapital 2019-12-31	21 500	219	37 271	58 990
<hr/>				
Årets resultat	-	-	3 015	3 015
Utdelning	-	-	-	-
Eget kapital 2020-12-31	21 500	219	40 286	62 005

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 99 648 kkr. Till årsstämman förfogande i moderbolaget står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	37 271 621,36
Årets resultat	3 015 427,73
	<b>40 287 049,09</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 14 kr per aktie, totalt	3 010 000,00
att i ny räkning överförs	37 277 049,09
	<b>40 287 049,09</b>

#### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 41 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet tryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes tryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att det föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och på lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. De föreslagna utdelningarna kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Utdelningen kommer att utbetalas den 29 juni 2021.



# RESULTATRÄKNING

Belopp i tusental kronor	Not	Koncernen		Not	Moderbolaget	
		2020	2019		2020	2019
	1, 2			1, 2		
<b>Rörelsens intäkter m m</b>						
Nettoomsättning	3	1 112 874	1 232 688	3	605 825	626 249
-Punktskatter		-15	-148		-	-
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		1 716	-306		-	-
Övriga rörelseintäkter		6 505	1 797		119	125
<b>Summa intäkter m m</b>		<b>1 121 080</b>	<b>1 234 031</b>		<b>605 944</b>	<b>626 374</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Kostnader för varor, material och köpta tjänster		-973 508	-1 086 586		-544 759	-566 225
Övriga externa kostnader	3, 4	-52 825	-48 290	3, 4	-33 087	-32 799
Personalkostnader	5	-63 791	-63 208	5	-30 654	-27 775
Avskrivningar och nedskrivningar och återföringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-15 116	-13 905		-4 302	-2 811
Övriga rörelsekostnader		-85	-		-85	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 105 325</b>	<b>-1 211 989</b>		<b>-612 887</b>	<b>-629 610</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>15 755</b>	<b>22 042</b>		<b>-6 943</b>	<b>-3 236</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	548	470	6	192	252
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 302	-1 705		-230	-285
Summa resultat från finansiella investeringar		-754	-1 235		-38	-33
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>15 001</b>	<b>20 807</b>		<b>-6 981</b>	<b>-3 269</b>
Bokslutsdispositioner			-	24	10 980	13 348
Skatt på årets resultat	7, 8	-3 519	-4 802	7	-984	-2 422
<b>Årets vinst</b>		<b>11 482</b>	<b>16 005</b>		<b>3 015</b>	<b>7 657</b>

# BALANSRÄKNING

Belopp i tusental kronor	Not	Koncernen		Not	Moderbolaget	
		2020	2019		2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>						
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	8010	-	9	8010	-
Goodwill	10	1 662	640		-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	1 829	-		-	-
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	12	1 409	5 661	12	1 409	5 661
		12 910	6 301		9 419	5 661
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Byggnader och mark	13	84 210	83 216	13	36 252	36 281
Inventarier, verktyg och installationer	14	58 991	55 598	14	12 602	12 357
Pågående nyanläggningar	15	23 053	7 051	15	1 989	-
		166 254	145 865		50 843	48 638
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						
Andelar i koncernföretag				25	14 507	14 507
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	16	68	76	16	57	53
Uppskjutna skattefordringar	8	301	576		-	-
Andra långfristiga fordringar	17	-	1 634		-	-
		369	2 286		14 564	14 560
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>179 533</b>	<b>154 452</b>		<b>74 826</b>	<b>68 859</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
<i>Varulager m m</i>						
Färdiga varor och handelsvaror		19 858	19 051		-	-
<i>Kortfristiga fordringar</i>						
Kundfordringar		105 032	143 979		59 169	88 579
Fordringar hos koncernföretag		-	-	26	18 716	7 592
Aktuell skattefordran		1 778	1 121		769	-
Övriga kortfristiga fordringar		7 688	9 592		889	863
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	53 092	17 806	18	40 805	13 854
		167 590	172 498		120 348	110 888
<i>Kassa och bank</i>						
		270	24 869		90	24 686
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>187 718</b>	<b>216 418</b>		<b>120 438</b>	<b>135 574</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>367 251</b>	<b>370 870</b>		<b>195 264</b>	<b>204 433</b>

# BALANSRÄKNING

Belopp i tusental kronor	Not	Koncernen		Not	Moderbolaget	
		2020	2019		2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
<b>Eget kapital</b>						
<i>Bundet eget kapital</i>						
Aktiekapital	19	21 500	21 500	19, 27	21 500	21 500
Bundna reserver		41 040	37 476		-	-
Reservfond		-	-		219	219
		<u>62 540</u>	<u>58 976</u>		<u>21 719</u>	<u>21 719</u>
<i>Fritt eget kapital</i>						
Fria reserver		88 166	75 725	28	-	-
Balanserad vinst		-	-		37 271	29 614
Årets vinst		11 482	16 005		3 015	7 657
		<u>99 648</u>	<u>91 730</u>		<u>40 286</u>	<u>37 271</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b><u>162 188</u></b>	<b><u>150 706</u></b>		<b><u>62 005</u></b>	<b><u>58 990</u></b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<u>-</u>	<u>-</u>	29	<b><u>25 576</u></b>	<b><u>22 956</u></b>
<b>Avsättningar</b>						
Uppskjuten skatteskuld	8	11 305	10 317	8	439	412
Övriga avsättningar	20	2 386	3 904		-	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b><u>13 691</u></b>	<b><u>14 221</u></b>		<b><u>439</u></b>	<b><u>412</u></b>
<b>Långfristiga skulder</b>						
Checkräkningskredit	21 22	5 770	-	22	5 770	-
Övriga skulder till kreditinstitut		37 623	37 237		-	-
Övriga långfristiga skulder		959	515		959	515
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b><u>44 352</u></b>	<b><u>37 752</u></b>		<b><u>6 729</u></b>	<b><u>515</u></b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut		6 690	7 246		-	171
Leverantörsskulder		66 983	104 992		19 105	49 114
Skuld till koncernföretag		-	-	26	39 419	49 492
Aktuell skatteskuld		94	747		-	695
Övriga kortfristiga skulder		11 383	12 606		2 303	3 210
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	61 870	42 600	23	39 688	18 878
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b><u>147 020</u></b>	<b><u>168 191</u></b>		<b><u>100 515</u></b>	<b><u>121 560</u></b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b><u>367 251</u></b>	<b><u>370 870</u></b>		<b><u>195 264</u></b>	<b><u>204 433</u></b>

# KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tusental kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat före finansiella poster	15 755	22 042	-6 943	-3 236
Ej likviditetspåverkande poster				
Avskrivningar	15 116	13 905	4 302	2 811
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-1 518	917	27	642
	29 353	36 864	-2 614	217
Erhållen ränta	548	470	192	252
Erlagd ränta	-1 302	-1 705	-230	-285
Betald inkomstskatt	-3 565	-3 293	-2 448	-860
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	25 034	32 336	-5 100	-676
Ökning/minskning varulager	-807	-1	-	-
Ökning/minskning kundfordringar	38 947	-8 206	29 410	-17 516
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-33 382	-7 259	-38 101	-3 191
Ökning/minskning leverantörsskulder	-38 009	3 386	-30 009	5 416
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	18 047	4 001	9 830	17 220
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9 830</b>	<b>24 257</b>	<b>-33 970</b>	<b>1 253</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-	- 4816	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-42 115	-24 241	-5 449	-9 794
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	1 642	-523	-4	-17
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-40 473</b>	<b>-24 764</b>	<b>-10 269</b>	<b>-9 811</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Upptagna lån	8 520	2 606	6 214	201
Amortering av skuld	- 1920	-6 654	-	-701
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder	-556	-350	-171	-
Erhållit/lämnat koncernbidrag	-	-	13 600	15 220
Utbetald utdelning	-	-2 795	-	-2 795
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6 044</b>	<b>-7 193</b>	<b>19 643</b>	<b>11 925</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-24 599</b>	<b>-7 700</b>	<b>-24 596</b>	<b>3 367</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>24 869</b>	<b>32 569</b>	<b>24 686</b>	<b>21 319</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>270</b>	<b>24 869</b>	<b>90</b>	<b>24 686</b>



# NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

*Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.*

1

## Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningarna har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

## Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i vilka moderföretagets aktieinnehav eller röstvärde uppgår till mer än 50%. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens vinstmedel inräknas i koncernens egna kapital i den mån de uppkommit efter den tidpunkt då dotterbolagen förvärvades. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

## Intäkter

### Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag av moms och rabatter.

### Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

## Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

## Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Goodwill	5-10 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Nyttjanderätter	9 år

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträknas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Kontorsbyggnader</i>	<b>Antal år</b>
Stommar	50-100 år
Fasader, yttertak, fönster	25-40 år
Hissar, ledningssystem	25 år
Övrigt	20-40 år
<hr/>	
<i>Industribyggnader</i>	
Stommar, fasader, yttertak	50-100 år
Övrigt	20-50 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

#### **Finansiella instrument**

##### *Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

##### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### **Avsättningar**

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

#### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### **Varulager**

Anskaffningsvärdet av drivmedel och andra fordransförnödenheter fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Övriga varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

#### **Leasingavtal**

Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Uthyrning av kontors- och industrilokaler klassificeras som operationell leasing. Leasing-intäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

##### *Soliditet*

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

##### *Avkastning på totalt kapital*

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

## **2**

#### **Uppskattningar och bedömningar**

Sundfrakt AB samt dotterbolag har inga bedömningar som har betydande effekter på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

3

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.				
Förfaller till betalning inom 1 år	8 242	7 944	739	675
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	23 148	19 931	220	405
Förfaller till betalning senare än 5 år	6 311	8 202	-	-
	<b>37 701</b>	<b>36 077</b>	<b>959</b>	<b>1 080</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	8 390	8 223	872	851
I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.				
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.				
Förfaller till betalning inom 1 år	29 976	21 718	14 590	12 949
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	31 039	30 164	25 769	26 182
Förfaller till betalning senare än 5 år	2 906	2 667	2 562	2 418
	<b>63 921</b>	<b>54 549</b>	<b>42 921</b>	<b>41 549</b>
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	28 740	23 512	10 159	10 997

4

Ersättning till revisorerna	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdraget	230	212	120	110
Övriga tjänster	388	169	351	125
<b>Summa</b>	<b>618</b>	<b>381</b>	<b>471</b>	<b>235</b>

5

Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
– Kvinnor	34	32	14	14
– Män	49	53	21	20
– <b>Totalt</b>	<b>83</b>	<b>85</b>	<b>35</b>	<b>34</b>
Löner och ersättningar har uppgått till				
– Styrelse och vd	6 353	5 413	2 410	2 092
– Övriga anställda	35 513	35 448	17 574	15 613
– <b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>41 866</b>	<b>40 861</b>	<b>19 984</b>	<b>17 705</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	14 020	14 564	6 541	6 293
Pensionskostnader för styrelse och vd	4 113	2 063	463	472
Pensionskostnader för övriga anställda	3 834	3 576	2 440	2 227
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader.</b>	<b>63 833</b>	<b>61 064</b>	<b>29 428</b>	<b>26 697</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
	Antal på balansdagen	2020 Varav män	Antal på balansdagen	2019 Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	29	86%	29	86%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	8	75%	8	75%
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	5	80%	5	80%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	100%	1	100%

## 6

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	248	470	192	252
Realisationsresultat vid försäljningar	300	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>548</b>	<b>470</b>	<b>192</b>	<b>252</b>

## 7

Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-2 255	-4 311	-957	-2 382
Uppskjuten skatt	-1 264	-491	-27	-40
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-3 519</b>	<b>-4 802</b>	<b>-984</b>	<b>-2 422</b>
Redovisat resultat före skatt	15 001	20 807	3 999	10 079
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 21,4%	-3 210	-4 452	-856	-2 157
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-258	-273	-113	-252
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-48	-27	-15	-13
Effekt av K3	-3	-50	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-3 519</b>	<b>-4 802</b>	<b>-984</b>	<b>-2 422</b>

## 8

## Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Temporära skillnader på fastigheter	301	164	-	-
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen	-	412	-	-
<b>Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen</b>	<b>301</b>	<b>576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Obeskattade reserver	10 464	9 539	-	-
Uppskjuten skatt leasing	-137	-85	-	-
Temporära skillnader på fastigheter	978	863	439	412
<b>Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen</b>	<b>11 305</b>	<b>10 317</b>	<b>439</b>	<b>412</b>

## 9

## Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<i>Årets förändringar</i>				
Aktiverade utgifter	3 407	-	3 407	-
Omklassificeringar	5 661	-	5 661	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 068</b>	<b>0</b>	<b>9 068</b>	<b>0</b>
<i>Årets förändringar</i>				
Avskrivningar	-1 058	-	-1 058	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 058	0	-1 058	0
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>8 919</b>	<b>0</b>	<b>8 010</b>	<b>0</b>

## 10

Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 356	2 356	-	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	1 250	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-906	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 700</b>	<b>2 356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-1 716	-1 389	-	-
Försäljningar och utrangeringar	906	-	-	-
Årets avskrivningar	-228	-327	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 038	-1 716	0	0
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 662</b>	<b>640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11

Övriga immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Årets aktiverade utgifter, inköp	2 000	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets avskrivningar	-171	-	-	-
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 829</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

12

Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående balans	5 661	602	5 661	602
Under året utgivna förskott	1 409	5 661	1 409	5 661
Under året genomförda omfördelningar	-5 661	-602	-5 661	-602
<b>Utgående balans</b>	<b>1 409</b>	<b>5 661</b>	<b>1 409</b>	<b>5 661</b>

13

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	144 877	140 587	77 522	74 751
Inköp	2 211	3 728	839	2 771
Försäljningar och utrangeringar	-	-6	-	-
Omklassificeringar	1 726	568	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>148 814</b>	<b>144 877</b>	<b>78 361</b>	<b>77 522</b>
Ingående avskrivningar	-60 477	-57 845	-41 241	-40 571
Försäljningar och utrangeringar	-	3	-	-
Årets avskrivningar	-2 943	-2 635	-868	-670
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-63 420</b>	<b>-60 477</b>	<b>-42 109</b>	<b>-41 241</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	<b>-1 184</b>	<b>-1 184</b>	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 184</b>	<b>-1 184</b>	-	-
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>84 210</b>	<b>83 216</b>	<b>36 252</b>	<b>36 281</b>

Moderbolagets fastighet i Sundsvall har bedömts vara rörelsefastighet till sin helhet. Bedömningen baseras på uttyrd yta i förhållande till fastigheternas totala yta. På grund av sin ringa omfattning av det totala beståndet så har fastigheten i Härnösand bedömts som en rörelsefastighet.

Delta Terminals samtliga fastigheter i Söråker utgör förvaltningsfastigheter med 43 mkr i redovisat värde. Marknadsvärdet på dessa fastigheter bedöms vara 82 mkr. Bedömningen baseras på en extern oberoende värdering under 2019. Det har inte skett några väsentliga förändringar på fastigheten, dess verksamhet eller på fastighetspriserna i området sedan värderingen, därför bedöms marknadsvärdet vara oförändrat.

14

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	127 053	121 774	30 392	29 030
Inköp	4 444	10 887	2 621	1 362
Omvandling finansiell leasing	2 299	-4 236	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-5 213	-1 372	-1 326	-
Omklassificeringar	5 015	-	-	-
Avgår bidrag	-638	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>132 960</b>	<b>127 053</b>	<b>31 687</b>	<b>30 392</b>
Ingående avskrivningar	-71 455	-66 384	-18 035	-15 894
Försäljningar och utrangeringar	4 622	1 355	1 326	-
Årets avskrivningar	-6 570	-5 695	-2 376	-2 141
Omvandling finansiell leasing	-566	-731	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-73 969</b>	<b>-71 455</b>	<b>-19 085</b>	<b>-18 035</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>58 991</b>	<b>55 598</b>	<b>12 602</b>	<b>12 357</b>

15

Pågående nyanläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående nedlagda kostnader	7 051	3 315	-	-
Under året nedlagda kostnader	22 743	5 110	1 989	-
Under året genomförda omfördelningar	-6 741	-1 374	-	-
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>23 053</b>	<b>7 051</b>	<b>1 989</b>	<b>0</b>

16

Övriga långfristiga värdepappersinnehav	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	76	59	53	36
Tillkommande värdepapper	4	17	4	17
Avgående värdepapper	-12	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde, totalt</b>	<b>68</b>	<b>76</b>	<b>57</b>	<b>53</b>

17

Övriga långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 634	1 128	-	-
Tillkommande fordringar	333	506	-	-
Avgående fordringar	-1967	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde, totalt</b>	<b>0</b>	<b>1 634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**18**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Förutbetalda hyror	298	273	-	-
Övriga poster	52 794	17 533	40 805	13 854
<b>Summa</b>	<b>53 092</b>	<b>17 806</b>	<b>40 805</b>	<b>13 854</b>

**19****Aktiekapital**

Aktiekapitalet består av 215 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

**20**

Övriga avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande				
Avsättning pensioner	-	1 634	-	-
Avsättning upplupen löneskatt för pensioner	-	438	-	-
Återställningskostnader för täkter	2 386	1 832	-	-
<b>Avsättning vid periodens utgång</b>	<b>2 386</b>	<b>3 904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**21****Upplåning**

Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<i>Förfallotider</i>				
Skulder till kreditinstitut	11 400	13 241	-	-
<b>Summa</b>	<b>11 400</b>	<b>13 241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**22****Checkräkningskredit**

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår totalt i koncernen och moderbolaget till 35 000 kkr (35 000 kkr).

**23**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Upplupna semesterlöner	7 037	7 018	3 744	3 639
Upplupna sociala avgifter	3 752	4 115	1 863	1 716
Övriga poster	51 081	31 467	34 081	13 523
<b>Summa</b>	<b>61 870</b>	<b>42 600</b>	<b>39 688</b>	<b>18 878</b>

**24**

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2020	2019
Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-1 235	353
Förändring av periodiseringsfond	-1 385	-2 225
Erhållna koncernbidrag	13 600	15 500
Lämnade koncernbidrag	-	-280
<b>Summa</b>	<b>10 980</b>	<b>13 348</b>

**25**

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %	Antal aktier	Bokfört värde
Moderbolaget					
Alltank AB	556138-4529	Sundsvall	100%	15 000	5 923
Delta Terminal AB	556308-6940	Timrå	100%	1 000	100
Intresse AB Vägvisaren	556110-6468	Sundsvall	100%	1 000	100
Mittfrakt AB	556490-5122	Ånge	100%	29 400	3 929
Solventum					
Redovisningsbyrå AB	556120-4974	Sundsvall	100%	2 500	115
Sundfrakt Invest AB	556156-0268	Sundsvall	100%	2 000	990
Åkerigrus i Sundsvall AB	556086-6781	Sundsvall	100%	3 000	3 350
<b>Summa</b>					<b>14 507</b>

**2020-12-31 Justerat eget kapital**

Alltank AB	26 174
Delta Terminal AB	26 058
Intresse AB Vägvisaren	2 007
Mittfrakt AB	9 319
Solventum Redovisningsbyrå AB	9 480
Sundfrakt Invest AB	2 073
Åkerigrus i Sundsvall AB	19 926

**20-12-31 19-12-31**

Ingående anskaffningsvärden	20 267	20 267
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	20 267	20 267
Ingående nedskrivningar	-5 760	-5 760
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 760	-5 760
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 507</b>	<b>14 507</b>

**26****Transaktioner med närstående**

Inköp och försäljning mellan koncernföretag. Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Moderbolaget	
	2020	2019
Inköp, (%)	8	3
Försäljning, (%)	3	9

**27****Utdelning på aktier**

På bolagsstämman 2021-06-20 kommer en utdelning avseende år 2020 på 14 kr per aktie, totalt 3 010 000 kr att föreslås. Detta belopp har inte redovisats som skuld, utan kommer att redovisas som en vinstdisposition under eget kapital, för räkenskapsåret 2020. Utdelningarna avseende 2018 och 2019 uppgick till 13 kr respektive 0 kr per aktie.

**28****Förslag till disposition av resultatet**

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 99 648 kkr.

Till årsstämman förfogande i moderbolaget står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	37 271 621,36
Årets resultat	3 015 427,73
<b>Summa</b>	<b>40 287 049,09</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

– att till aktieägarna utdelas 14 kr per aktie, totalt	3 010 000,00
– att i ny räkning överförs	37 277 049,36
<b>Summa</b>	<b>40 287 049,09</b>

**29****Obeskattade reserver**

	Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	9 717	8 482
Periodiseringsfond	15 859	14 474
<b>Summa</b>	<b>25 576</b>	<b>22 956</b>

**30****Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
– Fastighetsinteckningar	75 837	75 837	37 150	37 150
– Företagsinteckningar	32 500	32 500	3 500	3 500
Pensionsförpliktelser	-	1 634	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>108 337</b>	<b>109 971</b>	<b>40 650</b>	<b>40 650</b>

**31****Eventuallförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	-	122	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	12 405	11 675	430	430
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>12 405</b>	<b>11 797</b>	<b>430</b>	<b>430</b>

**32****Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

COVID-19 utbrottet har gett stora effekter på ekonomin i allmänhet. Bolaget och den koncern bolaget ingår i riskerar att påverkas negativt av detta men vi kan i dagsläget inte fullt ut bedöma vilka effekter pandemin kan få för bolaget under det kommande räkenskapsåret.

## UNDERSKRIFTER

---

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse  
Sundsvall 2021-03-10

**Bengt Göran Persson**  
Ordförande

**Markus Sundström**  
Verkställande direktör

**Eija Liedholm**

**Lars Hedberg**

**Patrik Modin**

**Niclas Nilsson**

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-03-16  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Christine Larsson Schedin**  
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelsen avser den lagstadgade årsredovisningen på sidorna 50-67 i detta dokument och är en kopia av den revisionsberättelse som avlämnades 2021-03-16. Vid denna tidpunkt fanns inte någon slutlig version av annan information upprättad varför revisionsberättelsen inte innehåller något avsnitt om annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen.

## REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I SUNDFRAKT AKTIEBOLAG  
ORG. NR 556093-5164

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sundfrakt AB för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls-  
enliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören

ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sundfrakt AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets

angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

---

Sundsvall den 16 mars 2021  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Christine Larsson Schedin  
Auktoriserad revisor



# 20

The logo for SUNDFRAKT, featuring the company name in a bold, black, sans-serif font inside a red and yellow chevron-shaped graphic.

**SUNDFRAKT**

**SUNDFRAKT**

Box 750, 851 22 Sundsvall

Norra Vägen 30

Telefon: 060-18 01 00

E-post: [sundfrakt@sundfrakt.se](mailto:sundfrakt@sundfrakt.se)

[www.sundfrakt.se](http://www.sundfrakt.se)