



# 19

2019 | SUNDFRAKT AB



## INNEHÅLL

---

VD har ordet	5
Koncernöversikt – fem år i sammandrag	8
Koncernföretagens resultat i sammandrag	12
Sundfraktgruppen	15
Vårt utbud	21
Sundfraktgruppen – Hållbar logistik	25
Tillsammans ställer vi om till en hållbar framtid	30
Initiativ vi tagit för en hållbar framtid	34
Förvaltningsberättelse	37
Resultaträkningar	41
Balansräkningar	42
Kassaflödesanalys	44
Noter	46
Underskrifter	53
Revisionsberättelse	54

### Personer på bild

Omslag	Mattias Bengtsson, Sundfrakt
Sida 6	Markus Sundström, VD
Sida 14	Alexander Holgersson, Sundfrakt
Sida 18	Ida Olsson, Solventum
Sida 20	Alexander Holgersson, Sundfrakt
Sida 28	Harri Polvenmäki, Alltank

### Fotograf

Ryno Quantz  
Svanthe Harström



Sundfraktgruppen ska leverera kundanpassade, konkurrenskraftiga och långsiktigt hållbara logistik-tjänster och produkter.



## VD HAR ORDET

---

**Marknaden för Sundfraktgruppens tjänster och produkter var under 2019 i likhet närmast föregående år mycket god. Detta resulterade i rekord för koncernen avseende såväl omsättning som resultat. Under verksamhetsåret har koncernen tagit stora steg mot en ökad digitalisering vilket ger förutsättningarna för en fortsatt hållbar utvecklingen av verksamheten.**

Verksamhetsåret 2019 präglades av en dämpad svensk ekonomi. BNP-tillväxten uppgick endast till lite drygt en procent, en takt som inte ser ut att förbättras under 2020. Konjunkturen försvagades genom allt lägre tillväxttakt i många av världens ekonomier. Den svagare efterfrågan på exportmarknaden gjorde att tillväxten i svensk utrikeshandel bromsade in. Vidare infördes flertalet protektionistiska åtgärder i världen och osäkerhet kring utfallet av ett brexitavtalet skapade en osäkerhet på marknaden.

Världens ledare, företagare, medborgare och framförallt unga påverkades av Greta Thunbergs arbete med att lyfta vikten av att jobba med klimatkrisen. Det stod allt mer tydligt att världen behöver ställa om och minska utsläppen av klimatgaser för att den stadigt ökade temperaturen på jorden skall stanna av – vilket är ett måste om vi skall överlämna en beboelig plats till kommande generationer.

Trenderna med en ökad digitalisering fortsatte att påverka samhällsutvecklingen och skapa debatt kring jobb och utveckling utifrån en allt mer avancerad artificiell intelligens.

Klimat och digitaliseringstrenderna visar sig inte minst i fordonsindustrin som på riktigt började lansera flertalet modeller av fordon som drivs på icke fossila bränslen, antingen till hundra procent eller som hybrider mellan olika energikällor med bl.a. el. Tester började genomföras med självkörande fordon på allmän väg.

Den nya tekniken ställer allt högre krav på såväl ett förändrat arbetssätt som ett förändrat förhållningssätt till hur världen ser ut och vilka möjligheter som detta ger.

### Verksamheten

Sundfraktgruppen verkar på flera olika marknader som alla påverkas av olika faktorer med den gemensamma

nämnamnaren att verksamheten i stort är en spegling av samhället i övrigt. Händelser och trender i samhället får såväl direkt som indirekt påverkan på verksamheten. Under 2019 var det en mycket god efterfrågan på koncernens tjänster och produkter inom främst bygg- & anläggning med flertalet såväl stora som små infrastrukturprojekt i regionen. Detta tillsammans med utbyggnaden av vindkraft i Norrlands inland gav en mycket god sysselsättning. De verksamhetsområden som detta gav störst effekt hos är affärsområde Anläggning samt dotterbolagen Delta Terminal och Åkerigrus.

Moderbolaget har under verksamhetsåret tagit stora investeringar för att framtidssäkra hela verksamheten. Detta fanns med i planeringen och resultatet i moderbolaget blev trots sitt tillsynes svaga utfall bättre än förväntat. Med samma syfte att framtidssäkra verksamheten och skapa förutsättningar för ett mer aktivt ägande antog ägarna av Sundfrakt AB ett nytt aktieägaravtal i samband med ett konsortiemöte i anslutning till ordinarie årsstämman. Vidare minskade antalet delägare genom att inaktiva, dvs. delägare utan aktiv verksamhet i moderbolaget, erbjöds att sälja sina aktieposter.

Försäljningen har varit stark inom Anläggning vilket gett såväl den högsta omsättningen som det bästa resultatet någonsin för affärsområdet, detta betyder en god sysselsättning för de delägare som utför tjänster inom affärsområdet. För Logistik & Miljö samt Tank & Bulk innebar året fortsatt hårt tryck på försäljning och man säkrade ett antal större och längre avtal som borgar för fortsatt god sysselsättning för flertalet av de delägare som är aktiva inom affärsområdena. Samtliga dotterbolag gör ett starkt år. Framförallt Delta Terminal och Åkerigrus



gör ett mycket starkt år och redovisar båda rekord i såväl omsättning som resultat.

Koncernens omsättning ökade med 25 MSEK och uppnådde därmed den högsta omsättningen någonsin (1 232 688 tkr). Moderbolaget har alltså sedan 2014 till 2018 haft en stadig omsättningsstillväxt. För 2019 uppgick omsättningen så när som på knappt 3 MSEK till samma nivå som 2018 detta trots att omsättningen 2018 innehöll en oerhört snörik vinter.

Verksamheten är oerhört säljfokuserad och har under verksamhetsåret utvecklats med ytterligare ett antal paketeringar av gruppens samlade tjänster, produkter och kompetens.

#### Resultat

Sundfraktkoncernens redovisar för 2019 det högsta resultatet någonsin, knappt 21 MSEK. De två motorerna i resultatet är Delta Terminal och Åkerigrus. Koncernen har en fortsatt stark ekonomi vilket kommer vara helt avgörande för att klara de investeringar i ny teknik som krävs för att möta morgondagens marknad med ökad IT-innehåll och fokus på hållbarhet.

#### Utdelning

Styrelsen och vd föreslår inför årets bolagsstämma en utdelning på 13,50 kronor per aktie vilket är den högsta utdelningen som styrelsen och vd någonsin föreslagit.

#### Utsikter inför 2020

Såväl världsekonomin som den svenska ekonomin är svår att bedöma inför 2020 då årets inledning präglats av en allt snabbare utbredning av Coronaviruset Covid-19. Världens börser har fallit i takt med att viruset spridit sig och skapat isolerade områden och ett kraftigt minskat resande i hela världen.

Den lokala marknaden med flertalet infrastrukturprojekt kommer vara fortsatt god inför 2020 och efterfrågan på koncernens tjänster och produkter inom detta segment bedöms därför mycket god. Vidare är bedömningen att vi kommer se en något svagare efterfrågan på koncernens övriga tjänster och produkter.

Sundfraktgruppen kommer intensifiera digitaliseringsarbetet som tog fart under 2019 och gå i drift med såväl nytt arbetssätt som nytt affärssystem. Detta kommer på kort sikt innebära en ökad ansträngning för organisationen och på

längre sikt en möjlighet till ett både effektivare och mer kvalitetssäkrat arbetssätt.

Vidare kommer det vara ett ökat fokus på kommunikationsåtgärder såväl internt som externt i syfte att stärka koncernens redan starka varumärke. Hållbarhetsarbetet kommer att vara en fortsatt viktig del i verksamheten och kommer införlivas alltmer i det vardagliga arbetet.

#### Slutord

Sundfrakt fortsätter sträva efter en god sysselsättning och lönsamhet för anslutna åkerier. Det finns alltid en risk vid större interna projekt att organisationen blir introvert och tappar kundfokus, åtgärder vidtas därför i organisationen för ett ökat kundfokus samtidigt som digitaliseringsarbetet fortskrider i ett allt högre tempo. Sundfraktgruppen står väl rustade för att möta framtiden, det som kommer vara helt avgörande är hur lyckat arbetet mellan människa och teknik blir och att vi vågar ta till oss och jobba med den nya tekniken. Med rätt arbetssätt kommer tekniken hjälpa oss till fler och mer lönsamma affärer.

---

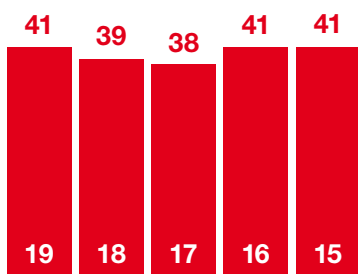
*Sundsvall 2020-03-10*

**Markus Sundström** | VD

## KONCERNÖVERSIKT

### FEM ÅR I SAMMANDRAG

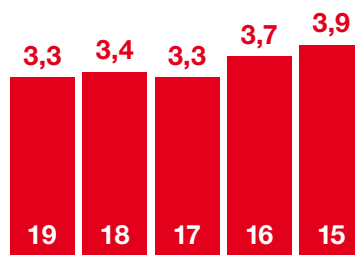
FEM ÅR I SAMMANDRAG KONCERNEN (KKR)	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Från resultaträkningen</b>					
Nettoomsättning	1 232 688	1 207 742	1 119 215	1 047 434	1 003 060
Rörelseresultat	22 042	16 244	19 403	15 871	10 855
Resultat från finansiella investeringar	-1 235	-1 135	-787	-377	-274
Resultat efter finansiella poster	20 807	15 109	18 616	15 494	10 581
Årets resultat	16 005	12 126	14 194	11 792	8 119
<b>Från balansräkningen</b>					
Anläggningstillgångar	154 452	143 515	124 440	96 378	94 932
Omsättningstillgångar	216 418	209 382	211 574	184 480	160 408
Eget kapital	150 706	137 496	127 950	115 906	105 754
Långfristiga skulder	37 752	41 800	29 332	13 532	20 577
Kortfristiga skulder	168 191	160 866	166 510	140 797	119 685
Balansomslutning	370 870	352 897	336 014	280 858	255 340
<b>Nyckeltal</b>					
Soliditet %	41	39	38	41	41
Likviditet	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5
Kapitalomsättningshastighet	3,3	3,4	3,3	3,7	3,9
Avkastning på totalt kapital %	6,1	4,8	5,9	5,9	4,5
<b>Personal</b>					
Medeltal anställda: Sundfrakt	34	33	35	34	34
Dotterbolag	51	40	37	34	38
<b>Delägare</b>					
Delägare	112	150	155	165	175
Antal bilar	184	185	179	192	196
Antal maskiner	95	98	98	136	98



Soliditet – PROCENT

---

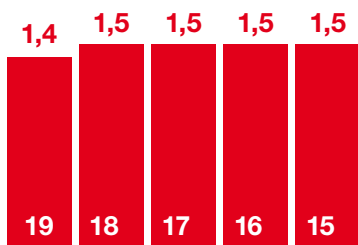
<b>SOLIDITET</b>
EGET KAPITAL
BALANSOMSLUTNING



Kapitalets omsättningshastighet

---

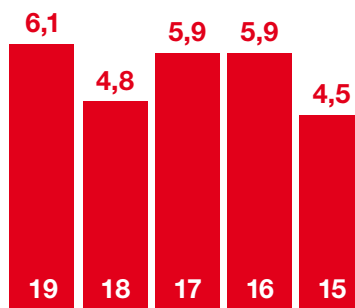
<b>KAPITALET'S OMSÄTTNINGSHASTIGHET</b>
OMSÄTTNING
BALANSOMSLUTNING



Likviditet

---


<b>LIKVIDITET</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR - VARULAGER + OUTNYTTJAD DEL AV CHECKKREDIT
KORTA SKULDER



Avkastning totalt kapital – PROCENT

---

<b>AVKASTNING TOTALT KAPITAL</b>
RÖRELSERESULTAT + RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER
BALANSOMSLUTNING



**Sundfrakt verkar för transport- och maskinuppdrag som skapar nytta för Sundfraktgruppen som helhet. Bolaget bedriver aktivt utveckling av dessa tjänster i syfte att skapa en ökad försäljning av såväl tjänsterna som produkterna till ett så miljöanpassat sätt som möjligt. Bolaget levererar kundanpassade, konkurrenskraftiga och långsiktigt hållbara produkter inom logistik.**



## KONCERNFÖRETAGENS RESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i Kkr	Sundfrakt AB		Alltank AB		Delta Terminal AB	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	626 249	629 129	506 778	514 939	70 651	43 770
-Punktskatter	-	-	-	-	-	-
Förändring av varulager	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	125	141	126	399	699	-
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>626 374</b>	<b>629 270</b>	<b>506 904</b>	<b>515 338</b>	<b>71 350</b>	<b>43 770</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Varor, material, tjänster	-566 225	-572 181	-488 691	-498 332	-31 956	-20 792
Övriga externa kostnader	-32 799	-25 441	-10 300	-10 799	-8 002	-5 489
Personalkostnader	-27 775	-28 435	-4 056	-3 418	-18 546	-11 031
Avskrivningar, nedskrivningar	-2 811	-2 576	-1 725	-1 679	-2 439	-2 240
Övriga rörelsekostnader	-	-30	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-629 610</b>	<b>-628 663</b>	<b>-504 772</b>	<b>-514 228</b>	<b>-60 943</b>	<b>-39 552</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 236</b>	<b>607</b>	<b>2 132</b>	<b>1 110</b>	<b>10 407</b>	<b>4 218</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Övriga ränteintäkter	252	247	211	252	-	11
Räntekostnader	-285	-306	-84	-290	-473	-427
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3 269</b>	<b>548</b>	<b>2 259</b>	<b>1 072</b>	<b>9 934</b>	<b>3 802</b>

Belopp i tusental kronor	Solventum AB		Åkerigrus AB		Mittfrakt AB	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	11 554	10 106	64 186	50 894	21 791	18 586
-Punktskatter	-	-	-148	-361	-	-
Förändring av varulager	-	-	-547	1 507	241	116
Övriga rörelseintäkter	-	-	815	861	-	1
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>11 554</b>	<b>10 106</b>	<b>64 306</b>	<b>52 901</b>	<b>22 032</b>	<b>18 703</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Varor, material, tjänster	-642	-404	-43 927	-36 432	-20 994	-17 387
Övriga externa kostnader	-1 445	-1 482	-2 953	-2 139	-529	-591
Personalkostnader	-8 892	-7 735	-3 939	-4 463	-	-
Avskrivningar, nedskrivningar	-51	-45	-877	-836	-37	-119
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-11 030</b>	<b>-9 666</b>	<b>-51 696</b>	<b>-43 870</b>	<b>-21 560</b>	<b>-18 097</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>524</b>	<b>440</b>	<b>12 610</b>	<b>9 031</b>	<b>472</b>	<b>606</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Övriga ränteintäkter	106	138	7	20	-	10
Räntekostnader	-	-	-78	-81	-28	-28
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>630</b>	<b>578</b>	<b>12 539</b>	<b>8 970</b>	<b>444</b>	<b>588</b>

Belopp i Kkr	Sundfrakt Invest AB		Intresse AB Vägvisaren	
	2019	2018	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	5 182	4 120	-	-
-Punktskatter	-	-	-	-
Förändring av varulager	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	32	615	-	-
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>5 214</b>	<b>4 735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Varor, material, tjänster	-4 656	-3 696	-	-
Övriga externa kostnader	-238	-172	-1	-14
Personalkostnader	-	-10	-	-
Avskrivningar, nedskrivningar	-535	-575	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-5 429</b>	<b>-4 453</b>	<b>-1</b>	<b>-14</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-215</b>	<b>282</b>	<b>-1</b>	<b>-14</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Övriga ränteintäkter	-	-	-	-
Räntekostnader	-9	-9	-6	-6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-224</b>	<b>273</b>	<b>-7</b>	<b>-20</b>



101

MILJÖ  
MASKIN

SUNDFRÅKT

Hållbar logistik

Hållbar logistik

7



## SUNDFRAKTGRUPPEN

---

**Vi är ett av landets största maskin- och logistikföretag lokaliserade i Västernorrland.  
Vi ska visa vägen och bidra till hållbar utveckling för samhälle och näringsliv.  
Sundfraktgruppen består av bolagen i koncernen samt delägarnas anslutna fordon och  
företag. Gruppen består av ca 100 bolag och mer än 500 sysselsatta personer.**

Sundfrakt AB har ett tydligt uppdrag; genom aktiv försäljning av hållbara tjänster och produkter skapa uppdrag och sysselsättning till ägarnas anslutna enheter. Övriga bolag i Sundfraktgruppen ska utöver detta bidra till att stödja och stärka affärerna. Exempelvis att Alltank kan erbjuda moderna och hållbara bränslen till konkurrenskraftiga priser och att Solventum erbjuder kompetenta tjänster inom ekonomi och administration till åkare.

Tjänsterna och produkterna ska vara av hög kvalitet och precision. Vi ska aktivt bedriva utveckling av dessa tjänster i syfte att skapa en ökad försäljning av såväl tjänsterna som produkterna till ett så miljöanpassat sätt som möjligt.

Utförandet av tjänsterna är inte bättre än den svagaste länken, det är därför viktigt att hålla en hög kompetensnivå på alla plan. Tillsammans står vi för beständighet, varaktighet och styrka.

Rätt fordon, rätt utrustning, rätt chaufför, rätt plats, rätt tid till rätt pris.

### **Vår affärsidé**

Sundfraktgruppen levererar moderna, marknadsanpassade och långsiktigt hållbara tjänster och produkter. Det är ett stort ansvar för såväl tjänstemän inom Sundfraktgruppen som delägare och chaufförer att alltid verka för transport- och maskinuppdrag som skapar nytta för gruppen som helhet.

Sundfraktgruppen ska arbeta med ständiga förbättringar och effektiviseringar i syfte att närma sig visionen successivt samt skapa värde för såväl kunder som medarbetare och åkerier. Att jobba med effektivisering, fyllnadsgrad, rätt fordon på rätt plats vid rätt tillfälle är en självklarhet i vardagen. Sundfraktgruppens styrka är mångfalden i erbjudandet till kund genom allt från enkla transport- och maskinuppdrag till sammansatta logistik tjänster. Logistik tjänsterna skall alltid utgå ifrån kundens bästa och utföras med höga krav på kvalitet, miljö, trafiksäkerhet samt följa gällande lagstiftning. Sundfraktgruppen arbetar därför aktivt tillsammans för att kundanpassade logistik tjänster och produkter kan levereras såväl idag som imorgon.

### **Ett modernt maskin- och logistikföretag**

Vi har lång erfarenhet av åkeri- och entreprenadverksamhet. Genom åren har vi utvecklats till ett modernt maskin- och logistikföretag.

Sundfrakt startade 1961 genom en sammanslagning av fyra mindre lastbilscentraler. Under tiden bildades Åkerigrus (1971), Delta Terminal (1987) och Alltank (1988). Efter drygt 40 år som ekonomisk förening överförs rörelsen i Sundfrakt till aktiebolagsform år 2001. Vi har en stark lokal förankring i Medelpad, Ångermanland och Jämtland. Vi

finns lokaliserade i Sundsvall, Timrå, Härnösand, Ånge, Örnsköldsvik och Östersund.

I dagsläget omsätter hela Sundfraktkoncernen cirka 1,2 miljard kronor.

#### Vår vision

Vår vision lyder: Sundfraktgruppen ska visa vägen och bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv. För att kunna leva upp till detta krävs en övergripande förståelse för de faktorer och frågor som kan påverka vår förmåga att leverera långsiktig hållbarhet.

Då transportsektorn står för ungefär en tredjedel av de svenska klimatgasutsläppen visar Sundfraktgruppen vägen och bidrar till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv. Vi vill göra skillnad. Därför väljer vi såväl lastbilar och maskiner som bränslen och tillbehör med fokus på klimatnytta.

Vi har de tekniska möjligheterna och jobbar med ständiga förbättringar och effektiviseringar för att skapa nytta för såväl våra kunder som miljön. Våra delägare och chaufförer har kompetensen och driver ett medvetet hållbarhetsarbete i vardagen.

Vårt mål är att successivt minska våra utsläpp genom högre fyllnadsgrad, nyare och bättre bilar och maskiner samt förnyelsebara bränslen i våra tankar. Med Sundfraktgruppen till framtiden och ett hållbart samhälle!

#### I framtiden

Vi har lagt en tydlig plan för framtiden. Vi vill göra skillnad och är övertygade om att hållbarhet, digitalisering och ansvarstagande är framgångsfaktorer nu och i framtiden.

Runt om testas förarlösa fordon, nya hållbara drivmedel tas fram och ny teknik ger smartare maskin- och logistiklösningar. Samtidigt ökar medvetenheten om hur miljö och människa påverkas av utsläpp, buller och miljögifter. Behovet av maskin- och transporttjänster kommer att öka i framtiden. Därför satsar vi redan nu på omställning mot mer miljö- och klimatsmarta maskin- och logistiklösningar. Detta ska vi naturligtvis fortsätta med. Genom att vi sitter i förarsätet för användningen av hållbara drivmedel kommer nyttjandet av dessa vara en naturlig del för oss, men vi behöver även säkerställa att vår disponibla fordonsflotta förnyas och går mot bättre miljöprestanda (högre miljöklass/steg).

Sundfraktgruppen ska arbeta med ständiga förbättringar. Anläggningar och logistik är fortsatt viktiga områden och vårt mål är att skapa kompletta logistiklösningar för kunden. Sundfraktgruppen ska ha special- och expertkompetens inom de segment man verkar.

Transportsektorn står för en stor del av utsläppet av växthusgaser och Sundfrakt har därför en viktig roll för att agenda 2030-målen uppfylls. Vi tar vårt ansvar genom att samarbeta med bransch- och myndighetsorganisationer så att utvecklingen av vår verksamhet inte äventyrar framtida generationers möjlighet till ett hållbart samhälle. Vi bidrar till forskning och arbetar aktivt med att ställa om till en fossil-oberoende fordonsflotta samt förnyar verktyg och stöd för att arbeta med hållbara lösningar och teknik. Vi verkar för utveckling i regionen och stödjer föreningar och initiativ för hållbara aktiviteter. För att säkerställa att all sponsring sker på ett hållbart sett har vi upprättat en sponsringpolicy som alla förfrågningar prövas mot.

Vår målbild för 2030 är att Sundfraktgruppen har en digital affärsmodell med optimerade verksamhetsprocesser. Vi har en hög andel automatisering och en klimatpositiv verksamhet. Försäljningen är aktiv, modern och värdebaserad med paketerade helhetslösningar. Att jobba med de globala målen är en självklarhet i vardagen. Vi har special- och expertkompetens inom de områden vi verkar och innehar för Sundfraktgruppen viktig infrastruktur. Genom att fylla varumärket Sundfrakt med innehåll som engagemang, lyhördhet och glädje kan vi även framåt med stolthet knyta till oss hållbara delägare och medarbetare som vill vara med och utveckla verksamheten.

Sundfraktgruppen ska vara en kommunikativ och öppen verksamhet. Vår ambition är att vi skall växa. Dels inom ramen för befintlig verksamhet, men vi kommer också att vara öppen för nya möjligheter. Sundfraktgruppen är en del av samhället – och vi vill vara med och bidra till en hållbar utveckling.

Vårt företagsnamn är anrikt och bär en fin historia, det ligger fortfarande rätt i tiden och så kommer det att fortsätta även in i framtiden.

## VÅRA FOKUSOMRÅDEN

---

### Försäljning

---

Fokus är proaktiv och strukturerad försäljning mot såväl dagens som morgondagens marknad. En ökad marknads närvaro ger en ökad försäljning och bästa möjliga kundupplevelse. Strategin är att jobba med expansion genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Projekt för att främja försäljningen genom samverkan på marknaden där partnering-koncept används. Vi skall både bredda de geografiska marknaderna och hitta nya marknader. Stort fokus skall ligga på Sundfraktgruppens bredd samt ägande av fastigheter och infrastruktur för att skapa värde genom nya tjänster och produkter.

### Effektivisering

---

Fokus ligger på ett strukturerat arbete mot en ökad digitalisering och effektivisering genom ett ökat informationsinnehåll i våra processer. Våra resurser, såväl personella som bilar och maskiner, skall nyttjas optimalt och hållbart. Detta skall främst ske genom slutförande av verksamhetsprojektet Progressio som syftar till att skapa en högre processeffektivitet samt en möjliggörare för fortsatt utveckling. Organisationen skall anpassas för en bättre effektivitet i de olika processerna. Det bärande i strategin skall vara i riktning mot 2030-målen där Sundfraktgruppen skall kontrollera den data som finns i våra flöden och processer för att genom algoritmer skapa affärer och affärsprocesser med ett ökat värde.

### Kommunikation

---

Fokus ligger på att stärka Sundfraktgruppens varumärken samt en ökad synlighet med såväl loggor som i debatten. Modern teknik skall användas för att stärka varumärket och befästa Sundfraktgruppens position på marknaden och göra större avtryck kring hållbarhet och digitalisering. I såväl den interna som den externa kommunikationen skall vi med stolthet berätta om vår verksamhet, lyfta goda exempel och berätta om vår resa mot framtiden. Genom dialog med medarbetare och delägare skapar vi förutsättningar för förbättringar. Kommunikationen skall ha en bäring mot att attrahera fler affärer samt rätt medarbetare och delägare.

### Hållbarhet

---

Fokus skall ligga på att skapa förutsättningar för god kvalitet i utförda tjänster och levererade produkter. Strategin är ett strukturerat arbete med en värdebaserad kultur i syfte att skapa en större vi-känsla och attrahera nya medarbetare och delägare. Vidare ligger ett stort fokus i att utveckla Sundfraktgruppens hållbarhetsarbete genom initiativ som syftar till en bättre miljö, ökat socialt ansvarstagande och ett förbättrat ekonomiskt resultat. Klimatsmarta transporter och lösningar skall ligga i fokus och ständigt utvecklas. Det är av yttersta vikt att vi är affärsmässiga och håller det vi lovar, vi skall därför mäta kvalitén på utförda uppdrag. För att främja utbildning av chaufförer, maskinförare och medarbetare skall samverkansprojekt genomföras med skolor, näringsliv och andra intressenter. Vidare skall en hållbarhetsredovisning med koppling mot de globala målen samt en tydlig målbild arbetas fram.



**Solventum arbetar som kvalificerad ekonomirådgivare med bl.a. skatter, redovisning och företagsrådgivning. Bolaget har även kompetens inom HR-administration och lönehantering. Solventum är certifierat enligt ISO 9001 och är även anslutet till "SRF Konsulterna".**

Hållbar logistik

 **DELTA TERMINAL AB**

*En del av Sundfraktgruppen*



**Bedriver hamn- och stuveriverksamhet i Söråker och Härnösand. Bolaget äger större delen av Söråkers industriområde där bolaget bedriver terminal- och godshantering kopplat mot egna logistiklokaler. Järnvägsanslutning finns in på terminallager samt hamnplan.**



## VÅRT UTBUD

---

Sundfrakt är det heltäckande maskin- och logistikföretaget för alla behov. Sundfraktgruppen kan erbjuda allt från enklare uppdrag till mer komplicerade och sammansatta lösningar. Vi har lösningar såväl inom bygg- och anläggning som insatsvaror till industrin, inom skogen, miljötransporter samt specialgods. Sundfraktgruppen har mycket lång erfarenhet i hantering av farligt gods. Vi har eget bränslebolag med fokus på hög CO<sub>2</sub>-reduktion samt egna bergtäkter för grus och fyllnadsmassor. I Söråker äger och driver vi egen hamn med järnvägsanslutning. Genom våra fastigheter möjliggörs flexibel terminal- och lagerhantering. Hos oss kan du hyra lokaler och uppställningsplatser.



## Logistik & miljö

---

Sundfrakt hanterar allt från pant och andra återvinningsprodukter till skogsprodukter, järn, aluminium och biobränslen. Vi kan hantera de flesta uppdrag, såväl lokalt som via in- eller utrikestransporter.

Sundfrakt har stor erfarenhet av transport- och logistiklösningar som kräver specialbyggda fordon för extremt långa, höga, breda eller tunga laster. Vi har möjlighet att arbeta intermodalt genom vår hamn i Söråker. Till hamnen finns även järnvägsanslutning.

Vi utför distributionsuppdrag. Genom våra lokaliseringar i Söråker, Sundsvall och Härnösand kan vi erbjuda effektiv terminal- och lagerhantering. Detta möjliggör mer avancerade lösningar som ex. tredjeparts- och citylogistik.

Vi erbjuder transporter utförda med drivmedel med hög CO<sub>2</sub>-reduktion.



## Tank & bulk

---

Sundfrakt är specialist på trygga och säkra transportlösningar av farligt gods. Vi transporterar kemikalier, petroleum och gas. Vi kan också transportera pulverprodukter i bulk.

Säkerhets- och miljöarbetet är mycket viktigt och vi arbetar kontinuerligt med kompetens och säkerhet i våra processer. Det gör att våra kunder alltid kan känna sig trygga.

Vi utför uppdragen inom de nordiska länderna och i vissa fall även till och från övriga Europa. Våra kunder finns inom olje- och gasbolag, skogsindustrin samt kemiska industrier av olika slag.

Vi erbjuder transporter utförda med drivmedel med hög CO<sub>2</sub>-reduktion.



## Anläggning

---

Vi har många fordon och maskiner som ger våra kunder effektiva lösningar med stor flexibilitet. Vi kan det mesta!

Sundfrakt har lång erfarenhet inom anläggningsområdet. Vi kan utföra allt från det lilla markplaneringsjobbet till mycket stora arbeten. Vi utför även mindre entreprenader, snöröjning, dräneringsarbeten, schaktning, fiberprojekt m.m. Vi levererar sand, grus, bergkross och andra typer av material.

Från våra kontor i Sundsvall, Härnösand och Ånge utför vi arbeten inom ett stort geografiskt område. Vi har även möjlighet att utföra arbeten inom övriga delar av landet.

Vi erbjuder maskin- och transporttjänster utförda med drivmedel med hög CO<sub>2</sub>-reduktion.



## Grus & ballast

---

Sundfraktgruppen kan genom verksamheten Åkerigrus och dess mycket centralt belägna bergtäkt i Sundsvall (Bosvedjan) erbjuda en stor variation av grus- och stenprodukter.

Produkterna har ett stort användningsområde och används exempelvis till betong, asfalt, väg och husbyggnader. Utöver detta kan vi erbjuda jord och asfaltskross.

Vi återvinner asfalt, betong, schaktmassor med mera. Sundfraktgruppen kan även driva verksamhet på uppdrag. Vår kompetens inom området ger dig som kund en garanti för strukturerad och effektiv drift. Åkerigrus bedrivs med höga krav på miljö och säkerhet.





## Hamn & stuveri

---

Sundfraktgruppen äger och driver egen hamn och stuveriverksamhet i Söråker. Delta Terminal är en av landets få privatägda hamnar. Hamnen ligger vid Indalsälvens mynning i Timrå kommun, endast 20 km norr om Sundsvall.

Med vår strategiska placering kan vi erbjuda dig som kund smidiga lager- och logistiklösningar inom väg, järnväg och sjöfart året om. Vi har lager och produktionslokaler, järnväg med anslutning till stambanan, storsäcksanläggning samt tankdepå för lagring av kemikalier.



## Terminal & lager

---

Sundfraktgruppen äger fastigheter som möjliggör rationell terminal- och lagerhantering. Våra anläggningar erbjuder generösa ytor, perfekta för hantering av special och skrymmande gods.

Anläggningarna i Söråker, Härnösand och Sundsvall har en optimal geografisk lokalisering för logistiklösningar. Terminalerna ligger nära industrier och E4. I Söråker finns tillgång till hamn och järnväg samt närhet till flygplats. Terminalen på Norra vägen ligger mittemellan Sundsvalls city och handelscentrum i Birsta, idealiskt för distribution och lagerhantering.

Vi har även uthyrning av lokaler, kontor, motorvärmplatser och uppställningsplatser. Vid vårt Logistikcentrum på Norra vägen 12 i Sundsvall hyr vi även ut logistikytor.



## Driv- & smörjmedel

---

Sundfraktgruppen har en omfattande försäljning av drivmedel med hög CO<sub>2</sub>-reduktion, smörjmedel och andra kemtekniska produkter. Vi har ett 40-tal stationer som är anpassade för tankning av främst tunga fordon. På våra stationer kan våra kunder bl. a. fylla tanken med HVO100 och ED95, biobränslen som ger upp till 89 % lägre koldioxidutsläpp än vanlig standarddiesel.

Försäljning av smörjmedel, kemtekniska produkter med mera sker i våra butiker i Sundsvall, Örnsköldsvik och Östersund. Vi marknadsför produkter av varumärket Texaco som tillverkas i Sverige på Scanlubes fabrik i Göteborg.

Genom samarbetet med TRB Sverige AB kan vi erbjuda våra kunder ett rikstäckande stationsnät. Sundfraktgruppen och TRB är långt framme när det gäller hållbara drivmedel bland annat genom HVO100, RME 100, ED95 och olika dieselmixprodukter med hög CO<sub>2</sub>-reduktion.



## Sammansatta lösningar

---

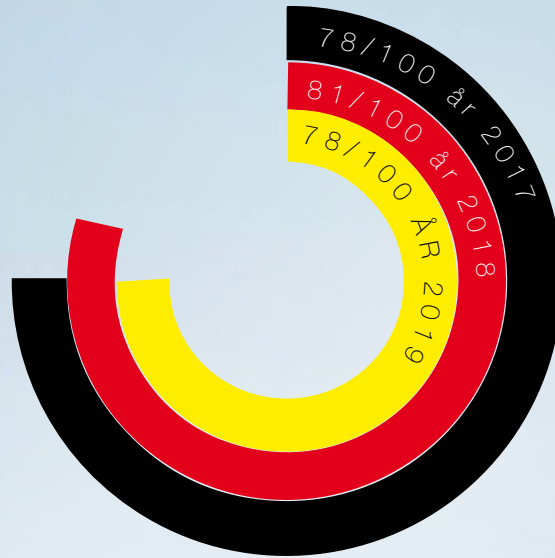
Sundfraktgruppen disponerar över 300 maskiner och fordon med olika storlekar och funktionalitet. Detta i kombination med terminaler som har tillgång till landsväg, hamn, järnväg och flyg ger oss stor flexibilitet. Vi har garanterat en logistiklösning som passar dig!

Våra anläggningsmaskiner och fordon ger dig stor flexibilitet. Genom våra bergtäkter kan vi effektivt kombinera transporter och leverans av rätt grus eller stenprodukt.

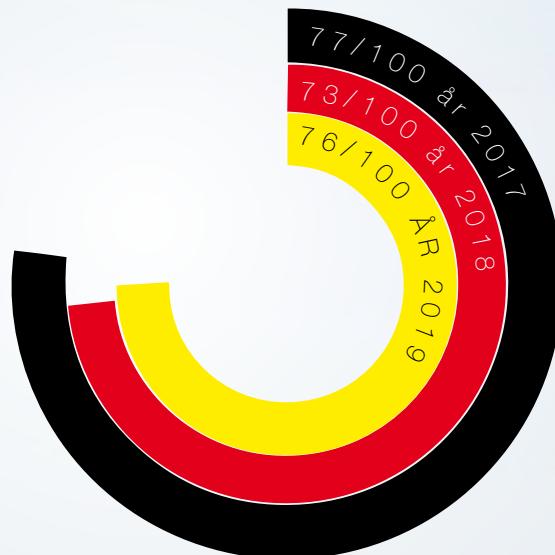
Vi arbetar kontinuerligt för att ta fram miljösvara lösningar för våra tjänster.

Sundfraktgruppen kan genom Solventum AB erbjuda specialkompetens inom redovisning och personaladministration.

NÖJD  
MEDARBETAR INDEX



NÖJD  
KUND INDEX





## SUNDFRAKTGRUPPEN – HÅLLBAR LOGISTIK

---

Våra värderingar och vår uppförandekod berättar hur vi inom Sundfraktgruppen ser på oss själva, våra kollegor och företaget som helhet. De är en gemensam nämnare och ett ömsesidigt förhållningssätt som guidar oss i vårt dagliga arbete. Uppförandekoden bygger på våra värderingar och FN:s initiativ Global Compact som består av 10 internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

### Våra värderingar

Vi är **Sundfraktgruppen**, vi levererar moderna, marknadsanpassade och långsiktigt hållbara tjänster och produkter.

Genom att vara **lyhörda** både ser och hör vi varandra vilket skapar ett stort **engagemang**. På så sätt skapar vi förutsättningar att arbeta proaktivt och strukturerat för att kunna möta såväl dagens som morgondagens marknad. I vårt arbete strävar vi alltid efter att förbättra och effektivisera med fokus på hållbar utveckling.

Vi i Sundfraktgruppen är **stolta** över vår historia, vårt nuläge och vår vision. Det är med den stoltheten, engagemanget och genom att vara lyhörda vi med **glädje** levererar tjänster och produkter med hög kvalitet och det där lilla extra för bästa möjliga kundupplevelse.

### Arbetsmiljö, våra medarbetare och utvecklingsmöjligheter

Vi strävar efter att ha den bästa tänkbara arbetsmiljön för våra medarbetare där varje enskild medarbetare har möjlighet att vara med och påverka. Grundbulten är vår uppförandekod som redogör för Sundfraktgruppens värderingar och affärsmässighet. Vi verkar för en intern karriärutveckling och vill stimulera medarbetarnas möjligheter till utveckling. Våra medarbetares synpunkter är viktiga i vårt arbete med arbetsmiljön och varje år genomförs utvecklingssamtal och en medarbetarundersökning. Med en svarsfrekvens på 90 %, som är något lägre än 2018 (95 %) bibehåller vi en fortsatt hög frekvens jämfört med snittet på 80 %\*. Vi fick för årets undersökning ett Nöjd-Medarbetar-Index (NMI) på 78 av 100 som kan jämföras med



### SVARFREKvens 90%

föregående års NMI på 81. Vi har haft ett intensivt år med mycket fokus på digitaliseringsresan för verksamheten och kan se i undersökningen att vi får något lägre betyg jämfört med föregående år men resultatet för medarbetarundersökningen är i överlag fortsatt bra och kan jämföras mot ett genomsnitts NMI på 70\*. Vi är måna om våra medarbetare och har under året genomfört arbetsmiljöåtgärder och haft två uppskattade arbetsmiljöveckor där vi haft aktiviteter så som föreläsningar kring stress, pulshöjande motionstävlingar samt höjt friskvårdsbidraget för att främja det personliga välbefindandet. Medarbetarnas egna ord är att de uppskattar friheten under ansvar och att man trivs med sina kollegor. Vi är mycket stolta över att våra medarbetare ser Sundfraktgruppen som en trivsamt och motiverande arbetsplats där positiva resultat och prestationer alltid uppmärksammas. Undersökningen visar på att det finns en hög trivsel bland medarbetarna och en stolthet att vara en del av vår resa där frågan "Är du stolt över att jobba i bolaget?" får rekordhöga betyget på 4,72 av 5. Våra medarbetare uppskattar stödet från cheferna för den personliga utvecklingen men också att Sundfraktgruppen uppmuntrar och möjliggör utveckling

\* Svarsfrekvens för motsvarande undersökningar bland leverantörens kunder. Leverantörens benchmarkdata baseras på ca 10 000 svar från medarbetare bland deras kunder.

genom digitaliseringsarbetet. Digitaliseringen är viktig för verksamhetens utveckling men även för medarbetarnas personliga utveckling.

Sundfraktgruppen ska vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar arbetssökande med rätt kompetens, likväl som att befintlig kompetens väljer att stanna. Vår arbetsplats ska kännetecknas av jämställdhet och där våra olika förutsättningar respekteras. Medarbetarnas kunskaper är värdefulla för oss och bidrar till vårt fortsatta arbete med arbetsmiljön och en trygg och utvecklande arbetsplats. En utmaning i vår bransch och samhället är chaufförbristen som råder, detta arbetar hela Sundfraktgruppen med och tillsammans agerar vi för att vi ska kunna fortsätta bygga en välfärd och utveckla samhället till ett hållbart samhälle att leva och bo i.

En väldigt viktig del i vårt arbetsmiljö och utvecklingsarbete är trafiksäkerheten. Vi följer alltid lagar och regler och säkerheten går alltid först. Samtliga fordon i vår fordonsflotta ska vara hela, rena och alltid i trafiksäkert skick. Vi arbetar aktivt med att förnya fordonsflottan ur ett hållbart perspektiv där bland annat samtliga nya fordon ska ha alkoholås installerade.

#### Delägare/åkerier

Sundfrakt AB har ett tydligt uppdrag; genom aktiv försäljning av hållbara tjänster och produkter skapa uppdrag och sysselsättning till ägarnas anslutna enheter. Delägarna får lägga sin tid på uppdragen och Sundfrakt sköter affärerna samt ser till att vi följer med marknadens krav och omställningar. Sundfrakt fungerar även som stöd och skapar mervärden för våra delägare. Exempel på sådana mervärden är de tjänster och erbjudanden som finns inom Sundfraktgruppen, genom Alltank finns drivmedel att tillgå, Solventum kan bistå med redovisning och personaladministration och via Sundfrakt finns garage för uppställning av fordon att hyra. Vi arbetar aktivt med hållbarhetsfrågor, säkerhet och arbetsmiljö, en samling av kunskap och kompetens som delägarna får ta del av. När delägarna fokuserar på sina uppdrag arbetar vi med att förmedla lämpliga utbildningar som YKB, försäkringar och andra tjänster till förmånliga priser och villkor. Som en del av Sundfraktgruppen får våra delägare/åkare tillgång till samordning av resurser, samlad kraft, kunskap och stöd i arbetsvardagen.

#### Kunder och leverantörer

Sundfraktgruppen levererar moderna, marknadsanpassade och långsiktigt hållbara tjänster och produkter. Därför strävar vi efter att bygga långsiktiga och värdeskapande affärsrelationer där ömsesidigt förtroende råder. Vi vågar påstå att våra värderingar, vårt ansvarstagande, vårt ständiga förbättringsarbete och den personlighet som

Sundfrakt genomsyras av, återspeglas i affärerna. Vår årliga kundundersökning visar ett bra resultat med NKI på 76 av 100, en nivå vi är stolta över som ökat något sen föregående år. Att vi fortsätter hålla ett bra betyg på kundundersökningen ger oss kvitto på att vi har rätt fokus i vårt ständiga arbete med kvalitetssäkring. De styrkor våra kunder anser att vi har är service genom professionellt bemötande, ett bra utbud för kundernas verksamhet och att det är tryggt att anlita Sundfrakt. Återkopplingen från kunderna visar också att Sundfrakt har en styrka när det kommer till att driva genom förändringar och det tar vi till oss i vårt fortsatta arbete att kontinuerligt leta efter förbättringsmöjligheter tillsammans med våra kunder för att förbättra kvaliteten och miljöprestandan genom hela transportkedjan.

De flesta av Sundfrakts kunder ser oss som ett modernt logistikföretag. Vår vision och översiktliga mål är att Sundfrakt ska vara en attraktiv partner med en hög kvalitetsnivå och driva ett aktivt förbättrings och hållbarhetsarbete. Vi är måna om att delägare, chaufförer och medarbetare inom Sundfraktgruppen känner en stolthet över att ha bidragit till dessa goda omdömen från våra kunder. Omdömen som intygar en hög kompetens bland våra chaufförer och att det känns tryggt att anlita Sundfrakt som med trevligt bemötande levererar det som avtalats.

Våra leverantörer väljer vi med omsorg och genom utvärdering av miljöpåverkan. Vi följer uppsatta inköpsrutiner som påtalar för en objektiv bedömning med hänsyn till ekonomiska, kvalitets och miljömässiga samt sociala aspekter. Hållbarhetsaspekten väger tungt och det rör alla delar inom vår verksamhet. Det innebär att vi dricker miljömärkt kaffe på fikarasterna, håller oss varma genom fjärrvärme baserad på 100 % återvunnen energi, håller igång elektronik och belysning med miljövänlig el samt att våra fordon kör på hållbara drivmedel som reducerar CO<sub>2</sub>-utsläppet. Vår ambition är att vara ett föregående exempel för en hållbar utveckling och därför satte vi för 2019 ett reduktionsmål på 35 % CO<sub>2</sub>-reduktion för det drivmedel som Alltank säljer. Ett ambitiöst mål med de utmaningar som finns när det kommer till tillgång av hållbara drivmedel. Årets CO<sub>2</sub>-reduktion för Alltank landade på 35,3 %. Målet kan jämföras med reduktionsplikten som innebär att koldioxidutsläppen, CO<sub>2</sub>, från diesel måste minska med 20 % för 2019 och för 2020 är motsvarande siffra 21 % för 2020. Genom Alltanks produktutbud erbjuder vi fortsättningsvis våra kunder att tanka med minst 35% CO<sub>2</sub>-reduktion och möjligheten finns att köra helt klimatneutralt.

Alla våra affärsuppdrag ska hanteras med sekretess, följa vår uppförandekod, där vi tar avstånd för alla sorters mutor, utpressning och korrupktion. Affäretik är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete där hållbarhet, tryggt och säkert ska vara en självklarhet i våra processer.

## UPPFÖRANDEKOD

---

Vi bygger vår uppförandekod på FN:s initiativ Global Compact vars syfte är att skapa internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

### Global Compact

#### Mänskliga rättigheter

- Princip 1:* Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande.
- Princip 2:* Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter.

#### Arbetsrätt

- Princip 3:* Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.
- Princip 4:* Eliminera alla former av tvångsarbete.
- Princip 5:* Avskaffa barnarbete.
- Princip 6:* Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

#### Miljö

- Princip 7:* Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker.
- Princip 8:* Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.
- Princip 9:* Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik.

#### Korruption

- Princip 10:* Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.



**Säljer drivmedel med fokus på klimatprestandan genom både stationer i Västernorrlands- och Jämtlands län, och genom leveranser direkt till kund. Genom TRB Sverige AB har kunderna tillgång till ett rikstäckande stationsnät. Förutom drivmedel säljer Alltank smörjmedel, kemtekniska produkter och tillbehör genom butiker i Sundsvall, Örnsköldsvik och Östersund.**



**Åkerigrus förädlar berg till ballast som sedan används till betong, asfalt, väg- och husbyggnader. Bolaget erbjuder ett stort utbud av olika fraktioner exempelvis makadam, bergkross och stenmjöl m.m. På bergtäkten i Bosvedjan i Sundsvall återvinner vi även asfalt, betong, schaktmassor m.m. Produktionen följer högt ställda krav på säkerhet och miljö.**



## TILLSAMMANS STÄLLER VI OM TILL EN HÅLLBAR FRAMTID

---

Vår koncern har en bred kompetens och verksamhet. Vi arbetar med ständiga förbättringar för att alltid bli lite bättre än gårdagen, ibland sker det med små steg och ibland med stora kliv. Men en av våra fortsatta utmaningar är vår verksamhets klimatpåverkan och främst de utsläpp vår transportverksamhet ger upphov till. Vi har ett stort ansvar för miljön och åtar oss att utföra våra uppdrag med minsta möjliga miljö- och klimatpåverkan samt följa de lagar och regler vi omfattas av. Vi tar vårt miljöansvar genom att arbeta aktivt med att minska utsläppet av växthusgaser orsakade av vår fordonsslotta. Vi arbetar efter en övergripande målsättning som fastställts av styrelsen och integrerats i det vardagliga arbetet genom ledningens strategiarbete.

### Klimatsmart verksamhet

För att ställa om till en hållbar framtid krävs kontinuerligt arbete med hållbar utveckling. En hållbar utveckling kännetecknas av en balans mellan miljö, ekonomi och samhälle där vi har utmaningen att tillfredsställa våra intressenters behov och förväntningar utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillfredsställa sina behov.

I koncernen arbetar vi kontinuerligt för att ställa om till en mer hållbar verksamhet. Alltänk har sedan tidigare påbörjat etableringen av tre ED95stationer som är en del av regeringens initiativ Klimatklivet. Två av stationerna står redo att fyllas när tankbehovet uppstår och den tredje förväntas vara driftklar under första halvan av 2020.

I Östersund har vi konverterat en dieselanläggning till HVO100 och arbetat tillsammans med våra kunder för mer hållbara lösningar, till exempel genom att konvertera spolarvätska till en svanenmärkt produkt hos kunden. Vi räknar med att lösningen på utsläppsproblematiken från transporter kräver en rad olika CO<sub>2</sub>-reducerande drivmedelslösningar och satsar på att bygga en infrastruktur som tillgängliggör hållbara drivmedel, vilket också innebär att vi sätter upp tankstationer för ED95 redan innan ED95-anpassade fordon börjar rulla på vägarna.

Delta Terminal arbetar aktivt med intermodala transporter för att använda rätt lastbärare till rätt gods i syfte att få en ökad effektivitet och minska klimatpåverkan. På Delta Terminal kan vi hantera gods på såväl järnväg, fartyg och lastbil. Under året som gått har Delta Terminal

förvärvat järnvägen som sammanbinder Söråkers industriområde med Ådalsbanan, i syfte att öka andelen järnvägsgods till och från industriområdet. I sina fastigheter fortsätter Delta Terminal att byta ut belysningen i sina lokaler och övergår då till hållbart alternativ där LED besparar miljön genom mindre energiförbrukning.

Åkerigrus verksamhet har en central placering och moderna maskiner som tillsammans med mer hållbara bränslen gör skillnad och minskar koldioxidutsläppen från verksamheten. Alltänk har en tankstation placerad hos Åkerigrus för att minska på miljöbelastningen genom att skapa möjligheter för transportörerna att tanka där de har sina naturliga rutter och besparar således både miljön och ekonomin. Detta säkerställer effektiva transporter till kund samtidigt som belastningen på miljön blir mindre. Alltänk levererar dieselprodukt med 85 % CO<sub>2</sub>-reduktion genom massbalans till både Delta Terminal samt Åkerigrus där vi erhåller ett certifikat som tredjepartsgranskats. Dieselprodukten är tillverkad i Sverige under hållbara produktions- och transportförhållanden och möjliggör försäljning av klimatsmart grus samt förser hamnkranen med hållbart drivmedel.

Vårt koncept "Klimatsmarta transporter" är en paketering av våra tjänster som vi fått mycket positiv uppmärksamhet för. Klimatsmarta transporter gör det enkelt för våra kunder att välja extra klimatsmarta lösningar. Våra tre nivåer Guld, Silver och Brons garanterar en miniminivå av CO<sub>2</sub>-reduktion. Det finns även möjlighet

att klimatkompensera för den kvarvarande miljöpåverkan genom samarbetsavtalet med Tricorona Climate Partner.

Genom våra klimatsmarta transporter arbetar vi brett för att nå målet om en fossilfri fordonsflotta år 2030 och att sänka koldioxidutsläppen. Utöver vårt arbete med förnyelsebara bränslen arbetar vi även med bilen (tillgänglig teknik) och beteendet. Beteendet kan handla om hur vi utför transport och maskinuppdragen genom till exempel körbeteende eller hur vi planerar transporter. Genom att optimera bilen, bränslet och beteendet kan vi uppnå breda och hållbara miljövinster.

Vi har ett kontinuerligt förbättringsarbete med att ständigt öka kompetensen kring hållbarhets och kvalitetsfrågor hos våra medarbetare inom Sundfrakt-gruppen. Vi strävar efter att visa vägen och bidra till hållbar utveckling för såväl samhälle som näringsliv. För att kunna uppnå denna ambition krävs en förståelse även för det som sker utanför Sundfraktgruppens väggar och det som sker både innan och efter vi levererat våra produkter och tjänster.

#### **Ökad kvalitet och förbättrad miljöprestanda**

Våra kunder ska kunna lita på att de alltid får vad som utlovats i tid och utfört tryggt, säkert och hållbart. Det är kvalitet för oss. Sundfrakt AB är certifierade enligt ISO 9001 och kvalitetsledningssystemet utgör stommen i vårt kvalitetsarbete. Vi hanterar frågor och faktorer som påverkas av vår verksamhet men även frågor och faktorer som verksamheten påverkar. En viktig och avgörande del i vårt kvalitetsarbete är att vi följer och utvärderar våra processer och prestationer för att ständigt bli bättre. Varje rapporterad avvikelse är för oss en möjlighet till förbättring.

För att vi skall lyckas med förändringsresan gäller det att vi håller oss ständigt uppdaterade med vad som händer på marknaden och runtomkring oss. En viktig del i detta arbete är vårt delägarskap i TRB Sverige AB som är ett branschföretag med kunskap som drivkraft och ett fokus på drivmedel, miljö och trafiksäkerhet.

Ett annat verktyg som vi använder oss av är SÅ Klimat Calc. Intresset från våra kunder på olika former av miljöredovisning ökar. Genom att använda SÅ klimat Calc får vi ett bättre och mer enhetligt sätt att redovisa miljö och

klimatpåverkan från våra transporter. På så sätt kan vi enkelt följa uppdragens klimatpåverkan, förnyelsebar andel, energianvändning och använda resursers miljöprestanda. Vi är även certifierade enligt ISO 14001 där vi kontinuerligt ska förbättra miljöprestandan där verktyg som SÅ Klimat Calc är ett viktigt stöd för vårt arbete med att minska vår miljöpåverkan samt utveckla lösningar som maximerar resursanvändningen.

#### **Framtiden med hållbara samarbeten**

Vi har tagit ställning och stödjer Sveriges åkeriföretags initiativ Fair transport. Med Fair transport vill vi tillsammans med Sveriges åkeriföretag lyfta fram och uppmärksamma sunda transporter från ansvarsfulla åkerier som kör trafiksäkert, tänker klimatsmart och erbjuder goda arbetsförhållanden.

Sundfrakt vill visa vägen, därför stödjer vi även Fossilfritt Sverige som är ett annat initiativ vi i tidigt skede valde att stödja. Fossilfritt Sverige är en plattform för dialog och samverkan för de aktörer som står för att världen ska bli fossilfri och att Sverige ska gå före i detta arbete, något som Sundfraktgruppen står bakom och aktivt jobbar med.

Hållbar utveckling inkluderar tre dimensioner det sociala, miljö och ekonomi. I vårt hållbarhetsarbete strävar vi efter att beakta samtliga dimensioner vid beslut om vår verksamhet. Vi arbetar med att bidra till de globala målen, den ambitiösa agendan att till 2030 avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor, att främja fred och rättvisa och att lösa klimatkrisen. De 17 Globala målen innefattar det sociala/samhället, miljön och ekonomi.

Genom initiativet att stödja Fossilfritt Sverige har vi antagit deras transportutmaning. Med transportutmaningen är målet att senast år 2030 endast utföra och köpa fossilfria inrikestransporter. Att ständigt förbättra arbetet med att minska utsläppen orsakade av vår verksamhet är integrerat och genomsyras i det dagliga arbetet. Våra förmånsbilar i koncernen väljs utifrån TCO-analyser för bästa möjliga miljöanpassning och den interna fordonsflottan har utökats med ytterligare elhybrider under året. Våra diesel-förmånsbilar har tankats med dieselprodukt som ger 85 % CO<sub>2</sub>-reduktion och vi har även valt att klimat-

kompensera förmånsbilarnas kvarvarande klimatpåverkan. Klimatkompensationen har vi gjort via Tricorona Climate Partner och stödjer således två projekt där det första projektet är gyapa-spisar, energieffektiva spisar som reducerar bränslemängden och farliga utsläpp. Det andra projektet är ett biomassakraftverk Sri Balaji i Indien som använder förnybart jordbruksavfall från den lokala regionen som bränsle. Biomassakraftverket bidrar till förbättrad klimatpåverkan både lokalt och globalt. Både Gyapa och Sri Balaji är certifierat med Gold Standard samt CDM.

Vi erbjuder även våra kunder att klimatkompensera kvarvarande miljöpåverkan. Genom att bidra till dessa projekt stödjer vi de globala målen 3, 4, 7, 8, 13 samt 15 genom att spisarna minskar farliga utsläpp vid matlagning, försäljning av spisarna sker lokalt och bidrar till hållbar ekonomisk tillväxt i område, projektet genererar en årlig utsläppsreduktion som överstiger 2 000 000 ton CO<sub>2</sub>e samt bevarar skog och områdets ekosystem. Biomassakraftverket bidrar genom att skapa bättre förutsättningar för utbildning

i området, förser elnätet med grön el, hållbar tillväxt i området genom samarbete med lokala bönder Sri Balaji åstadkommer en utsläppsreduktion på ca. 29 000 ton per år.

Under kommande år kommer vi fortsätta ställa krav på våra leverantörer utifrån ett miljöperspektiv och se över hur kraven kan förbättras för att säkerställa att vi använder de leverantörer med minst miljöpåverkan. Som ytterligare ett led i att få ner utsläppen från transporterna är det viktigt att jobba med optimering av resurserna. Att digitalisera våra flöden i allt större utsträckning ger därför inte bara en ökad effektivitet utan även minskade utsläpp från transport och maskintjänsterna.

Vi ser också att vi kan bidra till att stärka och utveckla vår region. Ett exempel på detta är vårt projekt att se över möjligheten att installera laddstolpar för elbilar på våra områden. För Sundfraktgruppens framtida verksamhet är det väsentligt att vår region blir en attraktiv region att bo och verka i. Vi vet att varje dag är en möjlighet till att bli lite bättre och tillsammans ställer vi om till en hållbar framtid.

#### Sundfrakt Guld

**Drivmedel** Minst 85% CO<sub>2</sub>-reduktion.

Vi använder HVO100 och ED95.

**Fordon** EUOKLASS 6/steg 4.

**Förkalkyl!** Prognos och uppföljning på klimatnytta.



#### Sundfrakt Silver

**Drivmedel** Minst 45% CO<sub>2</sub>-reduktion.

Bl.a. Svanenmärkta Preem Evolution Diesel+.

**Fordon** EUOKLASS 5/steg 3B.

**Förkalkyl!** Prognos på klimatnytta.



#### Sundfrakt Brons

**Drivmedel** Minst 30% CO<sub>2</sub>-reduktion.

**Fordon** EUOKLASS 4/steg 3A.

**Förkalkyl!** Prognos på klimatnytta.



## DE GLOBALA MÅLEN

1.  
Ingen fattigdom



2.  
Ingen hunger



3.  
Hälsa och  
välbefinnande



4.  
God utbildning  
för alla



5.  
Jämställdhet



6.  
Rent vatten  
och sanitet



7.  
Hållbar energi  
för alla



8.  
Anständiga  
arbetsvillkor och  
ekonomisk tillväxt



9.  
Hållbar industri,  
innovationer och infra-  
struktur



10.  
Minskad  
ojämlikhet



11.  
Hållbara städer  
och samhällen



12.  
Hållbar konsumtion  
och produktion



13.  
Bekämpa  
klimatförändringarna



14.  
Hav och marina  
resurser



15.  
Ekosystem och  
biologisk mångfald



16.  
Fredliga och  
inkluderande  
samhällen



17.  
Genomförande och  
globalt partnerskap



Globala målen är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att uppnå fyra fantastiska saker till år 2030: att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen, att främja fred och rättvisa samt att lösa klimatkrisen. Genom sitt hållbarhetsarbete bidrar Sundfrakt till de globala målen tre, fyra, sju, åtta, tretton samt femton.  
Illustrationer från [www.globalamalen.se](http://www.globalamalen.se)

## INITIATIV VI TAGIT FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

---



1

---

Guld-, silver- och bronstransporter med garanterad nivå av minsta reduktion med möjlighet till klimatkompensation av kvarvarande miljöpåverkan



2

---

Tankanläggningar med tillgång till drivmedel som HVO100, RME, Dieselmix\*och snart ED95



3

---

Dieselprodukt med 35 % CO<sub>2</sub>-reduktion med möjlighet upp till 85 % CO<sub>2</sub>-reduktion



4

---

Miljövänlig spolarvätska som ger en CO<sub>2</sub>-reduktion med 87 % om man jämför med vanlig traditionell spolarvätska



5

---

Deltagare i initiativet Fossilfritt Sverige, antagit transportutmaningen



6

---

Ökar innehavet av elhybridbilar bland förmånsbilarna, en förmånsbilspolicy som förespråkar att bilar som kan köras på miljövänligare alternativa bränslen samt elhybrider eller elbilar skall väljas



7

---

Klimatkompenserar alla förmånsbilar och stödjer därmed projekt för energieffektiva spisar i Ghana och ett biomassakraftverk i Indien



8

---

Gasfordon i fordonsflottan

---

---



9

---

Klimatsmart grus genom konvertering till hållbar drift hos Åkerigrus



10

---

Miljövänliga sprängmedel i losshållning



11

---

Miljöutbildning för medarbetare



12

---

Sopsortering och återvinning vid terminalen på Norra vägen, Sundsvall



13

---

Miljösmart fjärrvärme och miljövänlig el



14

---

Socialt ansvar genom att stödja Global Compact som återspeglas i vår uppförandekod



15

---

Alltanks arbete med att öka användningen av hållbara drivmedel genom att kontinuerligt se över sitt standardutbud



16

---

Arbetsmiljöveckor med fokus på medarbetaren och vår arbetsmiljö

# 2019

## EKONOMISK REDOVISNING

Resultaträkning, balansräkning,  
kassaflödesanalys och noter

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

## Verksamhet och organisation

Sundfrakt AB:s verksamhet utgörs huvudsakligen av försäljning av transport- och maskintjänster. Företaget har huvudkontor i Sundsvall och lokalkontor i Härnösand och Ånge, verksamheten bedrivs med säte i Sundsvall.

Organisationen är marknadsinriktad och har under verksamhetsåret varit indelad i tre affärsområden: Anläggning, Logistik & Miljö samt Tank & Bulk. Trafik bedrivs såväl lokalt/regionalt som rikstäckande och i begränsad omfattning även internationellt.

## Ägarförhållanden

Bolaget hade den 31 december 2019, 112 aktieägare med tillsammans 430 aktieposter om 500 aktier. De flesta av aktieägarna (46%) innehade en aktiepost.

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra bolag. Koncernens tillstånds- respektive anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom Åkerigrus i Sundsvall AB och Mittfrakt AB. Bolagen bedriver täktverksamhet som medför miljöpåverkan i form av förändring av naturmiljön.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Omsättningen i moderbolaget har minskat med 0,5% jämfört med närmast föregående år. Föregående år var ett unikt år med onormalt mycket snö vilket medförde en kraftig omsättning inom det segmentet. Om hänsyn tas till detta är det en ökad omsättning jämfört med tidigare som främst beror på en ökad efterfrågan på bolagets tjänster inom anläggningstransporter.

Sundfraktgruppen har under verksamhetsåret fortsatt med omställningen mot klimatsmarta transporter genom att dotterbolaget Alltank AB fortsatt arbetet med drivmedel med en ökad reduktion av CO<sub>2</sub>-utsläpp. Delta Terminal AB har fortsatt arbetet med intermodala logistiklösningar

och är en viktig pusselbit i gruppens transportverksamhet. Delta Terminal har haft en god efterfrågan på dess tjänster och då främst inom vindkraft. Vidare har dotterbolaget Åkerigrus haft en fortsatt god efterfrågan från marknaden som lett till ett bra resultat.

## Koncernöversikt

Koncernsammanställningen med specifikation av ingående bolag framgår av not 22. Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 232 688 kkr (1 207 742 kkr). Koncernen redovisar för verksamhetsåret 2019 en vinst efter finansiella poster om 20 807 kkr (15 109 kkr).

Resultatet av koncernens verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för verksamhetsåret 2019 uppgick till 626 249 kkr (629 129 kkr).

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick för verksamhetsåret 2019 till -3 269 kkr (548 kkr).

*Affärsområde Anläggning* redovisar för verksamhetsåret en ökad omsättning men ett något försämrat resultat jämfört med närmast föregående år.

*Affärsområde Logistik & Miljö* redovisar en minskad omsättning men ett förbättrat resultat jämfört med närmast föregående år.

*Affärsområde Tank & Bulk* redovisar en ökad omsättning och ett förbättrat resultat jämfört med föregående år.

Bolagets fastigheter har under året haft god beläggning av hyresgäster och förbättrat sitt resultat jämfört med föregående år.

## Övriga koncernföretag

*Alltank AB* bedriver i huvudsak drivmedelförsäljning till yrkestrafikanter via egna automatstationer. Bolaget är också delägare i TRB Sverige AB vilket möjliggör att bolagets kontokort kan nyttjas för tankning över i stort sett hela

landet. Bolaget har ett samarbetsavtal med Preem. Alltank är en viktig nyckel i omställningen till hållbara transporter genom bolagets försäljning av förnyelsebara drivmedel.

*Delta Terminal AB* äger och förvaltar Söråkers Hamn med tillhörande järnvägsanslutning som ligger två mil norr om Sundsvall. Förutom hamnverksamheten bedrivs också uthyrning av lokaler, lagerverksamhet och i viss utsträckning intermodala transporter.

*Intresse AB* Vägvisaren äger ett antal grustäcker.

*Mittfrakt AB* tillverkar och säljer jord-, sand- och grusprodukter. Vidare hyr bolaget ut en fastighet till moderbolaget samt förmedlar bränsleförsäljning.

*Solventum Redovisningsbyrå AB* är en redovisningsbyrå vars huvudsakliga kundkrets utgörs av åkeriföretag. Bolaget har även kunder från ett flertal andra branscher.

*Sundfrakt Invest AB* bedriver uthyrning av främst lastbärare.

*Åkerigrus i Sundsvall AB* tillverkar och säljer jord-, sand- och grusprodukter. Bolaget äger bl. a en välbelägen bergtäkt i Sundsvall.

#### Övriga bolag

*Allmänna Transport och Logistik Alliansen i Skandinavien AB* (ATLAS-gruppen) är ett samarbetsbolag för gemen-

samma frågor inom transport och IT-lösningar.

*TRB Sverige AB* är ett kompetensföretag med inriktning på drivmedel-, miljö-, trafiksäkerhets och kommunikationsfrågor som bl. a genom information och utbildning bidrar till att underlätta Sundfrakts verksamhet.

#### Framtida utveckling

Sundfraktkoncernen har en bred verksamhet inom flera olika segment. De olika segmenten kompletterar varandra och skapar förutsättningar för helhetsåtaganden i såväl stora som små affärer. Gruppen av bolag skapar en god möjlighet att möta framtidens krav på en ökad digitalisering och aktivt hållbarhetsarbete.

Efterfrågan på transporter har under en lång följd av år ständigt ökat. Den utveckling som samhället genomgår kommer även framåt ha ett stort behov av olika transporttjänster. På såväl kort som lång sikt beräknas efterfrågan fortsätta att öka. I den region där Sundfrakt huvudsakligen är verksam kommer fortsatta infrastrukturinvesteringar de närmaste åren att fortsätta kräva insatser av transportresurser. Sundfraktkoncernen har goda förutsättningar att utvecklas positivt även i framtiden.

#### Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag		2019	2018	2017	2016	2015
<b>Koncernen</b>						
Nettoomsättning	kkkr	1 232 688	1 207 742	1 119 215	1 047 434	1 003 060
Resultat efter finansiella poster	kkkr	20 807	15 109	18 616	15 494	10 581
Balansomslutning	kkkr	370 870	352 897	336 014	280 858	255 340
Antal anställda	st	85	73	72	68	72
Soliditet	%	41	39	38	41	41
Avkastning på totalt kapital	%	6,1	4,8	5,9	5,9	4,5
<b>Moderbolaget</b>						
Nettoomsättning	kkkr	626 249	629 129	584 023	572 561	530 242
Resultat efter finansiella poster	kkkr	-3 269	548	191	21	1 284
Balansomslutning	kkkr	204 433	174 828	171 892	165 658	139 555
Soliditet	%	38	40	37	36	38
Antal anställda	st	34	33	35	34	34

*Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.*

Förändring av eget kapital	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Koncernen</b>				
Eget kapital 2017-12-31	21 500	32 379	74 071	127 950
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	-	2 362	-2 362	-
Årets resultat	-	-	12 126	12 126
Utdelning	-	-	-2 580	-2 580
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>21 500</b>	<b>34 741</b>	<b>81 255</b>	<b>137 496</b>
<hr/>				
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	-	2 735	-2 735	-
Årets resultat	-	-	16 005	16 005
Utdelning	-	-	-2 795	-2 795
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>21 500</b>	<b>37 476</b>	<b>91 730</b>	<b>150 706</b>
<hr/>				
<b>Moderbolag</b>				
Eget kapital 2017-12-31	21 500	219	27 492	49 211
Årets resultat	-	-	7 497	7 497
Utdelning	-	-	-2 580	-2 580
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>21 500</b>	<b>219</b>	<b>32 409</b>	<b>54 128</b>
<hr/>				
Årets resultat	-	-	7 657	7 657
Utdelning	-	-	-2 795	-2 795
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>21 500</b>	<b>219</b>	<b>37 271</b>	<b>58 990</b>

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 91 730 kkr. Till årsstämman förfogande i moderbolaget står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	29 614 390,30
Årets resultat	7 657 231,06
	<b>37 271 621,36</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 13,50 kr per aktie, totalt	2 902 500,00
att i ny räkning överförs	34 369 121,36
	<b>37 271 621,36</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 36 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att det föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och på lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. De föreslagna utdelningarna kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Utdelningen kommer att utbetalas den 24 juni 2020.



# RESULTATRÄKNING

Belopp i tusental kronor	Not	Koncernen		Not	Moderbolaget	
		2019	2018		2019	2018
	1, 2			1, 2		
<b>Rörelsens intäkter m m</b>						
Nettoomsättning	3	1 232 688	1 207 742	3	626 249	629 129
-Punktskatter		-148	-361		-	-
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-306	1 623		-	-
Övriga rörelseintäkter		1 797	1 867		125	141
<b>Summa intäkter m m</b>		<b>1 234 031</b>	<b>1 210 871</b>		<b>626 374</b>	<b>629 270</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Kostnader för varor, material och köpta tjänster		-1 086 586	-1 087 116		-566 225	-572 181
Övriga externa kostnader	3, 4	-48 290	-39 733	3, 4	-32 799	-25 441
Personalkostnader	5	-63 208	-55 092	5	-27 775	-28 435
Avskrivningar och nedskrivningar och återföringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-13 905	-12 656		-2 811	-2 576
Övriga rörelsekostnader		-	-30		-	-30
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>1 211 989</b>	<b>-1 194 627</b>		<b>-629 610</b>	<b>-628 663</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>22 042</b>	<b>16 244</b>		<b>-3 236</b>	<b>607</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	470	540	6	252	247
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 705	-1 675		-285	-306
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 235	-1 135		-33	-59
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>20 807</b>	<b>15 109</b>		<b>-3 269</b>	<b>548</b>
Bokslutsdispositioner		-	-	21	13 348	9 224
Skatt på årets resultat	7, 8	-4 802	-2 983	7	-2 422	-2 275
<b>Årets vinst</b>		<b>16 005</b>	<b>12 126</b>		<b>7 657</b>	<b>7 497</b>

# BALANSRÄKNING

Belopp i tusental kronor	Not	Koncernen		Not	Moderbolaget	
		2019	2018		2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>						
Goodwill	9	640	967			-
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	10	5 661	602	10	5 661	602
		<u>6 301</u>	<u>1 569</u>		<u>5 661</u>	<u>602</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Byggnader och mark	11	83 216	81 558	11	36 281	34 180
Inventarier, verktyg och installationer	12	55 598	55 390	12	12 357	13 136
Pågående nyanläggningar	13	7 051	3 315		-	-
		<u>145 865</u>	<u>140 263</u>		<u>48 638</u>	<u>47 316</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						
Andelar i koncernföretag		-	-	22	14 507	14 507
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	76	59	14	53	36
Uppskjutna skattefordringar	8	576	496		-	-
Andra långfristiga fordringar	15	1 634	1 128		-	-
		<u>2 286</u>	<u>1 683</u>		<u>14 560</u>	<u>14 543</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b><u>154 452</u></b>	<b><u>143 515</u></b>		<b><u>68 859</u></b>	<b><u>62 461</u></b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
<i>Varulager m m</i>						
Färdiga varor och handelsvaror		<u>19 051</u>	<u>19 050</u>		-	-
<i>Kortfristiga fordringar</i>						
Kundfordringar		142 572	134 366		87 172	69 656
Fordringar hos koncernföretag		-	-	23	7 592	12 844
Fordringar transportörer		1 407	956		1 407	956
Aktuell skattefordran		1 121	1 851		-	867
Övriga kortfristiga fordringar		9 592	10 576		863	79
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	17 806	10 014	16	13 854	6 646
		<u>172 498</u>	<u>157 763</u>		<u>110 888</u>	<u>91 048</u>
<i>Kassa och bank</i>		<u>24 869</u>	<u>32 569</u>		<u>24 686</u>	<u>21 319</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b><u>216 418</u></b>	<b><u>209 382</u></b>		<b><u>135 574</u></b>	<b><u>112 367</u></b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b><u>370 870</u></b>	<b><u>352 897</u></b>		<b><u>204 433</u></b>	<b><u>174 828</u></b>

## BALANSRÄKNING

Belopp i tusental kronor	Not	Koncernen		Not	Moderbolaget	
		2019	2018		2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
<b>Eget kapital</b>						
<i>Bundet eget kapital</i>						
Aktiekapital	17	21 500	21 500	17, 24	21 500	21 500
Bundna reserver		37 476	34 741		-	-
Reservfond		-	-		219	219
		<u>58 976</u>	<u>56 241</u>		<u>21 719</u>	<u>21 719</u>
<i>Fritt eget kapital</i>						
Fria reserver		75 725	69 129	25	-	-
Balanserad vinst		-	-		29 614	24 912
Årets vinst		16 005	12 126		7 657	7 497
		<u>91 730</u>	<u>81 255</u>		<u>37 271</u>	<u>32 409</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b><u>150 706</u></b>	<b><u>137 496</u></b>		<b><u>58 990</u></b>	<b><u>54 128</u></b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	26	<b><u>22 956</u></b>	<b><u>21 084</u></b>
<b>Avsättningar</b>						
Uppskjuten skatteskuld	8	10 317	9 748	8	412	372
Övriga avsättningar	18	3 904	2 987		-	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b><u>14 221</u></b>	<b><u>12 735</u></b>		<b><u>412</u></b>	<b><u>372</u></b>
<b>Långfristiga skulder</b>						
Övriga skulder till kreditinstitut	19	37 237	41 487		-	171
Övriga långfristiga skulder		515	313		515	314
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b><u>37 752</u></b>	<b><u>41 800</u></b>		<b><u>515</u></b>	<b><u>485</u></b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut		7 246	7 596		171	701
Leverantörsskulder		69 495	66 109		13 617	8 201
Skuld till koncernföretag		-	-	23	49 492	35 858
Skulder till transportörer		35 497	36 315		35 497	36 315
Aktuell skatteskuld		747	459		695	-
Övriga kortfristiga skulder		12 606	15 387		3 210	1 784
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	42 600	35 000	20	18 878	15 900
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b><u>168 191</u></b>	<b><u>160 866</u></b>		<b><u>121 560</u></b>	<b><u>98 759</u></b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b><u>370 870</u></b>	<b><u>352 897</u></b>		<b><u>204 433</u></b>	<b><u>174 828</u></b>

## KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tusental kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat före finansiella poster	22 042	16 244	-3 236	607
Ej likviditetspåverkande poster				
Avskrivningar	13 905	12 656	2 811	2 576
Övriga ej likviditetspåverkande poster	917	667	642	12
	<u>36 864</u>	<u>29 567</u>	<u>217</u>	<u>3 195</u>
Erhållen ränta	470	540	252	247
Erlagd ränta	-1 705	-1 675	-285	-306
Betald inkomstskatt	<u>-3 293</u>	<u>-3 853</u>	<u>-860</u>	<u>-2 839</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	32 336	24 579	-676	297
Ökning/minskning varulager	-1	-4 346	-	198
Ökning/minskning kundfordringar	-8 206	29 462	-17 516	16 228
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-7 249	-9 032	-3 191	-10 007
Ökning/minskning leverantörsskulder	3 386	-11 154	5 416	-5 616
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	4 001	5 281	17 220	2 462
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>24 257</b>	<b>34 790</b>	<b>1 253</b>	<b>3 562</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-24 241	-31 176	-9 794	-7 599
Sålda materiella anläggningstillgångar	-	-	-	180
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	<u>-523</u>	<u>-386</u>	<u>-17</u>	<u>-</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-24 764</b>	<b>-31 562</b>	<b>-9 811</b>	<b>-7 419</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Upptagna lån	2 606	15 448	201	86
Amortering av skuld	-6 654	-2 980	-701	-701
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder	-350	359	-	-
Erhållit/lämnat koncernbidrag	-	-	15 220	11 000
Utbetald utdelning	<u>-2 795</u>	<u>-2 580</u>	<u>-2 795</u>	<u>-2 580</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-7 193</b>	<b>10 247</b>	<b>11 925</b>	<b>7 805</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-7 700</b>	<b>13 475</b>	<b>3 367</b>	<b>3 948</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>32 569</b>	<b>19 094</b>	<b>21 319</b>	<b>17 371</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>24 869</b>	<b>32 569</b>	<b>24 686</b>	<b>21 319</b>



# NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

## 1

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningarna har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i vilka moderföretagets aktieinnehav eller röstvärde uppgår till mer 50%. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens vinstmedel inräknas i koncernens egna kapital i den mån de uppkommit efter den tidpunkt då dotterbolagen förvärvades. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

### Intäkter

#### Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag av moms och rabatter.

#### Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i

dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

### Immateriella anläggningstillgångar

I koncernen skrivs goodwill av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Kontorsbyggnader</i>	<b>Antal år</b>
Stommar	50-100 år
Fasader, yttertak, fönster	25-40 år
Hissar, ledningssystem	25 år
Övrigt	20-40 år
<hr/>	
<i>Industribyggnader</i>	
Stommar, fasader, yttertak	50-100 år
Övrigt	20-50 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

#### **Finansiella instrument**

##### *Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

##### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### **Avsättningar**

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

#### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### **Varulager**

Varulagret värderas till 97% av anskaffningsvärdet, enligt inkomstkattelagens bestämmelser.

#### **Leasingavtal**

Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Uthyrning av kontors- och industrilokaler klassificeras som operationell leasing. Leasing-intäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

##### *Soliditet*

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

##### *Avkastning på totalt kapital*

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

## **2**

#### **Uppskattningar och bedömningar**

Sundfrakt AB samt dotterbolag har inga bedömningar som har betydande effekter på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

3

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.				
Förfaller till betalning inom 1 år	7 944	8 105	675	722
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	19 931	15 735	405	734
Förfaller till betalning senare än 5 år	8 202	6 528	-	-
	<b>36 077</b>	<b>30 368</b>	<b>1 080</b>	<b>1 456</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	8 223	6 559	851	852
I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.				
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.				
Förfaller till betalning inom 1 år	21 718	20 685	12 949	9 535
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	30 164	24 117	26 182	20 135
Förfaller till betalning senare än 5 år	2 667	4 273	2 418	4 029
	<b>54 549</b>	<b>49 075</b>	<b>41 549</b>	<b>33 699</b>
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	23 512	23 393	10 997	9 447

4

Ersättning till revisorerna	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdraget	212	210	110	145
Övriga tjänster	169	111	125	94
<b>Summa</b>	<b>381</b>	<b>321</b>	<b>235</b>	<b>239</b>

5

Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
– Kvinnor	32	27	14	12
– Män	53	46	20	21
– Totalt	<b>85</b>	<b>73</b>	<b>34</b>	<b>33</b>
Löner och ersättningar har uppgått till				
– Styrelse och vd	5 413	5 703	2 092	2 349
– Övriga anställda	35 448	29 633	15 613	15 856
– Totala löner och ersättningar	<b>40 861</b>	<b>35 336</b>	<b>17 705</b>	<b>18 205</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	14 564	13 033	6 293	6 682
Pensionskostnader för styrelse och vd	2 063	1 720	472	263
Pensionskostnader för övriga anställda	3 576	3 160	2 227	2 259
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader.</b>	<b>61 064</b>	<b>53 249</b>	<b>26 697</b>	<b>27 409</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>		<b>2019</b>		<b>2018</b>
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	29	86%	38	95%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	8	75%	8	75%
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	5	80%	5	100%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	100%	1	100%

6

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	470	540	252	247
<b>Summa</b>	<b>470</b>	<b>540</b>	<b>252</b>	<b>247</b>

7

Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-4 311	-3 306	-2 382	-2 263
Uppskjuten skatt	-491	323	-40	-12
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-4 802</b>	<b>-2 983</b>	<b>-2 422</b>	<b>-2 275</b>
Redovisat resultat före skatt	20 807	15 109	10 079	9 772
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 21,4% (22%)	-4 452	-3 323	-2 157	-2 150
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-273	-242	-252	-143
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-	-	-	-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-27	-17	-13	-8
Effekt av K3	-50	31	-	-
Förändring uppskjuten skatt pga ändrad skattesats	-	568	-	26
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-4 802</b>	<b>-2 983</b>	<b>-2 422</b>	<b>-2 275</b>

8

### Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Temporära skillnader på fastigheter	164	28	-	-
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen	412	468	-	-
<b>Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen</b>	<b>576</b>	<b>496</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Obeskattade reserver	9 539	8 829	-	-
Uppskjuten skatt leasing	-85	186	-	-
Temporära skillnader på fastigheter	863	733	412	372
<b>Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen</b>	<b>10 317</b>	<b>9 748</b>	<b>412</b>	<b>372</b>

9

Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 356	2 356	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 356</b>	<b>2 356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-1 389	-1 063	-	-
Årets avskrivningar	-327	-326	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 716</b>	<b>-1 389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>640</b>	<b>967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

10

Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående balans	602	-	602	-
Under året utgivna förskott	5 661	602	5 661	602
Under året genomförda omfördelningar	-602	-	-602	-
<b>Utgående balans</b>	<b>5 661</b>	<b>602</b>	<b>5 661</b>	<b>602</b>

## 11

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående anskaffningsvärden	140 587	135 943	74 751	70 459
Inköp	3 728	3 538	2 771	3 186
Försäljningar och utrangeringar	-6	-	-	-
Omklassificeringar	568	1 106	-	1 106
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>144 877</b>	<b>140 587</b>	<b>77 522</b>	<b>74 751</b>
Ingående avskrivningar	-57 845	-55 374	-40 571	-39 964
Försäljningar och utrangeringar	3	-	-	-
Årets avskrivningar	-2 635	-2 471	-670	-607
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-60 477</b>	<b>-57 845</b>	<b>-41 241</b>	<b>-40 571</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	<b>-1 184</b>	<b>-1 184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 184</b>	<b>-1 184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>83 216</b>	<b>81 558</b>	<b>36 281</b>	<b>34 180</b>
Bokfört värde byggnader i Sverige	51 706	52 039	21 375	21 818
Bokfört värde mark i Sverige	31 510	29 519	14 906	12 362

Moderbolagets fastighet i Sundsvall har bedömts vara rörelsefastighet till sin helhet. Bedömningen baseras på uttyrd yta i förhållande till fastigheternas totala yta. På grund av sin ringa omfattning av det totala beståndet så har fastigheten i Härnösand bedömts som en rörelsefastighet.

Delta Terminals samtliga fastigheter i Söråker utgör förvaltningsfastigheter med 42 mkr i redovisat värde. Marknadsvärdet på dessa fastigheter bedöms vara 82 mkr. Bedömningen baseras på en extern oberoende värdering under 2019.

## 12

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående anskaffningsvärden	121 774	104 786	29 030	29 596
Inköp	10 887	4 997	1 362	3 811
Omvandling finansiell leasing	-4 236	17 435	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 372	-5 951	-	-4 377
Omklassificeringar	-	507	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>127 053</b>	<b>121 774</b>	<b>30 392</b>	<b>29 030</b>
Ingående avskrivningar	-66 384	-64 654	-15 894	-18 122
Försäljningar och utrangeringar	1 355	5 677	-	4 197
Årets avskrivningar	-5 695	-5 453	-2 141	-1 969
Omvandling finansiell leasing	-731	-1 954	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-71 455</b>	<b>-66 384</b>	<b>-18 035</b>	<b>-15 894</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>55 598</b>	<b>55 390</b>	<b>12 357</b>	<b>13 136</b>

## 13

Pågående nyanläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående nedlagda kostnader	3 315	2 502	-	1 106
Under året nedlagda kostnader	5 110	2 426	-	-
Under året genomförda omfördelningar	-1 374	-1 613	-	-1 106
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>7 051</b>	<b>3 315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 14

Övriga långfristiga värdepappersinnehav	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående anskaffningsvärden	59	47	36	36
Tillkommande värdepapper	17	12	17	-
<b>Utgående redovisat värde, totalt</b>	<b>76</b>	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>36</b>

## 15

Övriga långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 128	754	-	-
Tillkommande fordringar	506	374	-	-
<b>Utgående redovisat värde, totalt</b>	<b>1 634</b>	<b>1 128</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Förutbetalda hyror	273	440	-	-
Upplupna ränteintäkter	-	-	-	-
Övriga poster	17 533	9 574	13 854	6 646
<b>Summa</b>	<b>17 806</b>	<b>10 014</b>	<b>13 854</b>	<b>6 646</b>

## 17

## Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 215 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

## 18

Övriga avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande				
Avsättning pensioner	1 634	1 128	-	-
Avsättning upplupen löneskatt för pensioner	438	314	-	-
Återställningskostnader för täkter	1 832	1 545	-	-
<b>Avsättning vid periodens utgång</b>	<b>3 904</b>	<b>2 987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 19

## Upplåning

Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<i>Förfallotider</i>				
Skulder till kreditinstitut	13 241	14 600	-	-
<b>Summa</b>	<b>13 241</b>	<b>14 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 20

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Upplupna semesterlöner	7 018	6 328	3 639	3 319
Upplupna sociala avgifter	4 115	5 681	1 716	3 232
Övriga poster	31 467	22 991	13 523	9 349
<b>Summa</b>	<b>42 600</b>	<b>35 000</b>	<b>18 878</b>	<b>15 900</b>

## 21

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2019	2018
Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	353	126
Förändring av periodiseringsfond	-2 225	-1 902
Erhållna koncernbidrag	15 500	11 000
Lämnade koncernbidrag	-280	-
<b>Summa</b>	<b>13 348</b>	<b>9 224</b>

## 22

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %	Antal aktier	Bokfört värde
Moderbolaget					
Alltank AB	556138-4529	Sundsvall	100%	15 000	5 923
Delta Terminal AB	556308-6940	Timrå	100%	1 000	100
Intresse AB Vägvisaren	556110-6468	Sundsvall	100%	1 000	100
Mittfrakt AB	556490-5122	Ånge	100%	29 400	3 929
Solventum					
Redovisningsbyrå AB	556120-4974	Sundsvall	100%	2 500	115
Sundfrakt Invest AB	556156-0268	Sundsvall	100%	2 000	990
Åkerigrus i Sundsvall AB	556086-6781	Sundsvall	100%	3 000	3 350
<b>Summa</b>					<b>14 507</b>

2019-12-31	Justerat eget kapital
Alltank AB	24 514
Delta Terminal AB	22 551
Intresse AB Vägvisaren	2 011
Mittfrakt AB	9 205
Solventum Redovisningsbyrå AB	9 001
Sundfrakt Invest AB	2 045
Åkerigrus i Sundsvall AB	19 136

	19-12-31	18-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 267	20 267
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	20 267	20 267
Ingående nedskrivningar	-5 760	-5 760
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 760	-5 760
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 507</b>	<b>14 507</b>

**23****Transaktioner med närstående**

Inköp och försäljning mellan koncernföretag. Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Moderbolaget	
	2019	2018
Inköp, (%)	3	2
Försäljning, (%)	9	8

**24****Utdelning på aktier**

På bolagsstämman 2020-05-16 kommer en utdelning avseende år 2019 på 13,50 kr per aktie, totalt 2 902 500,00 kr att föreslås. Detta belopp har inte redovisats som skuld, utan kommer att redovisas som en vinstdisposition under eget kapital, för räkenskapsåret 2019. Utdelningarna avseende 2017 och 2018 uppgick till 12 kr respektive 13 kr per aktie.

**25****Förslag till disposition av resultatet**

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 91 730 kkr.

Till årsstämmans förfogande i moderbolaget står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	29 614 390,30
Årets resultat	7 657 231,06
<b>Summa</b>	<b>37 271 621,36</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

– att till aktieägarna utdelas 13,50 kr per aktie, totalt	2 902 500,00
– att i ny räkning överförs	34 369 121,36
<b>Summa</b>	<b>37 271 621,36</b>

**26****Obeskattade reserver**

	Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	8 482	8 835
Periodiseringsfond	14 474	12 249
<b>Summa</b>	<b>22 956</b>	<b>21 084</b>

**27****Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
– Fastighetsinteckningar	50 837	75 837	37 150	37 150
– Företagsinteckningar	32 500	42 500	3 500	3 500
Pensionsförpliktelser	1 634	1 128	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>84 971</b>	<b>119 465</b>	<b>40 650</b>	<b>40 650</b>

**28****Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	122	103	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	11 675	3 725	430	430
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>11 797</b>	<b>3 828</b>	<b>430</b>	<b>430</b>

## UNDERSKRIFTER

---

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse  
Sundsvall 2020-03-10

**Bengt Göran Persson**  
Ordförande

**Markus Sundström**  
Verkställande direktör

**Eija Liedholm**

**Lars Hedberg**

**Patrik Modin**

**Niclas Nilsson**

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-03-12  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Christine Larsson Schedin**  
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelsen avser den lagstadgade årsredovisningen på sidorna 36-53 i detta dokument och är en kopia av den revisionsberättelse som avlämnades 2020-03-12. Vid denna tidpunkt fanns inte någon slutlig version av annan information upprättad varför revisionsberättelsen inte innehåller något avsnitt om Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen.

## REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I SUNDFRAKT AKTIEBOLAG  
ORG. NR 556093-5164

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sundfrakt AB för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören

ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sundfrakt AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets

och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

---

Sundsvall den 12 mars 2020  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Christine Larsson Schedin  
Auktoriserad revisor



**SUNDFRAKT AB**

Box 750, 851 22 Sundsvall

Norra Vägen 30

Telefon: 060-18 01 00

Fax: 060-10 20 94

E-post: [sundfrakt@sundfrakt.se](mailto:sundfrakt@sundfrakt.se)

[www.sundfrakt.se](http://www.sundfrakt.se)

A scenic photograph of a river flowing through a forest. The water is dark and reflects the surrounding trees. The banks are lined with dense evergreen and deciduous trees. In the foreground, there is a field of tall, dry, brown grasses. On the right side, the rear view of a truck is visible, showing a red brush attachment and a side mirror.

# 20